DEOCA GROUP

Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt

ẤN PHẨM ĐẶC BIỆT
WWW.DEOCA.VN

Khát vọng

CHÀO XUÂN TÂN SỬU 2021



LIÊN TỤC SÁNG TẠO

ĐỂ TẠO RA SỰ

KHÁC BIỆT

MỤC LỤC





1. THÔNG ĐIỆP ĐẦU NĂM

Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng Quản trị Tập đoàn Đèo Cả 04
Thư chúc mừng của Bí thư Tỉnh ủy Cao Bằng 07
"Vì một Việt Nam hùng cường" 10

2. KHÍ CHẤT NGƯỜI ĐÈO CẢ

Đồng hành, dấn thân triển khai dự án cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh 16
Khí chất Hồ Minh Hoàng 19
Sự nhanh nhạy của người trẻ đã kích hoạt "sức sáng tạo" cho các cố vấn 27
Đèo Cả, hành trình tới tương lai: "Ngày mai đang bắt đầu từ ngày hôm nay..." 29
Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả - Hồ Minh Hoàng: "... liên tục sáng tạo để tạo ra sự khác biệt" 32
Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng: "Hãy trở thành người có giá trị!" 37
"Khi ta ở chỉ là nơi đất ở, khi ta đi đất đã hóa tâm hồn" 42
Sự khác biệt của Đèo Cả 44
Suy nghĩ về phân công lực lượng "bắn chim" - "câu cá" - "đi cày" 46
PGS.TS. Trần Chủng: "Thành công của Đèo Cả xuất phát từ triết lý "Nghĩ khác biệt" 50
Cố vấn, Đại tá Nguyễn Thanh Trang: "Trợ lái" của Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả 56
Những điều chưa kể về người đồng hành chinh phục Đèo Cả 58
Những người trẻ tuổi 63

3. TRONG CƠN BÃO COVID-19

Làm gì để doanh nhân dấn thân vì một dân tộc Việt Nam hùng cường? 68
Nhật ký vượt bão COVID-19 70
"Vượt bão Corona" 74
Bản lĩnh vượt khó 80
Tái cấu trúc doanh nghiệp để khắc chế khiếm khuyết 84
Những tuyệt tác trên vịnh Cửa Lục 86
Sớm triển khai cầu Cửa Lục 2 để tận dụng năng lực thiết bị và nhân lực 90
Đường lên Trà Lĩnh 92
Hải Vân 2: Chinh phục thành công cung đường đèo hiểm trở miền Trung 96
Gần 2 năm vượt khó thông tuyến Trung Lương - Mỹ Thuận 100
Cung đường tương lai ở hai đầu Tổ quốc 102
Tập đoàn Hưng Thịnh và Tập đoàn Đèo Cả hợp tác chiến lược 106
Ông Nguyễn Đình Trung, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Hưng Thịnh:
"Tôi rất cảm kích về quyết tâm và năng lực của anh Hồ Minh Hoàng" 108
Nét đẹp nơi công trường 110

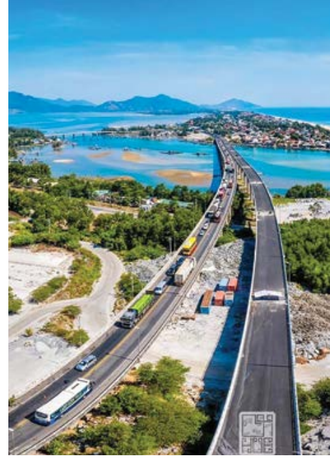
4. VĂN HÓA DOANH NGHIỆP

Giá trị thực 116
Khát vọng, bản lĩnh và trí tuệ của "Người Đèo Cả" 122
Đảng bộ Đèo Cả cùng doanh nghiệp thắp sáng mùa xuân dân tộc 126
Công tác đào tạo nội bộ trong hệ thống Tập đoàn năm 2020 130
Ở Đèo Cả không ai phải làm việc một mình 132
Cặp đôi không hoàn hảo và Chuyện 3 người 134
Phép toán đời thường và chữ nhân cách biệt 138
Những chú ong thợ góp mật ngọt cho cung đường nở hoa 140
Tiếng hát "Người Đèo Cả" - tiếng hát người lao động 146
Ca khúc... chờ đặt tên 148
Những nẻo đường thiện nguyện 150
Thơ 158

5. QUA LĂNG KÍNH BÁO CHÍ

Trên công trường và trong nghị trường 164
Khánh thành hầm đường bộ dài nhất Đông Nam Á nối Đà Nẵng - Huế 168
Mừng - lo của nhà đầu tư hầm Hải Vân 2 và chuyện "fair play" trong PPP 170
Cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận: Trả món nợ 10 năm 174
Hậu trường ca khúc "Vượt bão Corona" của Chủ tịch HĐQT Đèo Cả sốt mạng xã hội 177
Hội thảo "Truyền thông về hạ tầng giao thông: Nhìn nhận và định hướng" 180
Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc dự lễ thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận 184

6. NHỮNG CA KHÚC VỀ TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ 188







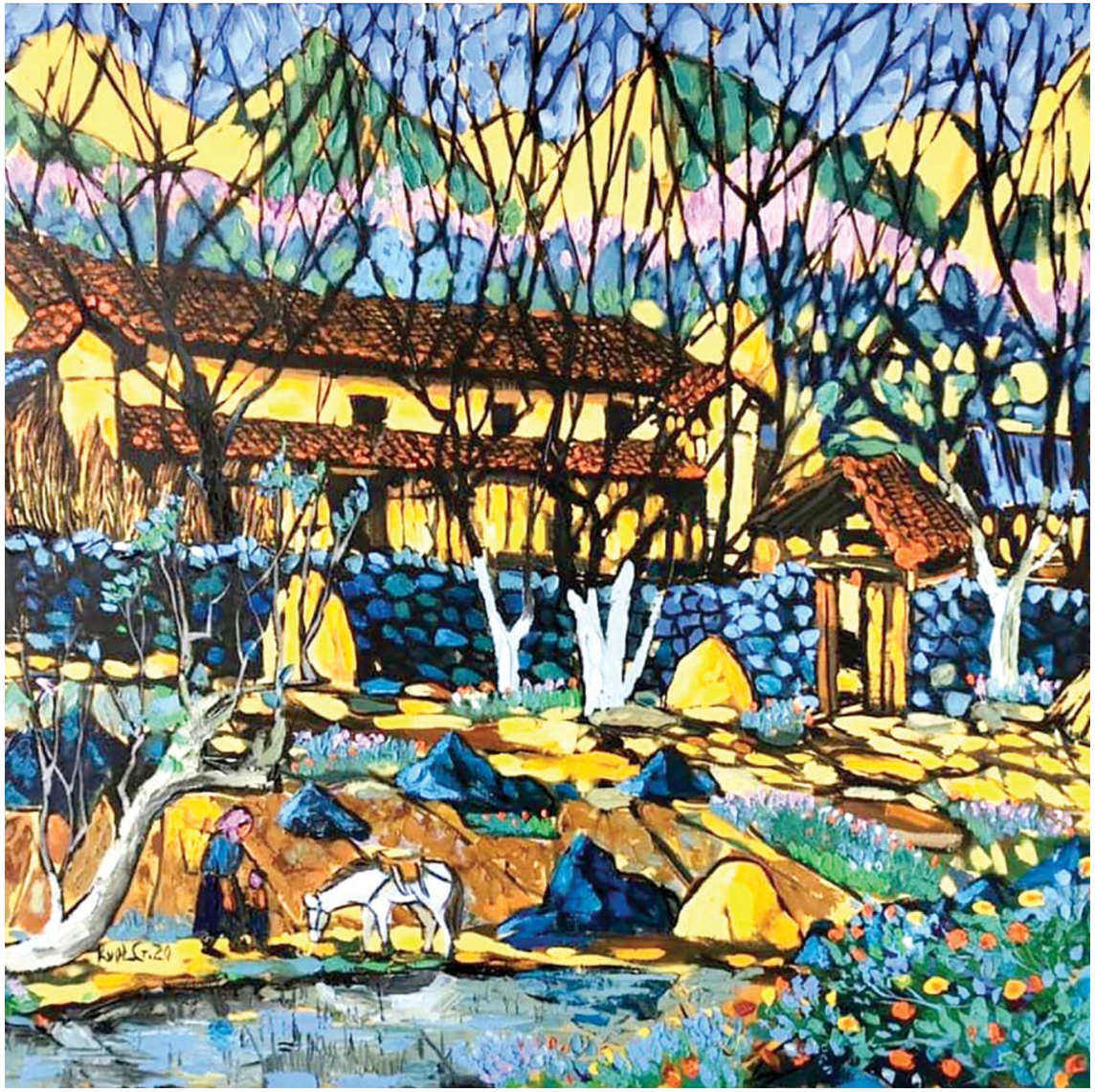
01

THÔNG ĐIỆP ĐẦU NĂM

KHÁT VỌNG - DẤN THÂN - CHIA SẺ



Trâu ta ăn cỏ đồng ta - Văn Thao



Khi mùa xuân bắt đầu - Sơn dầu của Kuolg Trần

TỈNH UỶ CAO BẰNG
*

ĐẢNG CỘNG SẢN VIỆT NAM

Cao Bằng, ngày 20 tháng 01 năm 2021

THƯ CHÚC MỪNG NĂM MỚI

Thân gửi Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả!

Trong năm 2020 vừa qua, mặc dù còn nhiều khó khăn, thách thức, song, với sự nỗ lực phấn đấu, đóng góp to lớn, bền bỉ, không mệt mỏi của toàn Đảng, toàn dân, toàn quân trong tỉnh, Cao Bằng đã hoàn thành toàn diện các mục tiêu, nhiệm vụ đã đề ra với nhiều điểm mới vượt trội và dấu ấn nổi bật. Đặc biệt, cùng với sự quyết tâm, quyết liệt, chủ động, linh hoạt, sự phối hợp chặt chẽ, đồng bộ, nhịp nhàng giữa tỉnh Cao Bằng và Tập đoàn Đèo Cả - Là Tập đoàn lớn, giàu kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư hạ tầng giao thông tại Việt Nam với trang thiết bị công nghệ tiên tiến, hiện đại và đội ngũ cán bộ, công nhân viên năng động, chuyên nghiệp, Dự án đường bộ cao tốc Đồng Đăng (Lạng Sơn) - Trà Lĩnh (Cao Bằng) đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt chủ trương đầu tư và được khởi công, mở ra nhiều cơ hội lớn để tỉnh phát triển nhanh và bền vững, tạo niềm hân hoan, phấn khởi, đáp ứng sự kỳ vọng, mong mỏi từ rất lâu của cán bộ, đảng viên và nhân dân các dân tộc tỉnh Cao Bằng.

Chúc Tập đoàn Đèo Cả ngày càng vươn xa, vững mạnh cùng những khát vọng phụng sự cộng đồng của mình, trở thành Nhà đầu tư hạ tầng giao thông hàng đầu Việt Nam.

Thời gian tới, bên cạnh những thuận lợi, quá trình triển khai thực hiện Dự án đường bộ cao tốc dự báo sẽ còn gặp nhiều khó khăn đòi hỏi sự nỗ lực, cố gắng, quyết tâm, quyết liệt, đổi mới, sáng tạo, phối hợp chặt chẽ, đồng bộ, nhịp nhàng hơn nữa giữa tỉnh Cao Bằng và Tập đoàn Đèo Cả để Dự án đường bộ cao tốc có sự khác biệt, nổi trội, không chỉ là tuyến giao thông huyết mạch, cửa ngõ kết nối Việt Nam với thị trường lớn Trung Quốc, các nước ASEAN mà còn là điểm nhấn, biểu tượng văn hóa của tỉnh Cao Bằng và sẽ trở thành công trình văn hóa tiêu biểu của Việt Nam.

Trong niềm vui hân hoan mừng xuân mới Tân Sửu 2021, thay mặt lãnh đạo tỉnh Cao Bằng, tôi kính chúc toàn thể Ban Lãnh đạo, cán bộ, công nhân viên Tập đoàn Đèo Cả có một mùa xuân ấm áp, hạnh phúc bên gia đình, người thân, bạn bè.

Chúc Tập đoàn Đèo Cả ngày càng vươn xa, vững mạnh cùng những khát vọng phụng sự cộng đồng của mình, trở thành Nhà đầu tư hạ tầng giao thông hàng đầu Việt Nam.

T/M TỈNH ỦY CAO BẰNG
BÍ THƯ

ĐẢNG CỘNG SẢN VIỆT NAM
TỈNH UỶ CAO BẰNG

Lại Xuân Môn

DEOCA GROUP

Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt

THÔNG ĐIỆP
CỦA CHỦ TỊCH HĐQT TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ

Thân gửi: **Toàn thể CBCNV Tập đoàn Đèo Cả, cùng các đối tác**

Như vậy là chúng ta đã trải qua gần một năm với nhiều khó khăn, thách thức đặt trong bối cảnh chung của xã hội và thế giới khi phải đương đầu với đại dịch COVID-19. Tại thời điểm này, theo thống kê của các tổ chức quốc tế, mỗi ngày vẫn có khoảng 500.000 ca nhiễm mới virus Corona và khoảng 6.000 người trên thế giới tử vong do virus này. Đồng thời, ở đất nước chúng ta, bão, lũ diễn ra khốc liệt ở miền Trung đã gây thiệt hại về người và của rất nặng nề, công ăn việc làm hàng nghìn người bị ngưng trệ và cuộc sống đồng bào vùng lũ đối diện muôn vàn khó khăn.

Trong bối cảnh khó khăn đó, tôi cùng các lãnh đạo của Tập đoàn đã đến từng công trường, dự án, dừng chân tại các trạm thu phí, động viên CBCNV cùng nhau "vượt bão Corona", thiên tai, đảm bảo sức khoẻ, việc làm, thu nhập và các chế độ khác cho người lao động.

Với chiến lược "Tăng trưởng tập trung", chúng ta sẽ nỗ lực đi theo mô hình vòng tròn năng lực của Tập đoàn, tiếp tục phát huy tinh thần "Người Đèo Cả" tại các dự án hạ tầng giao thông với việc phân công 3 lực lượng sản xuất chính trong giai đoạn hiện nay.



Mô hình chiến lược "Tăng trưởng tập trung"

Lực lượng thứ nhất

Phục vụ hoạt động dài hạn là nghiên cứu, đề xuất, phát triển các dự án mới để tham gia đấu thầu thực hiện đầu tư, tổ chức thi công. Đây là công việc đòi hỏi nhiều thời gian, trí tuệ và nguồn lực nhưng cũng tiềm ẩn rủi ro. **Hoạt động này giống như việc đi bắn chim,** có thể trúng, có thể trượt; gặp thời cơ thuận lợi không chỉ bắn trúng chim sẻ mà có khi săn được cả chim đại bàng.

Lực lượng thứ hai

Phục vụ hoạt động trung hạn là tham gia đấu thầu làm nhà đầu tư, nhà thầu thi công các dự án đang được Bộ Giao thông vận tải triển khai. Đây là công việc đòi hỏi sự cẩn thận về hồ sơ, mang tính cạnh tranh, đối đầu cao, thường nảy sinh những vấn đề phức tạp xuất phát từ việc cạnh tranh không lành mạnh. **Hình ảnh biểu trưng của nhóm việc này giống như đi câu cá,** cần phải có mồi, kiên nhẫn chờ cá cắn câu, cẩn thận khi bắt cá để tránh bị mất mồi và mất cả người đi câu, không mang lại kết quả.

Lực lượng thứ ba

Phục vụ cho hoạt động ngắn hạn là tham gia quản lý vận hành và thi công tại các dự án, cần tối ưu bộ máy quản lý, tăng năng suất lao động, kiểm soát nội bộ, chống lãng phí thất thoát để đảm bảo nguồn lương cơ bản cho toàn hệ thống và duy trì các hoạt động thường xuyên. **Lực lượng này được ví như người nông dân đi cày,** phải lao động trực tiếp ở công trường để tạo ra những sản phẩm có giá trị cụ thể.

Ba nhóm công việc này, tôi bố trí 3 thành viên HĐQT cùng với 3 Tổng Giám đốc tạo thành 3 cặp đôi theo nguyên tắc "Cặp đôi không hoàn hảo" để triển khai công việc.

Điều tự hào của Tập đoàn Đèo Cả là chúng ta có một Hội đồng Cố vấn mà các thành viên từng là chính khách, cán bộ trong lực lượng vũ trang, các nhà quản lý, chuyên gia đầu ngành ở nhiều lĩnh vực… Các cố vấn làm việc không phải vì thù lao mà vì mong muốn tiếp tục được cống hiến cho xã hội bằng cách cùng Tập đoàn tạo ra những sản phẩm mang giá trị thật, những công trình hữu dụng cho đất nước. Trong ý nghĩa đó, các cố vấn đã luôn sát sao với mọi hoạt động của Tập đoàn, chia sẻ kinh nghiệm và đặt ra những tiêu chuẩn để các lãnh đạo, cán bộ và nhân viên của Tập đoàn hướng tới và thực hiện đạt kết quả ở các mục tiêu.

Với một Tập đoàn luôn chủ động chọn những việc khó để khẳng định mình như Đèo Cả, tôi yêu cầu các cấp lãnh đạo trong hệ thống phải luôn nhìn vào những điểm yếu, hạn chế còn tồn tại của cá nhân mình và tổ chức, các yếu tố gây rủi ro để khắc phục thông qua những chương trình hành động cụ thể. Cần ý thức rằng, các bạn chính là gia đình của tôi. Các thành viên của gia đình tôi không tham gia đầu tư hay quản lý tại Tập đoàn để tránh những yếu tố cá nhân có khả năng ảnh hưởng đến hoạt động của tổ chức. Với tinh thần đó, tôi yêu cầu các Phó Chủ tịch HĐQT cùng các lãnh đạo được phân công phụ trách các lực lượng sản xuất phải tự ý thức và chịu trách nhiệm với những hành vi, cách tổ chức công việc của mình, tránh những việc vi phạm pháp luật hay đạo đức nghề nghiệp, cần cung cấp thông tin minh bạch, chính xác tới HĐQT, Hội đồng Cố vấn và người dân để xã hội hiểu được công việc chúng ta đang làm.

Thời gian qua Đảng, Nhà nước đã xử lý hàng loạt vấn đề tiêu cực, giúp cho những doanh nghiệp làm ăn chân chính có cơ hội vươn lên, khẳng định mình. Hiện tại, Đại hội Đảng bộ các cấp đang diễn ra, đánh dấu bước chuyển mình phát triển của đất nước. Hy vọng những đổi mới đó sẽ tạo ra một môi trường tốt hơn để những doanh nghiệp mang nhiều khát vọng cống hiến như Tập đoàn Đèo Cả tiếp tục tạo ra nhiều công trình mang giá trị thực hơn nữa, góp phần nâng cấp chất lượng sống cho con người, đất nước Việt Nam.

Nhân đây, tôi cũng nói thêm rằng, khi đứng trước những thách thức khó khăn về tín dụng, các hoạt động đầu tư đang chậm lại, việc nỗ lực tìm kiếm nguồn lực bù đắp từ các hoạt động xây lắp là điều tất yếu của chúng ta. Các lãnh đạo Tập đoàn khi triển khai cần kết nối với các đối tác chiến lược nhằm tạo ra chuỗi cung ứng chia sẻ quyền lợi và rủi ro; Tại các địa phương, nơi chúng ta đến, cần hợp tác với doanh nghiệp sở tại, nêu cao tinh thần chia sẻ cùng tồn tại, phát triển để giảm thiểu các xung đột, đồng thời tạo ra các sản phẩm chất lượng, đảm bảo tiến độ, thân thiện môi trường.

Bài học đắt giá và luôn luôn đúng là tránh "ngủ quên trên chiến thắng". Tôi đề nghị các lãnh đạo Tập đoàn hãy giữ mình, cẩu thị, luôn điều chỉnh hành vi cho phù hợp, không ngừng trau dồi các kỹ năng lãnh đạo để hoàn thành tốt công tác và phát triển bản thân, đồng thời chủ động tiếp cận, gần gũi người lao động, chọn lọc nhân sự kế cận để đào tạo, đưa vào kế hoạch xây dựng chiến lược, xác lập các bước đi dài hạn cho toàn hệ thống, trong đó gắn vấn đề phát triển con người với văn hóa doanh nghiệp.

Chủ tịch Hội đồng Quản trị
Hồ Minh Hoàng



vì một Việt Nam hùng cường

HỒ MINH HOÀNG (*)

KHÔNG CÓ GÌ THIẾT THỰC HƠN LÀ VIỆC TẬP TRUNG HOÀN THÀNH CÁC DỰ ÁN ĐANG TRIỂN KHAI, SỚM ĐƯA VÀO VẬN HÀNH NHƯ ĐÃ CAM KẾT, NHẰM SỰ MỤC TIÊU "DÂN GIÀU, NƯỚC MẠNH, DÂN CHỦ, CÔNG BẰNG, VĂN MINH" MÀ ĐẢNG TA ĐÃ ĐỀ RA NHƯ MỘT KIM CHỈ NAM HÀNH ĐỘNG VÀ NỖ LỰC PHẤN ĐẤU ĐỂ HƯỚNG TỚI TƯƠNG LAI TỐT ĐẸP.

Những ngày tháng này, dù đại dịch COVID-19 vẫn còn gây ảnh hưởng và tác động nhiều mặt đến nền kinh tế và đời sống xã hội, phủ một màu xám trên bức tranh toàn cầu. Tuy vậy, tại Việt Nam, thành công của phòng chống đại dịch COVID-19 đang thắp lên ngọn lửa tinh thần Việt Nam, khí phách Việt Nam, được lan tỏa khắp bạn bè năm châu. Sau 35 năm đổi mới, đất nước ta chưa bao giờ có được cơ đồ, tiềm lực, vị thế, uy tín quốc tế như ngày nay; khát vọng dân tộc hùng cường thôi thúc mãnh liệt, cháy bỏng hơn bao giờ hết trong mọi tầng lớp nhân dân từ nông thôn đến thành thị, từ các nhân viên hành chính Nhà nước đến các doanh nghiệp. Khát vọng dân tộc hùng cường được cộng hưởng, nhân lên gấp bội trong không khí cả nước nỗ lực thi đua lập thành tích chào mừng Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XIII - sự kiện chính trị quan trọng của đất nước - được kỳ vọng, hứa hẹn mở ra kỷ nguyên mới cho phát triển kinh tế và thịnh vượng dân tộc, phấn đấu đưa nước ta trở thành nước phát triển, có thu nhập cao vào giữa thế kỷ XXI, nhân dịp kỷ niệm 100 năm ngày thành lập nước (1945 - 2045).

Có thể nói rằng, thông qua đại dịch COVID-19, Việt Nam chúng ta nhận biết mình đang ở đâu trên bản đồ thế giới, chúng tôi cũng biết mình cần làm gì để chung tay xây dựng, tháo gỡ khó khăn kinh tế từ hệ lụy do dịch bệnh gây ra. Không có gì thiết thực hơn là việc tập trung hoàn thành các dự án đang triển khai, sớm đưa vào vận hành như đã cam kết, nhằm đạt được mục tiêu "Dân giàu, nước mạnh, dân chủ, công bằng, văn minh" mà Đảng ta đã đề ra như một kim chỉ nam hành động và nỗ lực phấn đấu để hướng tới tương lai tốt đẹp.

Với chiến lược "Tăng trưởng tập trung", tập trung các dự án thân thiện môi trường khi đã làm chủ được công nghệ "Gặp núi xuyên hầm - Gặp thung lũng bắc cầu", Tập đoàn Đèo Cả hoàn thành hầm Hải Vân 2 đưa vào vận hành, thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận, tối ưu lực lượng sản xuất để tham gia các dự án như: cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh tại Cao Bằng, 2 cầu Cửa Lục tại Quảng Ninh, các dự án cao tốc hành lang phía Đông.

Trong những năm qua, Đảng, Nhà nước đã xử lý hàng loạt vấn đề tiêu cực, củng cố niềm tin cho nhân dân về một Chính phủ liêm chính, hành động, phục vụ người dân và doanh nghiệp, tạo ra động lực mới cho doanh nghiệp - cho những doanh nghiệp làm ăn chân chính có cơ hội vươn lên và cống hiến nhiều hơn nữa cho đất nước.

Là một công dân - doanh nhân Việt, tôi bày tỏ kỳ vọng và tin tưởng vào công tác nhân sự của Đảng đang thực hiện để chọn ra thế hệ lãnh đạo xứng tầm, có tư duy đổi mới, thực đức, thực tài, có bản lĩnh đối mặt với thách thức, dám nghĩ, dám làm, dám đột phá, vì lợi ích chung, vì sự trường tồn của dân tộc, thấu hiểu, thấu cảm, chia sẻ và đồng hành cùng doanh nghiệp Việt Nam chung tay đưa đất nước phát triển, phồn vinh để cùng thắp lên "mùa xuân dân tộc".

Đặt mình trong bối cảnh chung của đất nước, của thế giới - để đủ sức tồn tại, cạnh tranh và phát triển, doanh nghiệp chúng tôi cũng ý thức và đề ra những hành động cụ thể:

- Một là: Tích cực, thẳng thắn tham gia đóng góp ý kiến cùng Đảng và Nhà nước nhằm khởi tạo môi trường

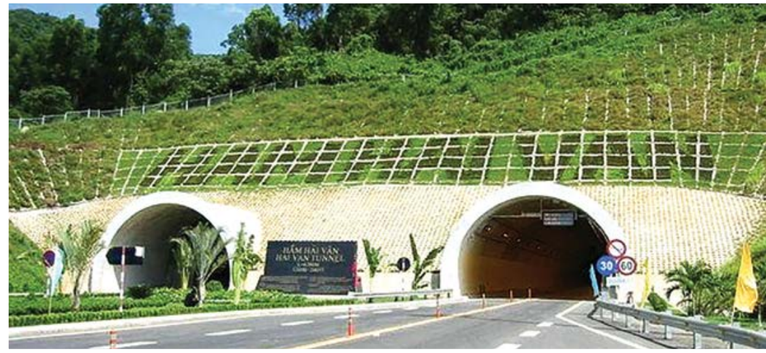
đầu tư thông thoáng, phù hợp trong tương lai trên tinh thần phản ánh tình hình khách quan, tổng kết hoạt động thực tiễn của mình (nhằm đến việc đề xuất xác định hành lang pháp lý phù hợp - không cầu toàn, chung chung).

- Hai là: "Mở rộng vòng tay" liên doanh, liên kết, chia sẻ kinh nghiệm và cộng đồng trách nhiệm để tạo ra các chuỗi cung ứng phù hợp, giảm thiểu chi phí vô hình (xác định rằng muốn đi nhanh thì đi một mình, muốn đi xa thì đi cùng nhau).

- Ba là: Tối ưu hóa quy trình và lực lượng sản xuất, nhận diện các giá trị nổi trội, sản phẩm khác biệt, đối diện với những yếu kém, hạn chế, thách thức của chính mình để khắc phục, thay đổi (quan niệm của chúng tôi cách thuyết phục duy nhất là tạo ra Giá trị thực).

Tôi tin rằng những doanh nhân Việt đều là những người con mang "Khát vọng Việt Nam" sẽ luôn tự hào, dấn thân bằng "tinh thần doanh nhân đất Việt", vì một dân tộc hùng cường.▪

(*) *Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả*



02

KHÍ CHẤT NGƯỜI ĐÈO CẢ



≡ *Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả qua ký họa của Ruiz Pangan Dela Rosa (Phillipines)*



ĐỒNG HÀNH, DẤN THÂN TRIỂN KHAI DỰ ÁN CAO TỐC ĐỒNG ĐĂNG - TRÀ LĨNH

NGÀY 05/3/2020, ÔNG HỒ MINH HOÀNG, CHỦ TỊCH HĐQT TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ CÙNG CÁC CỘNG SỰ TRỞ LẠI KHU DI TÍCH PÁC BÓ (CAO BẰNG) THÀNH KÍNH DÂNG NÉN HƯƠNG THƠM TRI ÂN, TƯỞNG NHỚ CHỦ TỊCH HỒ CHÍ MINH.

TẠI ĐÂY, ÔNG HỒ MINH HOÀNG ĐÃ BÁO CÁO NGƯỜI VỀ QUYẾT TÂM CHUNG TAY XÂY DỰNG CAO BẰNG.

Thưa Bác!

Là một nhà đầu tư hạ tầng giao thông thời bình, tham gia kiến thiết Cao Bằng chúng cháu nghĩ không gì thiết thực hơn việc chung tay xây dựng con đường cao tốc từ Đồng Đăng đến Trà Lĩnh tạo đột phá về kết cấu hạ tầng giao thông, kết nối Cao Bằng với cả nước, giúp vùng đất phên dậu của Tổ quốc nhanh phát triển kinh tế - xã hội, đảm bảo quốc phòng, an ninh. Đây là một dự án mà đồng bào Cao Bằng cùng các địa phương toàn vùng Đông Bắc đã bao năm trông đợi và chưa có lời giải trước câu hỏi lớn - bao giờ tuyến cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh trở thành hiện thực?

Thưa Bác!

Vào tháng 10/2019, lần thứ 3 trở lại Cao Bằng, chúng cháu đã đến đền thờ Bác dâng hương, báo cáo trước anh linh Bác và ghi vào sổ lưu niệm xác tín trách nhiệm của mình sẽ đồng hành, dấn thân triển khai Dự án cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh trong năm 2020.

Mùa thu năm 2018, khi được tỉnh Cao Bằng mời nghiên cứu Dự án, Tập đoàn Đèo Cả đã chủ động hoàn thành rất sớm hồ sơ đề xuất dự án xây dựng đường bộ cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh. Trên cơ sở đó, ngày 29/3/2019, UBND tỉnh Cao Bằng đã trình Thủ tướng Chính phủ phê duyệt chủ trương đầu tư, trình Bộ Kế hoạch và Đầu tư, Bộ Tài chính thẩm định nguồn vốn và khả năng cân đối vốn ngân sách Trung ương và bố trí nguồn vốn để thực hiện Dự án.

Để đẩy nhanh tiến độ công tác chuẩn bị Dự án, Tập đoàn Đèo Cả đã chủ động triển khai ngay việc khảo sát địa hình, địa chất công trình, địa vật lý, tối ưu hóa hướng tuyến để giảm vốn đầu tư..., và tiến hành lập báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án. Đến nay, công việc đó chúng cháu đã thực hiện gần 100% khối lượng khảo sát thiết kế hiện trường.

Cùng với đó, toàn thể CBCNV Tập đoàn Đèo Cả đã quyên góp 1 ngày lương với tổng số tiền 1 tỷ đồng chung tay cùng tỉnh Cao Bằng xây dựng tuyến đường cao tốc.

Lúc khó khăn Bác thường khuyên "khó khăn nào cũng vượt qua, nhiệm vụ nào cũng hoàn thành". Tuy nhiên, năm vừa qua, nhiều khó khăn còn chưa vượt qua, nhiều nhiệm vụ chưa hoàn thành đối với các công việc tại Dự án Đồng Đăng - Trà Lĩnh bởi nhiều nguyên nhân khác nhau.

Trở lại Cao Bằng lần này, dù đứng trước những thách đố, nhưng chúng cháu vẫn không nao núng tinh thần, quyết tâm vượt qua mọi khó khăn, đồng hành cùng tỉnh Cao Bằng.

Bác ơi!

Chúng cháu xác định nếu tỉnh Cao Bằng và nhà đầu tư không có giải pháp quyết liệt, cụ thể, chưa tạo được sự quan tâm giải quyết rõ ràng của các bên liên quan có trách nhiệm thì Dự án sẽ rơi vào ngõ cụt như tuyến cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn hiện nay.

Chúng cháu lo rằng, những vướng mắc thủ tục hành chính nêu trên còn tiếp tục kéo dài, hôm nay, chúng cháu dâng hương báo cáo với Bác việc khó có thể đảm bảo tiến độ như cam kết đã báo cáo với Bác trước đó. Kính mong Bác anh linh chứng giám cho tấm lòng và nỗ lực của chúng cháu mà không trách, nếu có hãy trách phạt những người thiếu thực tâm làm cho Dự án bị chậm trễ.

Nguyện xin Bác anh linh tiếp tục phù hộ, soi đường cho cháu, Hội đồng Cố vấn của Tập đoàn Đèo Cả tìm ra lối đi tốt nhất để sớm thực hiện thành công Dự án cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh, góp công cải thiện hệ thống hạ tầng giao thông vì cuộc sống an toàn cho con người, đất nước Việt Nam.■

Cháu **Hồ Minh Hoàng**



KHÍ CHẤT
HỒ MINH HOÀNG

HỒ QUANG LỢI (*)

THÁNG 4/2020, ĐẠI DỊCH COVID-19 KHIẾN CHO CÁC HOẠT ĐỘNG KINH TẾ - XÃ HỘI GẦN NHƯ NGƯNG TRỆ DO CÁCH LY VÀ GIÃN CÁCH XÃ HỘI. KHÔNG KHÍ LO LẮNG, CĂNG THẲNG BAO PHỦ TOÀN CẦU. TRONG HOÀN CẢNH NHƯ THẾ, TÔI ĐƯỢC NGHE BÀI HÁT "VƯỢT BÃO CORONA" - MỘT SÁNG TÁC NÓNG HỔI CỦA HỒ MINH HOÀNG, CHỦ TỊCH TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ. LỜI BÀI HÁT XÚC ĐỘNG, QUYẾT TÂM, GIAI ĐIỆU THÚC GIỤC, HÀO SẢNG. ĐÓ LÀ MỘT NHẠC PHẨM CỔ VŨ TINH THẦN ĐOÀN KẾT, VỮNG TIN VƯỢT QUA SỢ HÃI DỊCH BỆNH ĐỂ CÙNG NHAU TIẾN VỀ PHÍA TRƯỚC. HOÀNG VIẾT RỒI HÁT CÙNG ĐỒNG SỰ. TIẾNG HÁT VANG VỌNG KHẮP CÁC LÁN TRẠI CÔNG TRƯỜNG CỦA ĐÈO CẢ, TỪ MẢNH ĐẤT CÁCH MẠNG CAO BẰNG, TRÊN VỊNH CỬA LỤC, TRONG LÒNG NÚI HẢI VÂN, VÙNG ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG...

KHÁT VỌNG, Ý CHÍ MỞ ĐƯỜNG

Không phải đến lúc nghe bài hát đó tôi mới biết đến Hồ Minh Hoàng. "Vua đào hầm" là biệt danh được dành cho Hoàng từ mấy năm nay. Tôi đã dõi theo hành trình của chàng thanh niên có gương mặt thư sinh và nụ cười tươi, hồn nhiên này từ lúc anh đưa doanh nghiệp của mình bước ra khỏi quy mô cấp tỉnh bằng việc xây dựng một công trình giao thông đặc biệt xuyên đèo Cả, con đèo hiểm trở bậc nhất Việt Nam nối liền hai tỉnh Bình Định - Phú Yên. Đây là dấu mốc rất đáng tự hào của ngành xây dựng nước nhà bởi hầm Đèo Cả là công trình giao thông quy mô lớn, rất phức tạp, thi công bằng công nghệ hiện đại, hoàn toàn do bàn tay, khối óc người Việt Nam thực hiện.

Thật khó tin, sau khi hoàn thành hầm Cổ Mã, hầm Đèo Cả, Hồ Minh Hoàng cùng các cộng sự làm tiếp hầm Cù Mông, đường cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, và mới đây hầm Hải Vân 2 đã hòa mình vào huyết mạch giao thông Bắc - Nam. Dự án Trung Lương - Mỹ Thuận với sự mong đợi cháy bỏng của đồng bào Nam Bộ nhiều năm qua cũng đang băng về đích với tốc độ "thần tốc". Những thành công của Hồ Minh Hoàng trở nên đặc biệt khi những Dự án Đèo Cả thực hiện thật sự là những "bài toán" rất khó. Như tại Bắc Giang - Lạng Sơn, cũng như tại Trung Lương - Mỹ Thuận, trước khi Tập đoàn Đèo Cả nhập cuộc, nhà đầu tư cũ lũng đoạn, thậm chí dính vào vòng lao lý, công trình đình trệ, lâm vào tình trạng "chết lâm sàng". Hồ Minh Hoàng đã tiếp nhận, giải quyết thành công một cách nhanh gọn không ngờ mà trước đó không ít người hoài nghi.



≡ *Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng kiểm tra thi công cầu Cửa Lục 1 (Quảng Ninh)*

Một buổi sáng mùa thu tháng 8/2018, tôi gặp Hồ Minh Hoàng vừa trở về Thủ đô Hà Nội sau chuyến bay dài từ nước Mỹ. Chuyến sang Mỹ đó là để anh kết nối với một trường đại học của xứ cờ hoa nhằm đào tạo đội ngũ cán bộ chủ chốt của mình. Trong tiết trời dịu mát của mùa thu Hà Nội, câu chuyện của Hồ Minh Hoàng như "nóng rực" lên về cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, Hữu Nghị - Chi Lăng và nung nấu ý chí mở đường cao tốc lên các cửa khẩu tỉnh Cao Bằng - vùng đất cách mạng dường như đang chìm trong giấc ngủ dài, cần con đường cao tốc để đánh thức, vực dậy các nguồn lực khác.

Thời điểm đó, Hoàng mới tiếp nhận Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn ngổn ngang nhiều bề. Nhà đầu tư, nhà thầu yếu kém, đại diện chủ đầu tư cũ bị bắt... Vậy mà băng qua những triền đồi, băng qua những bất cập, băng qua những hoài nghi, một cung đường đẹp đã được hiện lên giữa núi rừng Đông Bắc chỉ sau hơn một năm từ buổi nói chuyện đó. Tập đoàn Đèo Cả mà thủ lĩnh là Hồ Minh Hoàng đã dựng dậy cả một hệ thống các bên vốn ì ạch, lề mề, cùng cuốn theo để hoàn thành việc đưa xứ Lạng về gần Thủ đô Hà Nội hơn, trong sự thán phục của nhiều người.

Tháng 4/2019, tôi có mặt trong Hội nghị tháo gỡ và thúc đẩy Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận tại tỉnh Tiền Giang. Hội nghị được Đèo Cả chủ động tổ chức để tìm ra các phương án tháo gỡ vướng mắc mà Dự án đang gặp phải ngay sau khi Tập đoàn này được mời giữ vai trò quản trị điều hành. Sứ mệnh "giải cứu" một lần nữa được đặt trên vai những "Người Đèo Cả". Trong tay họ có gì? Đó là một loạt nhà đầu tư không đồng, chủ đầu tư cũ đã bị bắt, Dự án triển khai 9 năm chỉ mới thực hiện được 10% tổng khối lượng. Tại Hội nghị hôm đó, tôi nghe phát biểu của rất nhiều chuyên gia, đại diện cơ quan Nhà nước, ngân hàng đặt ra nhiều khó khăn phía trước và tiếp đó nghe ý kiến của Ban Điều hành, thành viên Hội đồng Cố vấn và ý kiến của chính Hồ Minh Hoàng. Ngay lúc đó, tôi cảm nhận được không chỉ quyết tâm rất lớn mà còn cả cách thức "giải cứu" táo bạo của Đèo Cả.

Tôi hiểu, sau nhiều cân nhắc, Chính phủ vẫn tiếp tục tin cậy giao nhiệm vụ điều hành Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận cho Đèo Cả. Hồ Minh Hoàng với bản lĩnh và khí chất của mình đã không



≡ *Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng làm việc cùng lãnh đạo tỉnh Cao Bằng về dự án Đồng Đăng - Trà Lĩnh*

làm phụ lòng tin của Chính phủ, của hàng triệu người dân Nam Bộ. Từ đầu năm 2020, chúng ta đã thấy đại dịch COVID-19 đã tác động tiêu cực như thế nào đến toàn bộ hoạt động kinh tế - xã hội, bên cạnh đó Đồng bằng sông Cửu Long phải đối mặt với xâm nhập mặn, hạn hán, nhưng với sự điều hành khoa học, linh hoạt, quyết liệt của Đèo Cả, cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận đã thông tuyến vào cuối năm 2020. Một kỳ tích!

Những ngày cuối năm 2020, tỉnh Cao Bằng với vai trò chủ nhà đã mời tôi tham gia Hội đồng thi tuyển một số hạng mục kiến trúc cảnh quan của con đường cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh. Với sự hỗ trợ sát sao của Tập đoàn Đèo Cả, cuộc thi được tổ chức bài bản. Các đơn vị thi tuyển đã mời chuyên gia nước ngoài tham gia, đóng góp nhiều ý tưởng chất lượng. Tôi nhận thấy rằng, Hồ Minh Hoàng và lãnh đạo Cao Bằng không chỉ dừng lại ở một con đường giao thông đơn thuần mà muốn biến nó thành hệ thống công trình mang đậm bản sắc văn hóa Cao Bằng và phải trở thành một động lực thật sự thúc đẩy mảnh đất cách mạng phát triển.

Hồ Minh Hoàng có một cường độ và năng lực làm việc đáng nể. Một số cán bộ của Đèo Cả cho tôi biết rằng, Chủ tịch HĐQT của họ ngủ rất ít. Các tương tác với cấp dưới của Hoàng bắt đầu từ 3 giờ sáng và kết thúc không trước 0 giờ đêm, quán xuyến mọi đầu mối công việc. Khi cả xã hội gần như đứng im trong bão dịch, Hồ Minh Hoàng đã phân bổ tổ chức của mình thành những nhóm làm việc độc lập để bảo đảm các

hoạt động vẫn diễn ra bình thường. Riêng Hoàng, nay lên Cao Bằng họp Ban chỉ đạo Dự án Đồng Đăng - Trà Lĩnh, mai vào lòng núi Hải Vân 2 trực tiếp xử lý sạt trượt, kia vào Cà Mau bàn việc mở đường cao tốc tới đất mũi... Một hình mẫu lãnh đạo không ngồi phòng lạnh mà luôn xông ra hiện trường ở những nơi khó khăn nhất.

DÒNG TỘC YÊU THƯƠNG

Dù có nay Nam, mai Bắc như con thoi trên con đường thiên lý Bắc - Nam, nhưng Hồ Minh Hoàng vẫn luôn dành cho mình một điểm đến thường xuyên. Đúng hơn là nơi trở về. Lắng sâu, bình yên và thiêng liêng. Đó là nhà thờ họ Hồ Đại tộc ở xã Quỳnh Đôi, huyện Quỳnh Lưu, tỉnh Nghệ An - mảnh đất địa linh nhân kiệt. Hồ Minh Hoàng là dòng dõi Hồ Thơm (Hoàng đế Quang Trung - Nguyễn Huệ). Hồ Thơm là con trai Hồ Phi Phúc và nữ sĩ Hồ Xuân Hương là con gái Hồ Phi Diễn. Thiên tài quân sự và Bà Chúa Thơ Nôm cùng chung ông tổ 5 đời là Hồ Thế Anh dòng họ Hồ Đại tộc.

Trở về Quỳnh Đôi, có khi báo cáo tổ tiên về một thành quả, có khi bày tỏ một dự định, một nỗi niềm, Hồ Minh Hoàng thành kính hướng về cội nguồn linh thiêng như muốn được tiếp thêm năng lượng tinh thần. Trong con người này chất chứa chí khí, khát vọng thực hiện những điều lớn lao. Đó là phẩm giá tốt đẹp mà nhiều đời dòng họ Hồ bồi đắp.

Nhà thờ họ Hồ Đại tộc Quỳnh Đôi là Di tích lịch sử quốc gia, đã tồn tại hàng trăm năm qua biết bao thăng trầm thế sự. Những năm gần đây, tình trạng xuống cấp một số hạng mục đòi hỏi phải trùng tu tôn tạo. Hai năm qua, với sự đóng góp lớn của Hồ Minh Hoàng, họ Hồ Đại tộc đã bước vào trùng tu mang tính hệ thống, bài bản, hoàn chỉnh từ việc mở rộng khuôn viên trồng cây xanh, hồ nước đến việc nâng cấp từ đường.

Hướng về dòng họ bằng cả tấm lòng thành kính của mình, Hoàng không chỉ thực hiện những việc lớn mà còn quan tâm đến những việc cụ thể như trao đổi với ban cán sự của Họ về trồng cây trong khuôn viên sao cho hợp lý, bố trí bãi gửi xe, sửa khu vệ sinh,... như thế nào để thuận lợi nhất cho con cháu thập phương về lễ tổ. Bất cứ một sự kiện trọng đại nào của Đèo Cả như khánh thành, thông xe, thông hầm,...



≡ *Hồ Minh Hoàng – mẫu người lãnh đạo không ngồi trong phòng lạnh mà luôn xông ra hiện trường ở những nơi khó khăn nhất*



Hồ Minh Hoàng đều trân trọng mời các bác đại diện dòng họ tới dự. Tất cả đều xuất phát từ tấm lòng tri ân, niềm tự hào của một người con luôn hướng về cội nguồn.

GIÁ TRỊ CỐNG HIẾN KHÔNG CHỈ Ở NHỮNG CÔNG TRÌNH

Còn nhớ, khởi điểm triển khai Dự án hầm Đèo Cả, nhà thầu Pháp gọi vốn, bỏ giá rất cao đến mức không khả thi. Rồi người Pháp rút, Hoàng quy tụ anh hào ngành hầm để thực hiện. Hầm Đèo Cả hoàn thành mà không cần đến nhà thầu ngoại nào. Rồi Hoàng tiếp tục gây tiếng vang bởi hệ thống hầm dọc Nam Trung Bộ, trong đó làm hầm Cù Mông bằng nguồn tiền tiết giảm được từ hầm Đèo Cả. Điều đó cho thấy công trình do Đèo Cả thực hiện được đánh giá cao ở cả ba điều cốt lõi - ba tiêu chí: vượt tiến độ, chất lượng cao, giá thành hạ. Doanh nghiệp giàu khát vọng này càng được tin tưởng khi thực hiện công trình khó đã tiết kiệm được những khoản chi phí cho đất nước vì thuê các nhà thầu nước ngoài thường phải tốn những khoản tài chính rất lớn. Thành công của Tập đoàn Đèo Cả là gợi ý cho doanh nghiệp Việt trên mọi lĩnh vực để có thể đứng lên làm chủ cuộc chơi mà trước đây vốn thường phụ thuộc vào yếu tố nước ngoài.

Hồ Minh Hoàng có tính cách mạnh mẽ, quyết liệt. Điều đó được thể hiện thường xuyên tại các cuộc làm việc với các bên; các bộ ngành, lãnh đạo các địa phương, ngân hàng, cơ quan an ninh và cả báo chí,... Nhiều cuộc tranh luận nảy lửa. Như tại cuộc họp đánh giá chất lượng vật liệu tại Trung Lương - Mỹ Thuận, bản thân tôi cũng có phần ái ngại với cách ứng xử bộc trực của Hồ Minh Hoàng với cơ quan chủ quản và các bên liên quan. Có lúc tôi đã nghĩ đến chuyện "vỡ trận", khi thấy không khí căng thẳng đến mức khó có thể đi đến đồng thuận.

Năm 2018, ngay buổi tiếp xúc đầu tiên khi nghiên cứu về đường cao tốc ở Cao Bằng, Hồ Minh Hoàng đã thẳng thắn hỏi "lãnh đạo Cao Bằng có tư duy nhiệm kỳ hay không?". Hội trường làm việc UBND tỉnh Cao Bằng đã im lặng trong chốc lát. Thế rồi, từ phút giây có vẻ mất lòng ban đầu ấy, chúng ta thấy, với sự hợp tác chặt chẽ của hai bên, họ đã thuyết phục được Chính phủ đồng ý phê duyệt chủ trương đầu tư tuyến Đồng Đăng - Trà Lĩnh chỉ sau một thời gian ngắn nghiên cứu Dự án. Mới đây, thêm một lần nữa, Hoàng đã thuyết phục được mọi người bằng chính kết quả ngoạn mục: Tại Lễ thông tuyến Trung Lương - Mỹ Thuận hôm 04/01/2021 vừa rồi, Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc đích thân vào dự và phát biểu khẳng định: "Một Việt Nam thịnh vượng không thể không có những doanh nghiệp mang tầm quốc tế như Tập đoàn Đèo Cả".

Hồ Minh Hoàng coi truyền thông là một kênh giám sát của xã hội hiệu quả và khách quan. Đó là điều không thường gặp trong hoạt động của nhiều doanh nghiệp. Với tinh thần công khai, minh bạch, mong muốn để báo chí có được thông tin chính xác, tin cậy, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả đã mời





các nhà báo trực tiếp tham gia vào việc kiểm tra tiến độ và chất lượng công trình tại Trung Lương - Mỹ Thuận.

Rõ ràng, Hồ Minh Hoàng thuyết phục, hội kết được mọi người không chỉ từ lý lẽ sắc sảo, ngôn từ rạch ròi mà chính là từ lòng chân thành, và đặc biệt là từ hiệu quả chói sáng của những công trình lớn mang đậm phong cách và dấu ấn của chính anh.

Đâu là điểm "kích nổ" có tính đột phá nhất để đất nước muôn đời yêu quý của chúng ta có thể phát triển mạnh mẽ hơn nữa, để Việt Nam ta hiện thực hóa khát vọng hùng cường? Tôi nghĩ, không có gì khác hơn, đó vẫn là con người và thể chế, đó vẫn là cách thức điều hành, quản trị, từ quy mô quốc gia cho tới doanh nghiệp. Chúng ta phải xây dựng và vận hành được thể chế, cơ chế giải phóng được sức lao động sáng tạo sung mãn của người Việt Nam. Đừng để những người tài phải trả giá trên con đường "khai sơn phá thạch", trong cuộc chiến đấu chống lại cái cũ kỹ, trì trệ để khẳng định cái mới, cái tiến bộ.

Với cách đối mặt với thách thức từ bên ngoài, cách quản trị bên trong hệ thống, Hồ Minh Hoàng có sức truyền tỏa khác biệt bằng chính khát vọng, ý chí, bản lĩnh, năng lực hành động, khả năng vượt khó và thành quả lao động sáng tạo không ngừng. Tuy nhiên, thật đáng suy ngẫm khi Đèo Cả, Cù Mông và các công trình khác đang từng ngày từng giờ phục vụ người dân, an toàn tiện lợi cho những chuyến xe qua, thì nhà đầu tư vẫn đang phải gánh chịu những thiệt thòi do cơ chế bất cập kéo dài mà. Điều đó cho thấy, cách thức quản lý cũ kỹ, lề mề thói cũ vẫn đang làm tắc nghẽn nhiều nguồn lực quý giá của đất nước. Cuộc sống chỉ có thể phát triển khi xã hội biết cách nuôi dưỡng, bảo vệ và phát huy những cá nhân giàu khát vọng dấn thân, mang phẩm chất "khai sơn phá thạch". Tôi cho rằng, cống hiến của Đèo Cả và cá nhân Hồ Minh Hoàng không chỉ dừng lại ở những công trình khó, đồ sộ mà chính cách vận hành đi tới thành công của những công trình đó đang như những ánh lửa góp phần mở ra những nhận thức mới về cách quản trị mới để từ đó thiết lập, hoàn thiện cơ chế mới, thể chế mới.

Vẻ ngoài quyết liệt, thẳng thắn, bộc trực, nhưng bên trong con người Hồ Minh Hoàng là một tâm hồn nhạy cảm, một trái tim nhân ái. Anh có cách xây dựng tổ chức với văn hóa doanh nghiệp khác biệt. Đôi khi, điều gì khó nói hết cảm xúc và suy nghĩ của mình, Hoàng dùng âm nhạc để truyền tải. Ở thời điểm vạn vật đất trời đang chuẩn bị đón xuân mới Tân Sửu, khép lại một thập kỷ thành công của Đèo Cả, tôi không cảm thấy có một sự tự mãn nào khi câu hát: "Việt Nam ơi, khát vọng đang ở đâu? Nhìn năm châu thấy mình đang ở đâu... Vững vàng tiếp bước cha ông bao đời" trong "Khát vọng" do Hồ Minh Hoàng sáng tác đang vọng lại trong tâm trí tôi.

Gương mặt thư sinh của Hoàng giờ đã vương nét phong trần. Nhưng anh vẫn đang truyền tỏa niềm tin bằng ánh mắt tươi vui và nụ cười lạc quan. Sức thanh xuân và năng lượng sáng tạo trong anh vẫn tràn đầy. Dấn thân, cống hiến và tận hiến cho những giá trị cao quý, đích thực vì lợi ích của cộng đồng, đất nước và nhân dân luôn là phẩm giá của những con người như Hồ Minh Hoàng. Phía trước còn rất nhiều khó khăn, thử thách, nhưng với khát vọng và khí chất ấy, tôi tin rằng con đường Hồ Minh Hoàng đang đi sẽ còn vươn xa trên mọi miền đất nước.■

(*) Phó Chủ tịch thường trực Hội Nhà báo Việt Nam



SỰ NHANH NHẠY CỦA NGƯỜI TRẺ ĐÃ KÍCH HOẠT

"SỨC SÁNG TẠO" CHO CÁC CỐ VẤN

PGS.TS. TRẦN CHỦNG (*)

Tập đoàn Đèo Cả là một "gia đình" quy tụ rất nhiều những người trẻ, khát khao cống hiến vì cuộc sống phồn vinh, hạnh phúc, an toàn cho con người, đất nước Việt Nam. Gia đình đó còn có một Hội đồng Cố vấn như những người cha, người chú tham mưu, làm chỗ dựa cho đội ngũ lãnh đạo đưa Tập đoàn ngày càng phát triển.

Nhiều người nói Hội đồng Cố vấn Đèo Cả rất đặc biệt. Nói như vậy thì thật sự không đúng đâu. Thành viên Hội đồng Cố vấn là các chính khách, các nhà khoa học, các chuyên gia trong nhiều lĩnh vực. Họ là những con người rất bình thường. Mô hình Hội đồng Cố vấn cũng có nhiều doanh nghiệp tư nhân, doanh nghiệp Nhà nước và các cơ quan áp dụng. Nhưng nếu nói tới sự "đặc biệt" theo tôi nó có thể nằm trong cách thức tư duy và sự lựa chọn phương thức hoạt động của Hội đồng Cố vấn tại Tập đoàn Đèo Cả. Sự đặc biệt đó được xuất phát từ triết lý "nghĩ khác biệt". Đích thân Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng chủ động chọn và mời các cá nhân tham gia Hội đồng Cố vấn để tham vấn các khía cạnh khi hoạch định một chính sách hay trong một dự án cụ thể nhằm phân tích tính hợp lý, nhận dạng được các rủi ro tránh cảm tính có thể dẫn đến sai lầm. Về phía các thành viên Hội đồng Cố vấn, họ đều mong muốn truyền tải kiến thức với tâm thế hết sức khiêm tốn và nhân văn. Chúng tôi cũng tự hào vì trong mỗi kết quả thực hiện các cam kết của Tập đoàn có sự đồng hành của các cố vấn, tùy theo lĩnh vực chuyên môn và nhu cầu hoạt động của Tập đoàn.

Chức năng bao trùm của Hội đồng Cố vấn là tư vấn, khuyến cáo, phản biện và kiểm tra, giám sát giúp Chủ tịch HĐQT, các thành viên HĐQT trong các hoạt động hoạch định chiến lược, chính sách, quản trị rủi ro, quản trị điều hành phù hợp với từng thời kỳ nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Tập đoàn.

Các thành viên Hội đồng Cố vấn chủ động tiếp cận các hoạt động của Tập đoàn để phát hiện và nhận dạng các loại rủi ro thuộc lĩnh vực chuyên môn của mình và cả các lĩnh vực để đưa ra các nhận xét, đánh giá và tham mưu cho Chủ tịch HĐQT, thành viên HĐQT, Ban Điều hành trong việc quyết định về chiến lược phát triển và công tác điều hành hàng ngày của Tập đoàn.

Các ý kiến tư vấn của các thành viên Hội đồng Cố vấn được thể hiện qua ý kiến tại các cuộc họp trực tiếp hoặc trực tuyến của Tập đoàn, các trao đổi qua điện thoại hoặc bằng văn bản, email, viber,... và các góp ý trực tiếp vào các tài liệu được yêu cầu tư vấn.

Tôi có thể khẳng định rằng, các cố vấn được Tập đoàn mời làm việc trước hết là vinh dự, sau đó là trách nhiệm và không vì lợi ích kinh tế bởi khát vọng đóng góp, sự yêu nghề và nghĩa vụ góp phần xây dựng đất nước trong chúng tôi vẫn còn vẹn nguyên.

Cá nhân tôi đánh giá rất cao tài năng và khát vọng của thế hệ trẻ của Tập đoàn.

Nếu nói nhẫn nhủ cho các bạn trẻ, tôi mong muốn các bạn luôn khát vọng, làm được một việc cụ thể nào đó có ích cho Tập đoàn, cho đất nước. Khát vọng của các bạn được bảo đảm bởi trí tuệ của các bạn. Chính sức trẻ của các bạn đã truyền cho chúng tôi nhiệt huyết, khát vọng. Sự nhanh nhạy của người trẻ đã kích hoạt sức sáng tạo "già nua" của chúng tôi để cùng "nghĩ khác biệt", cùng Tập đoàn tạo ra những giá trị thực cho đất nước

Các bạn trẻ thông minh nên tư duy rất nhanh với cơ chế nghĩ nhanh, chủ động. Cho nên, các vị cố vấn khi được Chủ tịch HĐQT mời tham gia Hội đồng Cố vấn đều đặt cho tôi câu hỏi: Cố vấn làm nhiệm vụ gì? Tôi dí dỏm trả lời, khi các bạn trẻ "Vấn" thì chúng ta phải "Cố" và vì thế chúng ta là "Cố vấn".

Để hiểu kịp và trả lời được các vấn đề các bạn trẻ đưa ra, không chỉ với năng lực chuyên môn cùng kinh nghiệm vốn có của mỗi người, các cố vấn chúng tôi đều phải nỗ lực rất cao, phân tích một cách logic, khoa học để tìm lời giải khả dĩ nhất. Nói vậy, giữa chúng tôi và các lãnh đạo Tập đoàn không hề xa cách và quá thiên lệch về tư duy nhanh hay chậm mà chúng tôi vay mượn của nhau rất nhiều về ý tưởng và hành động. Chúng tôi đủ tương đồng để thấu hiểu lẫn nhau, lại đủ khác biệt để đưa ra những phản biện sâu sắc.

Nếu nói nhẫn nhủ cho các bạn trẻ, tôi mong muốn các bạn luôn khát vọng, làm được một việc cụ thể nào đó có ích cho Tập đoàn, cho đất nước. Khát vọng của các bạn được bảo đảm bởi trí tuệ của các bạn. Chính sức trẻ của các bạn đã truyền cho chúng tôi nhiệt huyết, khát vọng. Sự nhanh nhạy của người trẻ đã kích hoạt sức sáng tạo "già nua" của chúng tôi để cùng "nghĩ khác biệt", cùng Tập đoàn tạo ra những giá trị thực cho đất nước.■



(*) PGS.TS. Trần Chủng Nguyên Cục trưởng Cục Giám định Nhà nước về chất lượng các công trình xây dựng (Bộ Xây dựng); Phó Chủ tịch Hội đồng Cố vấn Tập đoàn Đèo Cả



ĐÈO CẢ, HÀNH TRÌNH ĐẾN TƯƠNG LAI:

"NGÀY MAI ĐANG BẮT ĐẦU TỪ NGÀY HÔM NAY..."

◢ TS. LÊ VĂN HỶ (*)

"Không giấu tham vọng Hồ Minh Hoàng khẳng khái cho rằng "Mục tiêu mà chúng tôi đang hướng tới là xây dựng Đèo Cả trở thành Tập đoàn "3 nhất". Đó là "Nhà đầu tư hạ tầng giao thông lớn nhất; Tổng thầu mạnh nhất và Nhà đầu tư tài chính chuyên nghiệp nhất".

"Ngày mai đang bắt đầu từ ngày hôm nay...".

Không hiểu sao mỗi khi nghe ca khúc *Bài ca cây lúa* nổi tiếng của Nhạc sĩ Hoàng Vân trong tôi lại liên tưởng về một quãng đường, về hành trình của "Người Đèo Cả". Phải chăng do tôi là cộng sự, là bạn của Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả? Câu trả lời đúng có thể được nhìn nhận, cắt nghĩa từ nhiều phía. Nhưng điều tôi muốn nói ở đây, và tôi tin là thỏa đáng hơn cả đó là vì dấu ấn, thành tựu về một hành trình mà chỉ với hơn mười năm Đèo Cả đã làm nên thương hiệu cho mình; hay nói đúng hơn, chàng thanh niên trẻ có quê quán và khởi nghiệp từ Bình Định - Phú Yên Hồ Minh Hoàng đã tạo dựng và xác lập vị thế của mình qua hàng loạt các công trình, dự án hạ tầng giao thông trọng điểm, quy mô trải dài rộng khắp đất nước.

Hồ Minh Hoàng kể rằng, việc tham gia đầu tư vào lĩnh vực hạ tầng giao thông của doanh nghiệp không hẳn xuất phát từ nhu cầu công ăn việc làm, mà còn bắt đầu từ sự ám ảnh trong anh về những cung đường trùng điệp, ngoằn ngoèo luôn chực chờ những hiểm nguy đối với từng chuyến xe qua dải đất miền Trung trong quá khứ. Có lẽ ca khúc "Huyền thoại một cung đường" mà Hoàng đã viết ca từ bởi những ám ảnh và từ lòng trắc ẩn dành cho quê hương mình.

Những năm trước khi Dự án hầm đường bộ qua đèo Cả đang còn ngổn ngang công trình, Hoàng nói quan tâm của anh là trả "món nợ quê hương" để bớt đi những "vách đá khắn tang trắng màu biệt ly...". Và mới đây, tại Lễ khánh thành công trình hầm đường bộ Hải Vân mở rộng, tuyến hầm dài nhất Đông Nam Á với 6,2km và cũng là công trình cuối cùng đã nối liền mạch toàn tuyến giao thông ngang miền Trung từ Khánh Hòa ra đến tận Thừa Thiên-Huế với các hầm xuyên núi Cù Mông, Cổ Mã, Đèo Cả và Hải Vân mà Tập đoàn Đèo Cả đã hoàn thành. Tôi đặt lại câu hỏi cũ về mục tiêu của Hoàng sau khi đã trả xong khoản nợ với quê hương, anh trả lời: "Với tôi, đích đến là chân trời phía trước!". À thì ra, qua thời gian, biên độ về không gian và chiều kích về tư duy của con người là luôn thay đổi. Về điểm

này, tôi chợt nhận ra đâu đó có mối liên hệ bởi quan niệm của Heraclitus và Hồ Minh Hoàng trong tinh thần "Không ai tắm hai lần trên cùng một dòng sông", hay nói đúng hơn là Hồ Minh Hoàng đã tâm đắc và lĩnh hội tư tưởng của phép biện chứng từ triết gia Hy Lạp cổ đại này.

Hoàng cho tôi biết, từ khi khởi nghiệp anh luôn quan niệm về sự phát triển giống như khi ta bắt đầu đi trên một con đường mà trước mắt có những cái đích. Khi chinh phục được cái đích này thì lại xuất hiện cái đích khác,... càng về sau càng hấp dẫn và quyến rũ hơn. Dự án hầm đường bộ Đèo Cả lúc bắt đầu là một cái đích rất lớn với anh, để rồi từ đó anh tiếp tục dấn thân và vươn tới những cái đích cao hơn.

"Trong một lần đến thăm công trình hầm đường bộ Đèo Cả khi công trình này đang thi công nước rút để hoàn thành vào cuối năm 2017, Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc đã ghi nhận và đánh giá rất cao năng lực và sự đóng góp của Tập đoàn Đèo Cả. Thủ tướng cho rằng, hầm đường bộ Đèo Cả là công trình lớn và có ý nghĩa quan trọng về kinh tế - xã hội, và là lần đầu tiên một doanh nghiệp Việt Nam đã chủ động nguồn vốn, nghiên cứu ứng dụng và làm chủ công nghệ thi công đường hầm, đạt các tiêu chí kỹ thuật và chất lượng quốc tế".

Tại Lễ khánh thành hầm đường bộ Hải Vân mở rộng mới diễn ra ngày 11/01/2021, Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng đến dự, ông đã thay mặt Thủ tướng Chính phủ ghi nhận Nhà đầu tư - Tập đoàn Đèo Cả với tâm huyết, năng lực, bản lĩnh đã vượt qua nhiều khó khăn để huy động các nguồn lực, đầu tư thực hiện nhiều công trình giao thông quan trọng, trong đó có công trình hầm đường bộ Hải Vân mở rộng. Phó Thủ tướng nói: "Việc thực hiện nhiều công trình giao thông quan trọng, có kỹ thuật phức tạp mà Tập đoàn Đèo Cả đã thực hiện trong thời gian qua đã khẳng định Đèo Cả là một trong những tập đoàn hàng đầu của Việt Nam trong việc thực hiện những công trình giao thông lớn, có kỹ thuật phức tạp, và tôi tin trong thời gian tới, Tập đoàn Đèo Cả sẽ tiếp tục hoàn thành nhiều công trình quan trọng nữa để chúng ta cùng chung sức thực hiện việc phát triển đồng bộ hệ thống hạ tầng giao thông của Việt Nam".



Nếu chỉ nhắc đến việc chinh phục những dự án, công trình hầm xuyên núi thì chỉ mới nói đến một phần trong hoạt động của Tập đoàn Đèo Cả. Nhiều dự án cao tốc, cầu đường lớn như Bắc Giang - Lạng Sơn; Hữu Nghị - Chi Lăng, Trung Lương - Mỹ Thuận, Đồng Đăng - Trà Lĩnh, Cam Lâm - Vĩnh Hảo, Cầu Cửa Lục 1, Cầu Cửa Lục 3,... cũng được Tập đoàn Đèo Cả đã và đang đảm nhận việc đầu tư, xây dựng và quản trị, khai thác. Lịch sử hình thành Tập đoàn Đèo Cả có hơn 35 năm (1985), nhưng có lẽ đáng chú ý và ấn tượng nhất là giai đoạn hơn 10 năm qua. Một Đèo Cả năng động, bức phá đã tham gia và hoàn thành hàng loạt các dự án hạ tầng giao thông đa dạng, chất lượng, với các bước đi thần tốc của một Tập đoàn kinh tế tư nhân Việt Nam qua sự dẫn dắt, lãnh đạo của doanh nhân trẻ Hồ Minh Hoàng.

Vậy, câu hỏi đặt ra là bí quyết nào đã đưa Đèo Cả đến thành công đó? Chủ tịch Hồ Minh Hoàng cho biết, quan điểm hành động của ông là dùng phương châm "Thay đổi để tồn tại, đoàn kết để phát triển, hạnh phúc thuộc về những người đúng hẹn!".

Do vậy, hầu hết các dự án do Tập đoàn Đèo Cả tham gia, thực hiện đều đảm bảo chất lượng, về đúng và vượt tiến độ. Điều đó đã củng cố lòng tin của nhân dân, Chính phủ và đối tác.

Hồ Minh Hoàng không lãnh đạo Tập đoàn theo lối "cơ học", mà anh còn vận dụng, để ra những luận thuyết quản trị khá hiệu quả đã được kiểm chứng. Tiêu biểu là thuyết "Tam định", bao gồm: "Định tâm - Định hướng - Định lượng". Anh lý giải trong cuộc sống cũng như trong công việc cần xác định tâm mình đang ở đâu? Đi hướng nào? Và lượng hóa được kết quả sẽ giúp chúng ta sàng lọc, rèn giũa chính mình, giúp ta lớn hơn và người hơn. Vấn đề mà anh đang quan tâm là tạo lập, xây dựng đội ngũ kế thừa nhằm hướng tới việc đảm bảo hoàn thành các mục tiêu đã đề ra của Tập đoàn trong ngắn, trung và dài hạn.

Hồ Minh Hoàng luôn coi con người là yếu tố quyết định sự thành bại. Do vậy, nền tảng quản trị Tập đoàn của anh là sử dụng các phép tính cộng - nhân - chia - trừ. Ông lý giải: "Cộng khát vọng, cộng trí tuệ, cộng nguồn lực. Nhân lên để vượt trội, đó là nhân kết quả, sáng kiến, niềm vui, năng lực cho sự đột phá. Chia để tạo sự hài hòa, đó là chia trách nhiệm, quyền lợi, khó khăn và các mối quan hệ. Trừ để bền vững, đó là trừ lãng phí, toan tính tiêu cực, cám dỗ đời thường, san bớt cơ hội cho người yếu thế hơn".

Với Hồ Minh Hoàng, sự quan tâm và cũng là thách thức lớn nhất đối với anh hiện nay là xây dựng một hệ sinh thái mang đặc trưng văn hóa Đèo Cả, và đào tạo, dẫn dắt đội ngũ kế thừa cho tổ chức để gìn giữ, phát triển những giá trị mà anh và bao cộng sự đã dày công xây dựng được như hôm nay. Anh quan niệm, chặng đường vừa qua cũng chỉ là bước đầu của hành trình phát triển doanh nghiệp. Bước đầu ấy cũng đã mang lại hoa trái, nhưng cũng ít nhiều hoa quả xanh non rơi rụng, quy luật phát triển là tất yếu. Anh cho rằng cái giúp anh thấy an tâm, tự tin là "mái nhà Đèo Cả" như một điểm hội tụ, gắn kết và đan xen giữa các thế hệ. Trong đó, có những nhân tố tích cực đã trưởng thành đang đảm nhiệm vai trò lãnh đạo mà trước đó họ từng là thư ký, trợ lý của anh. "Tôi cảm thấy tự hào, dù đôi lúc vẫn còn trăn trở vì kỳ vọng chưa được trọn vẹn. Nhưng chúng ta sẽ không thể có được những thành tựu như hiện nay nếu không có cách làm việc khoa học, sáng tạo và sự đóng góp của rất nhiều người. Đây là một kết quả của một quá trình liên tục đổi mới và bổ sung. Chặng đường sắp đến sẽ tăng tốc hơn, và đó cũng là một tất yếu". Đây chính là triết lý thay đổi để tồn tại và phát triển. Anh nhấn mạnh, rằng thay đổi không phải để phân ly, mà thay đổi là để đoàn kết hơn, mạnh mẽ hơn, sinh lực hơn nhằm thực hiện thành công kế hoạch xây dựng đội ngũ kế thừa và phát triển Tập đoàn trong thời kỳ mới ở quy mô lớn hơn và phạm vi quốc tế.

"Tập đoàn Đèo Cả đã không phụ lòng tin của Chính phủ, Bộ Giao thông vận tải cùng toàn thể nhân dân".

≡ *Nguyên Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải, Chủ tịch Hội đồng Cố vấn Tập đoàn Đèo Cả - Hồ Nghĩa Dũng*

Không ngừng tạo ra "Giá trị thực và gia tăng giá trị thực" là điều mà người dẫn đạo Hồ Minh Hoàng luôn ấp ủ, trăn trở. Người thuyền trưởng ấy đang giữ lái con tàu Tập đoàn Đèo Cả vượt sóng gió khi đưa mũi tàu hướng ra biển lớn, nhắm đến những vận hội mới trong ý niệm và quyết tâm "Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt", hứa hẹn những mùa bội thu.

"Đường lớn đã mở đi tới tương lai
Ngày mai đang bắt đầu từ ngày hôm nay
Ngày mai đang bắt đầu từ ngày hôm nay
..."

(*) *Tiến sĩ Lê Văn Hỷ, Tổng Biên tập Tạp chí Vietnam Logistics Review; Cố vấn cao cấp Tập đoàn Đèo Cả*



CHỦ TỊCH TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ - HỒ MINH HOÀNG:

"LIÊN TỤC SÁNG TẠO ĐỂ TẠO RA SỰ KHÁC BIỆT"

◢ ĐẶNG ĐẠI

VỚI SLOGAN "NGHĨ KHÁC BIỆT; TẠO CÁCH BIỆT", ĐÂY ĐƯỢC XEM LÀ PHƯƠNG CHÂM HÀNH ĐỘNG CỦA DOANH NGHIỆP, VÀ TINH THẦN NÀY LUÔN ĐƯỢC TRUYỀN DẪN XUYÊN SUỐT TỪ NGƯỜI ĐỨNG ĐẦU TỔ CHỨC ĐẾN TỪNG NHÂN SỰ QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH. DƯỚI ĐÂY LÀ CHIA SẺ CỦA ÔNG HỒ MINH HOÀNG, CHỦ TỊCH HĐQT TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ VỀ "KHÁT VỌNG - DẤN THÂN - CHIA SẺ".

"Năm 2020 vừa qua, có thể nói rằng thế giới đã chịu nhiều biến động do tác động bởi đại dịch COVID-19, xuất hiện nhiều trở lực và sự đứt gãy trong chuỗi cung ứng toàn cầu đã diễn ra ở mức độ nghiêm trọng. Ông bà ta thường nói "trong cái khó ló cái khôn". Về phần mình, giai đoạn vừa qua chúng tôi cũng đã tổ chức nghiền ngẫm, kiểm điểm, sắp xếp lại trên quy mô hệ thống và quyết định chọn chủ đề của năm nay là "Tổ chức lại lực lượng sản xuất". Theo đó, củng cố đội ngũ, tạo nội lực, động lực, đủ sức đương đầu với mọi thách thức và sẵn sàng bắt nhận mọi cơ hội. Mục tiêu của chúng tôi là xác lập và theo đuổi với 3 trụ cột chính: Khát vọng - Dấn thân - Chia sẻ", ông Hồ Minh Hoàng nói.



≡ *Đường dẫn vào hầm Hải Vân nhìn từ trên cao*

Khát vọng - Dấn thân... nên hiểu ở cấp độ nào, thưa ông?

Khát vọng

Khát vọng của chúng tôi không chỉ là khao khát chuyện làm ăn của một doanh nghiệp, mà lớn lao hơn là khát vọng về sự phát triển đi lên của Việt Nam, gần hơn là trong lĩnh vực hạ tầng giao thông và thông qua đó để nhìn lại mình, nhận biết mình là ai trên bản đồ thế giới.

Không dám so sánh với những quốc gia lớn, những siêu cường như Mỹ, Nhật, Hàn hay châu Âu. Tôi xin khiêm tốn chỉ so sánh trong lĩnh vực hạ tầng giao thông của đất nước mình với những nước lân cận quanh đây như Lào, Campuchia. Để làm gì? Để xây dựng những con đường của mình tốt hơn của họ. Để người dân mình được sử dụng những con đường tiện ích, chất lượng, an toàn.



≡ *Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng báo cáo Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc về tiến độ dự án cao tốc Trung Lương – Mỹ Thuận (Tháng 10/2019)*

Hiện nay, Tập đoàn Đèo Cả đã làm chủ được công nghệ làm đường, đường cao tốc và đặc biệt là đường hầm xuyên núi. Về kỹ thuật thì mọi thứ là trong tầm tay và chúng ta hoàn toàn có khả năng thực hiện.

Dấn thân

Dấn thân không chỉ là cống hiến, hy sinh. Dấn thân ở thời điểm này còn có nghĩa là táo bạo, là dám thử thách, dám chấp nhận.

Chúng tôi dấn thân là chọn những dự án khó, công trình khó, loại công trình đòi hỏi tính khoa học kỹ thuật cao như khoan hầm xuyên núi, làm cầu vượt biển, ứng dụng và tối ưu mọi thứ từ vật liệu đến kỹ thuật thi công, phương thức tổ chức vận hành để làm sao cho giá thành công trình thấp xuống, nhưng chất lượng tốt hơn. Tôi cho đó là dấn thân.

Khát vọng của chúng tôi không chỉ là khao khát chuyện làm ăn của một doanh nghiệp, mà lớn lao hơn là khát vọng về sự phát triển đi lên của Việt Nam, gần hơn là trong lĩnh vực hạ tầng giao thông và thông qua đó để nhìn lại mình, nhận biết mình là ai trên bản đồ thế giới.

Hàm súc ý nghĩa dấn thân ở đây cũng còn là sự sáng tạo. Chỉ có sáng tạo, liên tục sáng tạo mới mang lại sự khác biệt như phương châm hành động của cá nhân tôi và Tập đoàn Đèo Cả "Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt". Điều đó đã được chứng minh qua những công trình mà Tập đoàn Đèo Cả thực hiện, vận hành như dự án: hầm đường bộ xuyên núi Đèo Cả, hầm Cù Mông, hầm Hải Vân mở rộng; cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn; cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận,... Đó là những công trình của tri thức, trí tuệ nhưng trước hết là sự dấn thân của tôi và của từng cá nhân trong hệ thống Tập đoàn Đèo Cả. Nó không chỉ là một công trình hạ tầng giao thông mà còn là niềm tự hào Việt, mang ý nghĩa và giá trị cho nhiều năm sau.

Chia sẻ

Chia sẻ ở đây không hẳn là san sẻ, chia ngọt sẻ bùi. Chúng tôi chia sẻ ở đây là chia sẻ sự chân thành, sự thẳng thắn, chia sẻ trong suy nghĩ, nhận thức. Ngoài ra còn hàm ý là sự nỗ lực để tồn tại và vươn lên.

Thời buổi này, giai đoạn này trong tay ai cũng... có đá! Mà thẳng thắn rất dễ bị "ném đá". Nên khi đã dám thẳng thắn thì phải chấp nhận "búa rìu" dư luận. Nhưng, phải có bản lĩnh để tiếp tục, không ngừng chia sẻ. Với tôi, chia sẻ cũng là một động lực cho phát triển.

Có ai dám chia sẻ thật với người dân, với công chúng rằng: Đất nước đang khó khăn, đồng tiền ngân sách ít ỏi, thắt lưng buộc bụng, giật gấu vá vai, bao nhiêu chuyện lớn chuyện nhỏ chỉ trông vào cái hầu bao hạn hẹp của ngân sách Chính phủ, vậy thì chịu khó đi đường xấu, cầu tạm, leo núi leo đèo đi, đừng có than thở...

Ngược lại cũng có nhiều người nghĩ nhưng không dám chia sẻ: Khó khăn thì khó khăn, Nhà nước cứ làm đường tốt cho tôi đi nhưng... đừng thu phí!

Ai đi đường gặp cái ổ gà cũng phàn nàn, cũng kêu Nhà nước sao để đường sá như vầy? Nhưng Nhà nước đâu có tiền. Đồng tiền thì ít mà bao nhiêu việc phải làm. Vậy thì phải huy động nguồn lực xã hội, kêu gọi nhà đầu tư tư nhân thôi. Nhà đầu tư tư nhân là doanh nghiệp, làm cũng phải có tiền để đóng thuế, để nuôi sống nhân viên mới phát triển bền vững, mới tiếp tục đóng góp. Chứ nhận thức "bóc ngắn cắn dài", đóng góp ít mà muốn hưởng thụ nhiều thì có ngày cắn phải vào tay mình thôi!

Cho nên, không chỉ doanh nghiệp như chúng tôi biết chia sẻ mà người dân, công chúng nói chung cũng phải biết chia sẻ. Mọi người, mọi giới cần biết chia sẻ. Chia sẻ để thấu hiểu, cảm thông, để cùng đi lên và phát triển. Chỉ khi biết chia sẻ mới cho chúng ta sự thấu hiểu, tạo nên đồng thuận và chính đó làm nên sức mạnh không gì lay chuyển được.

Sự chia sẻ không chỉ là với người dân mà cả với những người đang giữ vị trí điều hành lĩnh vực của mình, tùy vị trí mà có sự chia sẻ đúng mực. Sự chia sẻ của những người đang điều hành lĩnh vực có tác dụng và ảnh hưởng to lớn, chứ đừng để nay mai về hưu lại góp ý khác biệt với khi còn điều hành hoặc khi thực thi chính sách. Điều này không phải là hiếm thấy nếu không nói là phổ biến.

Chia sẻ còn là chia sẻ nội tại với tổ chức của mình. Đó là những đồng đội, đồng nghiệp đang song hành và bất cứ ai cùng chí hướng.

Ông có nói đến việc tổ chức lại lực lượng sản xuất cho phù hợp với thời cuộc?

Đúng vậy. Tổ chức lực lượng sản xuất như thế nào để phù hợp trong bối cảnh hiện nay là điều chúng tôi quan tâm.

Tại công trường Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận, chúng tôi có các câu "nhật tụng" được treo trên tường, treo ở công trường: Dấu ấn lãnh đạo - Bản lĩnh nhà đầu tư - Năng lực nhà thầu.



≡ *PGS.TS. Trần Chủng kiểm tra tiến độ thi công tại công trường*



≡ *Công nhân thi công trải thảm nhựa trên tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận*



Tại sao nói dấu ấn lãnh đạo? Vì đây là thời điểm "ngưỡng cửa", thời điểm mà Đảng, Nhà nước ta đang chọn ra người lãnh đạo và bộ máy lãnh đạo cho đất nước trong một thế giới đang chuyển động rất nhanh. Thế thì người lãnh đạo muốn để lại dấu ấn thì phải có quyết định chính xác và phải tạo ra kết quả cụ thể. Như thế mới có dấu ấn chứ! Kể cả dấu ấn của cấp ngành.

Những dự án hiện nay nói chung và dự án hạ tầng giao thông nói riêng phần lớn rất khó khăn, cần bản lĩnh của nhà đầu tư. Phải rất bản lĩnh mới dám làm. Thực tế cho thấy, khởi đầu ở những dự án lớn như hầm Đèo Cả, cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận đều "có vấn đề". Có nhiều người vướng vòng lao lý. Phải có bản lĩnh mới dám làm và làm được!

Như tại Dự án Trung Lương - Mỹ Thuận, cuộc họp vốn của 4 ngân hàng và thay đổi lượng vốn tài trợ liên tục chồng chéo, giằng co đến mức tưởng chừng không vượt qua được. Tiến độ thì áp lực, địa chất thì yếu và xấu. Trong khi đó nhu cầu người dân thì lớn. Với bao nhiêu áp lực đó, nhà đầu tư phải bản lĩnh mới dám gánh vác, bởi gánh vác trong tình thế đó là đương đầu, là "độc trụ kình thiên".

Và chúng tôi đã làm được: Từ một dự án trì trệ gần 10 năm, ì ạch với 10% khối lượng công việc dở dang, đến nay, khi chúng ta đang ngồi nói chuyện này thì bà con miền Tây mùa Tết này đã bon bon về quê trên con đường mới!

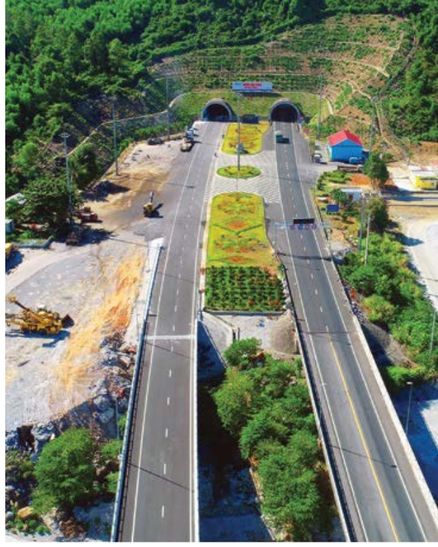
Còn năng lực nhà thầu? Nếu nhà thầu không có năng lực thì không thể dẫn dự án về đích như hôm nay được.

Nhà đầu tư giỏi phải biết tổ chức nhà thầu thiện chiến, phối hợp ăn ý, công thưởng - tội phạt, không nhịp nhàng thì không thể làm được. Năng lực nhà thầu què quặt, nợ tiền đất tiền cát thì làm sao có thể "tốc chiến tốc thắng" trên Dự án Trung Lương - Mỹ Thuận này?

Có "Khát vọng - Dấn thân - Chia sẻ". Có mối quan hệ hữu cơ "Dấu ấn lãnh đạo - Bản lĩnh nhà đầu tư - Năng lực nhà thầu". Vậy cần điều gì nữa để một dự án hoàn thành, một doanh nghiệp thành công?

Đảng và Nhà nước đã và đang có những chỉnh đốn toàn diện, sâu sắc. Tôi cho rằng đây là cơ hội cho người làm ăn chân chính. Đó là yếu tố quan trọng.

Nhưng Đảng, Nhà nước cũng bận bịu nhiều việc. Cho nên yếu tố quyết định sự thành bại chính là do nhà đầu tư. Tự thân nhà đầu tư cũng phải biết tự lo, tự sắp xếp và đưa ra kế hoạch ứng phó để xử lý vấn đề của mình.



≡ *Đường dẫn vào hầm Hải Vân*

Hiện nay, trong lĩnh vực đầu tư hạ tầng giao thông, ngân hàng chẳng mặn mà gì những cam kết của Nhà nước, dù Luật về hợp tác công - tư (PPP) đã được thông qua và sắp có hiệu lực.

Như vậy, nhà đầu tư phải tìm kiếm sự hợp tác bằng cách liên danh, hợp vốn, hợp tài chính, hợp kỹ thuật,... Phải chứng minh với ngân hàng là luật đã ban hành, đã có những điều kiện bảo đảm. Không ai bảo đảm không có khó khăn từ phía chính sách. Khi đó, phải sẵn sàng đối thoại, tìm ra giải pháp để tháo gỡ.

Để chủ động hơn và trên hết, phải xây dựng kế hoạch tài chính để không phụ thuộc vào ngân hàng. Có như vậy thì doanh nghiệp mới dám Khát vọng - Dấn thân - Chia sẻ. Nếu không thì chỉ là viển vông - liều lĩnh.■



CHỦ TỊCH HĐQT HỒ MINH HOÀNG:

"HÃY TRỞ THÀNH NGƯỜI CÓ GIÁ TRỊ!"

◢ TRẦN TRÌNH LÃM

TÔI GẶP LẠI HỒ MINH HOÀNG - CHỦ TỊCH HĐQT TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ TRONG DỊP HỘI ĐỒNG NGHIỆM THU NHÀ NƯỚC CÁC CÔNG TRÌNH XÂY DỰNG (HỘI ĐỒNG NTNN) TỔ CHỨC KIỂM TRA CÔNG TÁC NGHIỆM THU HOÀN THÀNH CÔNG TRÌNH MỞ RỘNG HẦM ĐƯỜNG BỘ HẢI VÂN, THUỘC DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HẦM ĐƯỜNG BỘ QUA ĐÈO CẢ, DO CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ ĐÈO CẢ LÀM CHỦ ĐẦU TƯ.

Đó là một ngày gần cuối tháng 11/2020, vẫn dáng dấp nhanh nhẹn, giản dị, Hồ Minh Hoàng cho biết, đến hôm nay, sau khi kiểm tra, Dự án hầm đường bộ Hải Vân đã được các đơn vị chức năng, tổ tư vấn, thành viên đoàn giám sát thống nhất thông qua các báo cáo hoàn thành của Tư vấn thiết kế, Tư vấn kiểm định, các văn bản chấp thuận thẩm tra an toàn giao thông (ATGT) của Bộ Giao thông vận tải (GTVT) với kết luận đã hoàn thành đạt yêu cầu, đảm bảo chất lượng... và đề nghị Hội đồng NTNN xem xét nghiệm thu hoàn thành, đưa vào sử dụng.

"Quá trình thi công mở rộng hầm Hải Vân 2, chúng tôi phải đối mặt với rất nhiều khó khăn. Ngoài các yêu cầu kỹ thuật phức tạp khi vừa thi công ống hầm 2 vừa phải đảm bảo an toàn công trình, an toàn giao thông cho ống hầm Hải Vân 1 còn có khó khăn về nguồn vốn khi phần vốn ngân sách Nhà nước cam kết tham gia Dự án vẫn còn 1.180 tỷ đồng chưa được bố trí giải ngân gây thiệt hại nghiêm trọng cho nhà đầu tư. Đồng thời, việc điều chỉnh cơ chế thu phí tại trạm La Sơn - Túy Loan để hoàn vốn cho

Dự án so với hợp đồng đã ký kết vẫn chưa được cấp có thẩm quyền quyết định. Tuy nhiên, chúng tôi đã vượt qua những khó khăn đó và nỗ lực hoàn thành công trình vượt tiến độ 3 tháng", ông Hồ Minh Hoàng nói.

Nghe đến đây, tôi nhớ lại câu nói của Hồ Minh Hoàng "Hạnh phúc thuộc về những người đúng hẹn", và 10 năm qua, anh đã lãnh đạo Tập đoàn Đèo Cả thực hiện đúng theo phương châm đó.

"Hãy đem lại giá trị cho cộng đồng bằng trí tuệ và tình yêu thương, đừng cố trở thành người thành công, mà hãy trở thành người có giá trị!".

≡ Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả

Nhớ lại dự án đầu tay mà anh đã "mạo hiểm" đảm nhận, đó là xây dựng hầm đường bộ xuyên Đèo Cả. Dự án này được Bộ GTVT phê duyệt tại Quyết định số 47/QĐ-BGTVT, ngày 06/01/2012, khởi công tháng 11/2012. Khi nhận Dự án, Hồ Minh Hoàng đối mặt với nhiều thử thách, mà lớn nhất là làm sao vượt qua sự hồ nghi về khả năng một doanh nghiệp tư nhân Việt Nam đứng ra đầu tư dự án hầm đường bộ thuộc loại lớn nhất nhì trong nước lúc bấy giờ. Bởi suy nghĩ của nhiều người lúc đó cho rằng, chỉ có các doanh nghiệp Nhà nước mới đủ sức thực hiện dự án hầm đường bộ lớn như vậy.

Bên cạnh đó, khủng hoảng kinh tế thế giới đang ảnh hưởng nặng nề đến Việt Nam. Lãi suất vay tín dụng thời điểm này lên đến khoảng 19% - 21%/năm; thị trường chứng khoán bất động sản lao dốc; ngân hàng nước ngoài từ chối cấp tín dụng... Trong bối cảnh đó, Hồ Minh Hoàng lại đề xuất đầu tư xây dựng hầm đường bộ Đèo Cả bằng nguồn vốn tín dụng trong nước, với các nhà đầu tư và nhà thầu hoàn toàn Việt Nam là một sự mạo hiểm.

Nhưng Hồ Minh Hoàng không lung lay ý chí. Anh tâm sự, làm hầm đường bộ qua đèo Cả là "trả món nợ nghĩa tình" với Phú Yên, quê hương thứ hai của anh. Bên cạnh đó, việc xây dựng dự án này ngoài đem lại lợi ích về kinh tế, do đường hầm rút ngắn được 8km hành trình và giảm thời gian lưu thông khoảng 40 phút so với đi đường đèo thì nó còn mang lại hiệu quả rất lớn trong việc giảm thiểu tai nạn giao thông (TNGT) cho các phương tiện khi lưu thông qua đường đèo.

Điểm nổi trội ở đây là, toàn bộ các khâu từ khảo sát thiết kế, thi công, nguồn vốn thực hiện Dự án đều do nhà đầu tư trong nước đảm nhận. Hồ Minh Hoàng đã trực tiếp khảo sát và đề xuất phương án tuyến tối ưu rút ngắn chiều dài hầm từ 5,7km, như thiết kế ban đầu xuống còn 4,3km, hạ tổng mức đầu tư từ 15.603 tỷ đồng xuống còn hơn 11.000 tỷ đồng.

Tháng 9/2017, Dự án hầm đường bộ qua Đèo Cả do Tập đoàn Đèo Cả đã cán đích sớm hơn tiến độ 4 tháng. Ông Hồ Nghĩa Dũng, nguyên Bộ trưởng Bộ GTVT - người phê chuẩn dự án lúc đương nhiệm khẳng định: "Tập đoàn Đèo Cả đã không phụ lòng tin của Chính phủ, Bộ GTVT cùng toàn thể nhân dân!".

Sau kỳ tích đầu tiên đó, cái tên Hồ Minh Hoàng không chỉ nổi tiếng ở Việt Nam mà còn được biết đến ở nhiều nước trên thế giới. Nói đến anh, người ta luôn gắn với Đèo Cả và gọi là "Hoàng Đèo Cả" hay "Hoàng vua hầm đường bộ" bởi anh là người đã tạo "đột phá", là người đầu tiên ở Việt Nam dám đứng ra đảm nhận việc xây dựng hầm đường bộ có quy mô lớn như hầm Đèo Cả, để rồi từ đó Tập đoàn Đèo Cả đã tiến sâu và gặt hái được nhiều kỳ tích khác trong lĩnh vực đầu tư xây dựng các dự án hạ tầng giao thông trên cả nước.

Từ chỗ uy tín được xác lập, năm 2017 Bộ GTVT đã giao cho Tập đoàn Đèo Cả tiếp tục thực hiện việc xây dựng hầm đường bộ Cù Mông, mở rộng hầm đường bộ Hải Vân 2. Đây là các hạng mục thuộc Dự án hầm đường bộ qua đèo Cả. Tất cả các hạng mục này đều đã thực hiện đạt và vượt tiến độ. Trong đó, hầm đường bộ Cù Mông được khánh thành thông xe vào những ngày đầu năm 2019.

Nói thêm về đèo Cù Mông, đây là một trong những đường đèo hiểm trở nhất qua miền Trung. Đèo có chiều dài 7km, với độ cao 245m so với mực nước biển. Đường đèo có nhiều cua gấp, hai bên là núi cao vực thẳm, dễ gây ra TNGT. Hồ Minh Hoàng chia sẻ, trước những vụ TNGT thảm khốc thường xảy ra trên các đường đèo qua miền Trung đã nung nấu trong anh một ý tưởng và quyết tâm sẽ xây dựng cho được những đường hầm xuyên đèo để rút ngắn hành trình và đảm bảo ATGT cho các phương tiện.

Từ nguồn vốn dư của hầm đường bộ Đèo Cả, được Chính phủ và Bộ GTVT đồng ý, Tập đoàn Đèo Cả đã tiến hành đầu tư xây dựng hầm đường bộ Cù Mông với tổng giá trị đầu tư xấp xỉ 4.000 tỷ đồng.

Tháng 3/2017, Hồ Minh Hoàng hướng tới cái "đích" mới, đó là nhận "giải cứu" Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn.

Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn dài 64km, kết hợp tăng cường 105km trên QL1 đoạn qua Lạng Sơn. Đây là dự án bị sa lầy, vỡ tiến độ sau 2 năm triển khai do năng lực tài chính và quản lý yếu kém của các nhà đầu tư trước đó, Bộ GTVT đã kêu gọi Tập đoàn Đèo Cả "giải cứu" dự án này bằng việc mua lại Công ty Cổ phần Đầu tư UDIC (đơn vị đứng đầu liên danh các nhà đầu tư cũ) để đáp ứng năng lực tài chính và đảm bảo tuân thủ các quy định, thủ tục pháp lý. Sau khi tiếp nhận Dự án, Hồ Minh Hoàng đã chỉ đạo tổ chức lại sản xuất, đẩy nhanh tiến độ thi công. Hợp phần tăng cường 105km trên QL1 đã hoàn thành đưa vào khai thác chỉ 8 tháng sau đó. Riêng, hợp phần cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn dài 64km đã về đích cuối năm 2019 đúng như cam kết.

Song song với việc "giải cứu" Dự án cao tốc Bắc Gang - Lạng Sơn, UBND tỉnh Lạng Sơn cũng đã chọn Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang - Lạng Sơn (thuộc Tập đoàn Đèo Cả) thi công tiếp đoạn cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng, đoạn cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng có chiều dài 43km, đã được Thủ tướng Chính phủ chấp thuận bổ sung vào Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn theo hình thức hợp đồng BOT, tại văn bản số 173/TTg-CN, ngày 02/02/2018.

Theo cam kết giữa UBND tỉnh Lạng Sơn và Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang - Lạng Sơn thì đoạn cao tốc này sẽ được hoàn thành vào năm 2020. Ông Phạm Ngọc Thưởng, Chủ tịch UBND tỉnh Lạng Sơn lúc bấy giờ ghi nhận Tập đoàn Đèo Cả đã nỗ lực cao trong việc chỉ đạo thi công Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, ông rất tin tưởng Tập đoàn này sẽ hoàn thành tốt trong việc tiếp tục xây dựng đoạn Tam Quan - Hữu Nghị.



Vào đầu tháng 10/2018, lãnh đạo tỉnh Cao Bằng, cũng đã thông qua chủ trương triển khai dự án đầu tư tuyến cao tốc Đồng Đăng (Lạng Sơn) - Trà Lĩnh (Cao Bằng) và chấp thuận cho Tập đoàn Đèo Cả nghiên cứu, lập dự án đầu tư tuyến cao tốc này theo hình thức BOT.

Ngày 03/10/2020, tại thị trấn Đông Khê, huyện Thạch An, UBND tỉnh tổ chức Lễ động thổ tuyến cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh. Để đảm bảo tiến độ, hiệu quả đầu tư của dự án, tỉnh Lạng Sơn kiến nghị Thủ tướng đồng ý chủ trương điều chỉnh dự án theo hướng bổ sung vốn ngân sách đầu tư xây dựng. Theo đó, để xây dựng dự án trong thời gian tới, nhà đầu tư BOT - Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả chỉ phải huy động 3.609 tỷ đồng, ngân sách Trung ương hỗ trợ dự án 3.000 tỷ đồng, ngân sách tỉnh Lạng Sơn hỗ trợ 1.000 tỷ đồng. Nếu chủ trương điều chỉnh dự án được Chính phủ thông qua, cao tốc Hữu Nghị - Chi Lăng sẽ được khởi động vào quý I/2021, dự kiến hoàn thành vào năm 2023. Đến nay, Dự án đã hoàn thành bàn giao cọc mốc giải phóng mặt bằng (GPMB), tỉnh Lạng Sơn đã bàn giao cho nhà đầu tư 8,5km/43,6km mặt bằng tuyến cao tốc.

Sau cú "giải cứu" ngoạn mục Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, Tập đoàn Đèo Cả lại thực hiện "Nam tiến" tháo gỡ bế tắc Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận. Hồ Minh Hoàng cho biết, sau hơn 9 năm triển khai, Dự án cao tốc BOT Trung Lương - Mỹ Thuận hầu như vẫn đang "dậm chân tại chỗ". Mặc dù, Bộ GTVT đã nhiều lần điều chỉnh lùi tiến độ, nhưng các hạng mục xây lắp của Dự án mới thực hiện được 15,8%. Dự án có tổng chiều dài 5,1km là dự án tiếp nối cao tốc TP. HCM - Trung Lương. Điểm đầu của Dự án tại nút giao Thân Cửu Nghĩa và điểm cuối tại nút giao với QL30.



Dự án Trung Lương - Mỹ Thuận được khởi công vào tháng 11/2009 do Công ty Cổ phần Phát triển đường cao tốc (BIDV) đảm trách. Đến tháng 02/2012, do BIDV không triển khai tiếp, Thủ tướng Chính phủ quyết định giao cho Bộ GTVT tiếp nhận nguyên trạng dự án. Gần 3 năm sau, tháng 10/2014, Thủ tướng Chính phủ chấp thuận đầu tư dự án theo hình thức BOT với tổng mức đầu tư hơn 9.600 tỷ đồng, Nhà nước hỗ trợ bằng quyền thu phí đường cao tốc TP. HCM - Trung Lương, đồng thời giao Bộ GTVT quyết định việc chỉ định nhà đầu tư.

Bộ GTVT đã chọn liên danh 6 doanh nghiệp góp vốn đầu tư gồm Công ty Tuấn Lộc (30%), Công ty Yên Khánh (30%), Công ty BMT (10%), Công ty Thắng Lợi (10%), Công ty Hoàng An (10%), Công ty Cầu đường CII (10%). Tháng 02/2015, dự án được tái khởi động lần 2 với mục tiêu hoàn thành vào năm 2018. Đến tháng 6/2017, dự án được điều chỉnh vốn đầu tư còn 9.668 tỷ đồng và dự kiến hoàn thành vào quý II/2020 và tháng 8/2018, Bộ GTVT lại chấp thuận điều chỉnh thời gian hoàn thành dự án đến 31/12/2020.

Nguyên nhân của sự bế tắc này được cho là do Dự án đang "gặp nhiều khó khăn, vướng mắc kéo dài chưa được giải quyết". Đối với công tác GPMB, mặc dù đã cơ bản hoàn thành, nhưng vẫn còn tình trạng "xôi đỗ", khó triển khai thi công đồng bộ, đặc biệt là trong công tác xử lý nền đất yếu. Đồng thời, việc kiểm soát nguồn và giá cả vật liệu, xử lý trong vướng mắc GPMB cũng là yếu tố quyết định đến tiến độ Dự án hiện nay.

Một vướng mắc lớn nữa là nguồn vốn hỗ trợ của Nhà nước cho Dự án. Theo phương án tài chính đã phê duyệt, quy định về sử dụng trạm thu phí của cao tốc TP. HCM - Trung Lương thu phí hoàn vốn cho Dự án Trung Lương - Mỹ Thuận. Tuy nhiên đến 01/02/2018, Dự án Trung Lương - Mỹ Thuận chưa hoàn thành nên chưa thể tổ chức thu phí được. Ngoài ra, hiện nay đang áp dụng theo Thông tư 55/2016/TT-BTC ngày 21/7/2017, quy định lãi suất vốn áp dụng cho Dự án ở mức 7,82%/năm (thấp hơn hợp đồng tín dụng đã ký là 10,8%/năm). Sự chênh lệch lãi suất vay quá lớn dẫn đến không có khả năng thu hồi vốn nên không đảm bảo điều kiện để ngân hàng giải ngân vốn tín dụng.

Ngoài ra, đối với Công ty TNHH Yên Khánh, thành viên nhà đầu tư đang liên quan đến nhiều vụ án hình sự. Các ngân hàng tài trợ vốn rất dè dặt trong giải ngân vốn tín dụng. Các đơn vị có liên quan cũng đang nghe ngóng, chờ đợi kết luận điều tra của cơ quan pháp luật trước khi xem xét giải quyết các vấn đề vướng mắc của Dự án.

Để tháo gỡ những khó khăn, vướng mắc tại Dự án Trung Lương - Mỹ Thuận, lúc đó Công ty Cổ phần BOT Trung Lương - Mỹ Thuận đã có văn bản kiến nghị Thủ tướng Chính phủ, Bộ GTVT chấp thuận bổ sung nhân sự điều hành doanh nghiệp dự án (Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc, Ban Cố vấn,...) của nhà đầu tư là Tập đoàn Đèo Cả. Đồng thời, doanh nghiệp dự án đề nghị Bộ GTVT thống nhất bổ sung nhà đầu tư khác (Tập đoàn Đèo Cả) thay thế và kế thừa toàn bộ cổ phần của nhà đầu tư Công ty TNHH Yên Khánh để tháo gỡ các vướng mắc hiện nay của Dự án; cơ quan có thẩm quyền điều chỉnh lãi suất vốn vay;...

Ông Nguyễn Tấn Đông, Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần BOT Trung Lương - Mỹ Thuận (thuộc Tập đoàn Đèo Cả) cho biết, đến cuối tháng 11/2020, đơn vị đã triển khai thi công 34/36 gói thầu xây lắp, đạt 73% sản lượng các gói thầu trên tuyến chính, 2 gói thầu còn lại là trạm thu phí và hệ thống ITS sẽ triển khai thi công theo tiến độ Dự án. "Theo kế hoạch trong dịp Tết Nguyên đán 2021 sắp tới, chúng tôi sẽ tổ chức cho xe khách dưới 16 chỗ và xe tải dưới 2,5 tấn chạy tạm một chiều trên tuyến cao tốc này. Xe từ QL1 sẽ được phân làn vào đường cao tốc theo chiều từ TP. HCM về miền Tây 5 ngày trước Tết và hướng ngược lại 5 ngày sau Tết", ông Đông nói.

Theo Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng, dù hợp đồng dự án đã ký kết giữa nhà đầu tư và cơ quan Nhà nước có thẩm quyền không có quy định, yêu cầu phải thông tuyến tạm thời trước Tết Nguyên đán 2021, nhưng để hỗ trợ giải tỏa ùn tắc trên QL1 và thực hiện chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ, Công ty Cổ phần BOT Trung Lương - Mỹ Thuận đang nỗ lực, phấn đấu hoàn thành các hạng mục cơ bản trên tuyến chính trong tháng 12/2020, kịp thời phục vụ nhu cầu đi lại của nhân dân trong dịp Tết Nguyên đán 2021.

Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận là tuyến nằm trong quy hoạch đường cao tốc TP. HCM - Trung Lương - Mỹ Thuận - Cần Thơ. Sau khi hoàn thành, tuyến đường này có vai trò đặc biệt quan trọng trong việc kết nối trung tâm kinh tế - xã hội của khu vực Đồng bằng sông Cửu Long với TP. HCM, khu vực kinh tế trọng điểm phía Nam nói chung và tỉnh Tiền Giang nói riêng; góp phần tạo sức bật mới, tháo gỡ điểm nghẽn về giao thông cho khu vực miền Tây Nam Bộ.

Đến đây, tôi lại nhớ đến câu nói của Hồ Minh Hoàng: "Sự phát triển giống như ta đi trên một con đường, trước mặt có những cái đích. Khi chinh phục được cái đích này thì lại xuất hiện cái đích khác hấp dẫn và quyến rũ hơn. Với tôi, đích đến luôn ở phía trước!". Và anh vẫn đang tiến đến những cái đích mới bằng ý chí, tự tin và trên hết là sự cống hiến cho con người, cho quê hương, đất nước. "Hãy đem lại giá trị cho cộng đồng bằng trí tuệ và tình yêu thương, đừng cố trở thành người thành công, mà hãy trở thành người có giá trị!", Hồ Minh Hoàng nói.■

TRONG BẦU KHÔNG KHÍ THÂN TÌNH CỦA BUỔI GẶP GỠ MỘT TỐI TẠI TRUNG TÂM VẬN HÀNH HẦM ĐÈO CẢ, ÔNG HỒ NGHĨA DŨNG BỒI HỒI: "HÔM NAY, TÔI TRỞ LẠI PHÚ YÊN VÀO DỊP THẬT ĐÁNG NHỚ. PHÚ YÊN KHÔNG PHẢI QUÊ HƯƠNG CỦA TÔI NHƯNG "KHI TA Ở CHỈ LÀ NƠI ĐẤT Ở, KHI TA ĐI ĐẤT ĐÃ HÓA TÂM HỒN...".

"KHI TA Ở CHỈ LÀ NƠI ĐẤT Ở, KHI TA ĐI ĐẤT ĐÃ HÓA TÂM HỒN"

◢ QUANG THÀNH



≡ *Chủ tịch Hội đồng Cố vấn Tập đoàn Đèo Cả - Hồ Nghĩa Dũng*

NIỀM TIN KHỞI ĐIỂM

Dịp đáng nhớ mà nguyên Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải (GTVT) nói chính là việc ông quay trở lại thăm công trình hầm Đèo Cả vào đúng dịp tỉnh này chuẩn bị kỷ niệm 30 năm tái lập. Còn để biết được *"mảnh đất hoa vàng cỏ xanh"* đã *"hóa tâm hồn"* một người con Quảng Ngãi như thế nào thì phải nhìn lại buổi đầu gian khó khi thực hiện Dự án hầm đường bộ qua đèo Cả.

Ngược lại, thời gian hơn 10 năm trước, việc mở đường xuyên núi Cả - bài toán cực khó ấp ủ, dồn nén nhiều thế hệ đó được bắt đầu đặt lên bàn giải mà khởi điểm ban đầu là niềm tin. Lần đầu tiên, một thanh niên người bản xứ gõ cửa phòng làm việc của Bộ trưởng Bộ GTVT, đặt ra ý định làm Dự án hầm Đèo Cả quê mình.

"Một người chỉ mới 30 tuổi dám chinh phục đèo Cả là chuyện không đơn giản. Phải là con người giàu năng lượng và tôi tin vào ý chí của con người này", ông Hồ Nghĩa Dũng kể lại.

Thời điểm ấy, giao thông miền Trung còn nhiều khó khăn. Đèo Cả là một trong những điểm nóng về tai nạn giao thông, ách tắc. Ông Dũng nhận định, trong những năm 2008 - 2009, vấn đề đầu tư của ngành giao thông rất khó khăn, vốn phát triển hạ tầng chủ yếu là ODA và một phần rất nhỏ ngân sách Nhà nước để đối ứng cho các dự án ODA, vốn đầu tư tư nhân hầu như không có. Các nhà đầu tư nước ngoài không quan tâm nhiều tới các dự án hạ tầng giao thông vì họ thấy hiệu quả không cao.

"Hoàng cùng đồng sự gặp tôi xin đăng ký nghiên cứu Dự án hầm đường bộ qua đèo Cả, bỏ vốn thuê tư vấn từ nước Pháp, đề xuất dự án dưới dạng tiền khả thi. Nhận thấy họ làm việc nghiêm túc và đưa ra những phương án đầu tư tốt, hơn nữa khi đó cũng không có thêm nhà đầu tư nào quan tâm tới dự án, nên tôi đã đề xuất Chính phủ cho phép liên doanh các nhà đầu tư này làm chủ đầu tư dự án.

Năm 2011, tôi nghỉ hưu thì dự án vẫn đang dang dở. Sau này, nhận thấy mình vẫn còn sức khỏe, còn trí tuệ, muốn đem những hiểu biết, kinh nghiệm của mình về giao thông chia sẻ cho lớp trẻ trong những phạm vi có thể được. Đèo Cả khi ấy là một trong những công ty tôi hết sức quan tâm và ủng hộ. Ngược lại, Đèo Cả cũng có mong muốn có sự hỗ trợ, cố vấn của tôi nhất là trong giai đoạn đầu khó khăn", nguyên Bộ trưởng Hồ Nghĩa Dũng nhớ lại.

Để rồi, Đèo Cả đã làm nên những công trình tạc vào thế kỷ. Chỉ trong vòng chưa đầy 3 năm (7/2016 - 01/2019), hai ngọn núi Cả, Cù Mông lần lượt được đục thông, phá thế bị kẹp trong ốc đảo từ cơn biến tạo của thiên nhiên. Đèo Cả và Cù Mông, hai địa danh là trở ngại ngăn cách hai đầu Bắc - Nam tỉnh Phú Yên, trở thành niềm tự hào của người Việt khi thực hiện thành công hệ thống đường hầm xuyên núi hiện đại bậc nhất khu vực. Niềm tin đặt đúng chỗ, mảnh đất *"hóa tâm hồn"* từ trong gian khó trước cơ hội đổi thay, không bồi hồi sao được!

ĐỒNG HÀNH

Sau ngày rời ghế Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải về nghỉ hưu, ông Hồ Nghĩa Dũng vẫn rất bận rộn với rất nhiều công việc. Quỹ thời gian tuy ít nhưng mỗi khi Tập đoàn Đèo Cả có sự kiện quan trọng, ông đều đến dự và đóng góp những ý kiến tâm huyết.

Tháng 8/2019, trong cuộc họp tái cấu trúc của Tập đoàn Đèo Cả, ông Hồ Nghĩa Dũng đã đóng góp rất nhiều ý kiến tâm huyết có giá trị cho đề án này. Ông cho rằng, thời điểm người ta có thể nhìn lại để tận hưởng vinh quang thì Đèo Cả lại nhìn về phía trước để bắt đầu chặng đường mới bằng việc tái cấu trúc toàn diện. Những gì Đèo Cả làm được ngày hôm qua, ai đi qua những tuyến hầm Đèo Cả, Cổ Mã, Cù Mông, tương lai là Hải Vân 2, cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, Chi Lăng - Hữu Nghị sẽ hiểu được tầm vóc nhà đầu tư. Ông Dũng tin rằng, tương lai Đèo Cả còn thêm nhiều công trình có giá trị đóng góp cho đất nước này. Còn nhớ sáng 22/01/2019, một ngày sau lễ thông hầm Cù Mông (Bình Định - Phú Yên), ông Hồ Nghĩa Dũng đã đến thăm và chúc mừng năm mới CBCNV tại công trường Dự án mở rộng hầm đường bộ Hải Vân (Đà Nẵng).

Nguyên Bộ trưởng Hồ Nghĩa Dũng đã bắt tay động viên và chúc mừng từng CBCNV đang thi công tại công trường. Ông Dũng cùng đoàn công tác đã vào đến những mét hầm sâu nhất trong lòng núi Hải Vân để kiểm tra công tác thi công. Chủ tịch Hội đồng Cố vấn của Tập đoàn bày tỏ vui mừng trong dịp trở lại Hải Vân và được chứng kiến những kết quả ban đầu.

"Cổ Mã, Đèo Cả, Cù Mông,... Hôm nay, tôi chứng kiến không khí miệt mài lao động của anh em công nhân trong lòng núi, với sự đoàn kết nhất trí, nhiều sáng kiến, nhiều đột phá, nối tiếp truyền thống, tôi tin tưởng đây sẽ là một công trình xuất sắc nữa của Đèo Cả trong tương lai gần", ông Dũng phấn khởi.

"GIANG ĐÔI TAY, CỘNG THÊM NHỮNG ĐÔI TAY"

Trở lại buổi tiệc nhỏ tại Phú Yên, đó là đêm Tập đoàn Đèo Cả tổ chức chương trình Đèo Cả và Ân tình, dịp để Tập đoàn cùng điểm lại những thành tựu, đồng thời chia sẻ những khó khăn đã trải qua trong hành trình phát triển. Đặc biệt, chương trình là dịp Tập đoàn gửi lời tri ân đến Hội đồng Cố vấn và cá nhân ông Hồ Nghĩa Dũng. Trong không khí ấm cúng, ân tình, ông Dũng như trẻ lại khi hát tặng tất cả bài hát *Tôi thấy hoa vàng trên cỏ xanh* nổi tiếng của người Phú Yên.

Cũng trong dịp này, ông đã cùng ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả, ông Hồ Quang Lợi - Phó Chủ tịch Thường trực Hội Nhà báo Việt Nam, Đại tá Phạm Xuân Quế - nguyên Trưởng phòng Cảnh sát điều tra Công an tỉnh Phú Yên đã đến thăm và tặng quà cho các cháu trẻ mồ côi ở cô nhi viện Mằng Lăng xã An Thạch, huyện Tuy An, tỉnh Phú Yên. Cô nhi viện Mằng Lăng là nơi nuôi dưỡng 25 trẻ bị bỏ rơi cùng một số người khuyết tật đã lớn tuổi.

Không chỉ Hải Vân, Đèo Cả, Cổ Mã, Cù Mông,... những dự án giao thông đã hoàn thành sẽ góp phần thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội ở hai đầu đất nước đều in dấu chân ông. Sức làm việc không mệt mỏi cộng với kinh nghiệm và năng lực nắm bắt đường hướng chính sách của ông là một tài sản lớn không chỉ riêng cho Tập đoàn Đèo Cả mà còn có ích cho sự nghiệp phát triển hạ tầng giao thông của đất nước.■

SỰ KHÁC BIỆT CỦA ĐÈO CẢ

PGS.TS. HOÀNG VĂN HẢI (*)

Đèo Cả đã tạo nên một sự khác biệt mà khó có doanh nghiệp nào có thể dễ dàng bắt chước được. Quan sát các hoạt động của Tập đoàn, có thể nhận thấy sự khác biệt được hiện hữu qua các công trình, hành vi và biểu tượng, các sản phẩm vật thể và phi vật thể.



≡ Hầm Hải Vân



≡ *Các cố vấn của Tập đoàn kiểm tra chất lượng, tiến độ hạng mục mở rộng hầm đường bộ Hải Vân*

Nếu khái quát những điểm chính yếu thì sự khác biệt của Đèo Cả thể hiện ở năm khía cạnh sau đây:

KHÁT VỌNG LỚN

Khát vọng nằm ngay trong tên gọi của Tập đoàn, chỉ có đứng đầu; Nằm trong slogan: Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt; Nằm cả trong ca từ: Khát vọng. Khát vọng lớn thể hiện trong sứ mệnh được công bố của Đèo Cả: "Tập đoàn Đèo Cả luôn nỗ lực vì cuộc sống an toàn cho con người và đất nước Việt Nam". Sứ mệnh ấy đã được hiện thực hóa bằng những công trình để đời như: hầm Đèo Cả, Cù Mông, Cổ Mã, Hải Vân 2; đang và sẽ trở thành hiện thực như: cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận, Đồng Đăng - Trà Lĩnh,...

CHỈ LÀM VIỆC KHÓ

Các dự án mà Đèo Cả đầu tư, triển khai thi công hoặc quản lý đều là các dự án phức tạp, mang tính "bất khả thi", các doanh nghiệp khác đã bó tay thì Đèo Cả đã và đang giải cứu thành công: cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, Trung Lương - Mỹ Thuận. Chính sự khác biệt này đã góp phần tạo nên thương hiệu Đèo Cả mang tính bền vững: trưởng thành qua gian khó, trừ lại cơ hội cho các doanh nghiệp yếu hơn.







QUẢN TRỊ THÔNG MINH

Hệ thống quản trị của Đèo Cả được đánh giá và khẳng định qua thực tiễn và dần hình thành một cách tự nhiên mang đặc tính thông minh rất rõ nét: Thuyết tam định luật; Bốn phép toán đời thường; Cặp đôi không hoàn hảo; Chuyện 3 người; Ngũ hành tương sinh; Hội đồng quản trị tham gia điều hành; Ba vòng tròn năng lực. Đèo Cả đã kết hợp được Đông Tây trong quản trị để tạo nên một hệ thống quản trị đặc sắc, thực tiễn, dễ hiểu và hiệu quả.

TƯ DUY TÍCH CỰC, BÁM SÁT THỰC TIỄN

Mỗi dự án thành công của Đèo Cả đều phản ánh tư duy tích cực, bám sát thực tiễn của "Người Đèo Cả". Câu chuyện đề xuất làm hầm Đèo Cả khi nguồn lực gần như là con số 0 đã thể hiện tư duy tích cực: Cứ đi sẽ có đường. Gần đây nhất (9/2020) là hoàn thành hầm Hải Vân 2 bằng bàn tay, khối óc của người Việt, với ưu thế nổi trội hơn hẳn hầm Hải Vân 1 (do Nhật Bản xây dựng) là minh chứng hùng hồn cho tư duy tích cực, bám sát thực tiễn của CBCNV Tập đoàn.

ÂM NHẠC THU PHỤC NHÂN TÂM

Trong những chặng đường phát triển của Đèo Cả, cùng với những công trình mang dấu ấn đặc biệt đều có sự song hành của âm nhạc. Những ca khúc được chính "Người Đèo Cả" sáng tác, phổ nhạc, cất tiếng ca đã chạm đến trái tim của người nghe, đem lại niềm tự hào to lớn cho các thành viên và đối tác của Tập đoàn: Lặng lẽ; Khát vọng Cửu Long giang; Huyền thoại một cung đường; Vượt bão Corona;... Những ca khúc giàu cảm xúc có triết lý gần gũi với đời thường đã góp phần tạo ra sinh khí và sức mạnh mềm của Tập đoàn: "Lưng đeo gươm, tay mềm mại bút hoạ; Sống hiên ngang mà nhân ái, chan hòa".

Cuối cùng, có một điểm khác biệt đặc biệt, không dễ nhận ra nhưng có vai trò quyết định để định hình và tạo ra năm khía cạnh trên chính là vị thuyền trưởng của Tập đoàn, người "Anh Cả" của Đèo Cả - Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng.■

(*) Viện trưởng Viện Quản trị kinh doanh Trường Đại học Kinh tế - Đại học Quốc gia Hà Nội

SUY NGHĨ VỀ PHÂN CÔNG LỰC LƯỢNG

"BẮN CHIM" - "CÂU CÁ" - "ĐI CÀY"

TRANG CƯỜNG (Tổng hợp)

ĐỂ THÍCH ỨNG VỚI THAY ĐỔI TRONG NHỮNG KHÓ KHĂN CỦA NĂM VỪA QUA, CHỦ TỊCH HĐQT HỒ MINH HOÀNG ĐÃ PHÁT TRIỂN HÌNH THỨC ĐIỀU HÀNH MỚI VỚI 3 LỰC LƯỢNG CHÍNH THEO HOẠT ĐỘNG CHÍNH CỦA TẬP ĐOÀN DÀI HẠN, TRUNG HẠN VÀ NGẮN HẠN ĐƯỢC HÌNH TƯỢNG HÓA BỞI 3 LỰC LƯỢNG "BẮN CHIM", "CÂU CÁ", "ĐI CÀY".

CÁC LÃNH ĐẠO TRONG HỆ THỐNG ĐƯỢC PHÂN CÔNG NHIỆM VỤ ĐÃ CÓ NHỮNG CHIA SẺ VỀ VIỆC PHÂN CÔNG NÀY.



ÔNG TRẦN VĂN THẾ
PHÓ CHỦ TỊCH HĐQT TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ

Là thành viên HĐQT được Chủ tịch HĐQT phân công nhiệm vụ tại nhóm công việc đầu tư dài hạn, tôi nhận thấy rằng nhóm công việc này có những khó khăn, rủi ro nhất định, tức thời chưa nhìn thấy lợi nhuận mà có hiệu quả đem lại lâu dài, lợi ích to lớn đối với Tập đoàn nói riêng và kinh tế - xã hội nói chung.

Nói về khó khăn, rủi ro để thấy Tập đoàn Đèo Cả đã đương đầu với nó ra sao. Khi triển khai một dự án cần rất nhiều nguồn lực, thời gian và công sức... nếu dự án không được triển khai coi như đã bỏ lỡ một cơ hội lớn và tốn kém.

Nhưng với Tập đoàn Đèo Cả, đích đến là chân trời phía trước, chúng ta đã từng tiếp nhận những dự án được coi là "chết" do năng lực nhà đầu tư cũ cũng như dự án liên quan đến pháp luật - điển hình là cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận và cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn. Hai dự án điển hình đó chúng ta vẫn tìm cách vượt qua những cản trở, khó khăn và tạo công ăn việc làm cho lao động, xa hơn là hoàn thành "khoản nợ" với người dân, đất nước về những con đường đẹp, giải tỏa cơn khát cao tốc ở 2 miền đất nước. Đây cũng chính là hiệu quả to lớn mà nhóm công việc đầu tư dài hạn mang lại khi có thể tận dụng được các nguồn lực đúng cách.

Do đó, nguồn lực tốt nhất luôn dành cho nhóm các công việc dài hạn. Các công việc trung hạn và ngắn hạn là tiền để nuôi dài hạn và dài hạn là cơ sở cho nhóm các công việc trung hạn và ngắn hạn. Đồng thời, công việc dài hạn cũng tạo ra công việc cho ngắn hạn và trung hạn khi dự án đầu tư được triển khai.

Các nhóm lực lượng lao động theo phân công của Chủ tịch HĐQT luôn bổ trợ lẫn nhau tạo nên một nét văn hóa rất riêng của Đèo Cả, những người lao động chỉ biết "bắn chim", "câu cá", "đi cày" nhưng lại có ý nghĩa rất lớn.



ÔNG LÊ QUỲNH MAI
TỔNG GIÁM ĐỐC TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ

Bản thân tôi và chúng ta cũng dễ dàng nhận thấy được định hướng phát triển của Tập đoàn Đèo Cả sẽ toàn diện và bền vững hơn: Đó là nghiên cứu, đề xuất phương án đầu tư từ thời điểm ban đầu; Tham gia đấu thầu nhà đầu tư, nhà thầu thi công theo đúng quy định của pháp luật; Tổ chức thi công bài bản để kiểm soát chất lượng, tiến độ và mang lại lợi nhuận cho Tập đoàn.

Với vai trò là Tổng Giám đốc đầu tư của Tập đoàn, tôi luôn ý thức được việc nghiên cứu, đề xuất phương án đầu tư là nhiệm vụ tiên phong, đầu tiên của Tập đoàn Đèo Cả trong từng dự án; Nhiệm vụ này không đơn thuần chỉ là định hướng công việc ban đầu cho Tập đoàn Đèo Cả mà nó đưa ra được phương án đầu tư góp phần thúc đẩy tiến độ cho các dự án giao thông trọng điểm tại Việt Nam.



ÔNG LƯU XUÂN THỦY
PHÓ CHỦ TỊCH HĐQT
TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ

Trong bối cảnh khó khăn chung của nền kinh tế Việt Nam cũng như thế giới hiện nay, hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn theo chủ trương phân chia hình thức điều hành mới gồm 3 lực lượng chính theo phân loại hoạt động là Dài hạn - Trung hạn - Ngắn hạn là hoàn toàn đúng với định hướng chiến lược của Tập đoàn đã được Chủ tịch HĐQT hoạch định trước đó - Chiến lược "Tăng trưởng tập trung" và có điều chỉnh kịp thời thích ứng với những chuyển biến mới của thực tế tình hình kinh tế - xã hội.

Định hướng vận hành phát triển của Tập đoàn theo vòng tròn năng lực và lĩnh vực cốt lõi của mình, lan tỏa và phát huy tinh thần "Người Đèo Cả" tại các dự án hạ tầng giao thông là đúng đắn cho sự phát triển ổn định và bền vững của Tập đoàn Đèo Cả trong hiện tại và tương lai sắp tới.

Có thể thấy, các kế hoạch hoạt động trên tuy độc lập nhưng lại có mối quan hệ gắn kết chặt chẽ, không thể loại bỏ và tách rời nhau được. Mỗi hoạt động đều cần người tham gia bỏ hết tâm sức, trí tuệ để đạt được thành quả. Do đó, cần coi trọng cân bằng mối quan hệ giữa 3 hoạt động này để hài hòa các mục tiêu lâu dài và mục tiêu trước mắt, không để các mục tiêu xung đột lẫn nhau. Có vậy, giữa muôn trùng khó khăn, Tập đoàn Đèo Cả sẽ tiếp tục vững vàng bước đi với cương vị nhà đầu tư hạ tầng giao thông hàng đầu Việt Nam.



ÔNG PHÙNG TIẾN THÀNH
TỔNG GIÁM ĐỐC
TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ

Một tổ chức muốn phát triển bền vững đều phải định hướng các mục tiêu cụ thể để thực hiện. Do vậy phân công từng nhóm công việc để chuyên môn hóa theo từng lĩnh vực nhằm đạt được kết quả cao hơn và mang tính trách nhiệm cho cá nhân và nhóm phụ trách. Do lĩnh vực hoạt động rộng và trải khắp cả nước nên việc phân cấp chuyên môn để đảm bảo quán xuyến công việc sâu sát hơn và mang lại hiệu quả cao trong công tác quản trị điều hành.

Minh bạch và tách bạch trong việc kiểm soát lẫn nhau nhằm nâng cao ý thức và lấy lợi ích Tập đoàn là trên hết.

Tránh việc các nhân sự khi điều chuyển hoặc nghỉ việc thì mục tiêu công việc, hoạt động cũng như lợi ích của Tập đoàn bị ảnh hưởng theo.

Nâng cao tinh thần trách nhiệm và trao đổi theo từng nhóm công việc tránh chồng chéo trong điều hành cũng như đưa lại hiệu quả cao hơn.

Tránh việc tập trung quyền lực vào cá nhân từ đó phát sinh lợi ích nhóm ảnh hưởng đến sự phát triển của Tập đoàn.

ÔNG PHAN VĂN THẮNG
PHÓ CHỦ TỊCH HĐQT TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ



Hiện nay, được sự tin tưởng của Chủ tịch HĐQT giao phụ trách lực lượng "đi cày", tôi luôn ý thức và chỉ đạo nhân viên: Muốn tạo ra giá trị, muốn có thành quả thì phải lao động. Là lực lượng phục vụ cho hoạt động "ngắn hạn" của Tập đoàn, nhưng lại là lực lượng duy trì hoạt động thường xuyên của hệ thống, đảm bảo nguồn thu nhập; đồng thời trong quá trình "đi cày" tạo ra giá trị tích lũy, tạo nguồn lực để đầu tư cho các mục tiêu trung hạn và dài hạn của Tập đoàn. Khi phụ trách lực lượng "đi cày", cá nhân tôi luôn cố gắng quản lý và kiểm soát thi công tại các công trình được giao tạo ra các "Giá trị thực - Gia tăng giá trị thực" dựa trên nền tảng tôn chỉ hành động: Uy tín - Chất lượng - Hiệu quả - An toàn. Trong sản xuất, lấy mục tiêu "Lấy ngắn nuôi dài" - tập trung sản xuất, tăng năng suất lao động, kiểm soát chống lãng phí đảm bảo hoàn thành các mục tiêu đề ra, về đích đúng hạn theo đúng quan điểm của Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng: "Hạnh phúc thuộc về những người đúng hẹn".

Đối với hoạt động trung hạn, cá nhân tôi cũng cố gắng tìm hiểu cẩn thận khi tham gia, tìm hiểu kỹ các đối thủ cạnh tranh tránh phát sinh những vấn đề phức tạp ảnh hưởng đến hình ảnh của Tập đoàn, đảm bảo hoàn thành các công việc được giao.

Hoạt động dài hạn cần nhiều thời gian và trí tuệ, cần phải có sự nghiên cứu tìm tòi, sáng tạo để tìm ra cái mới mà người khác chưa bao giờ nghĩ tới - đúng với slogan của Tập đoàn Đèo Cả: Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt.

Đối với cá nhân tôi, mỗi một thông điệp, chiến lược mà Chủ tịch HĐQT đưa ra đều rất gần gũi dễ hiểu, chứa đựng nhiều ý nghĩa. Những hình ảnh gần gũi đưa ra sẽ giúp cho việc truyền tải đến người lao động dễ hơn, người tiếp nhận cũng dễ dàng hình dung, hiểu được ý nghĩa và hiểu được tâm huyết của người đứng đầu muốn truyền đạt. Chiến lược, thông điệp của Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đưa ra, cá nhân tôi thấy có nhiều nét tương đồng như triết lý ngày xưa "Dĩ bất biến, ứng vạn biến" - lấy cái bất biến là mục tiêu của Tập đoàn: Trở thành nhà đầu tư hạ tầng giao thông hàng đầu của Việt Nam; để ứng phó với cái vạn biến (cái luôn thay đổi) - là những thay đổi về cơ chế chính sách, những khó khăn từ nguyên nhân khách quan và chủ quan...



ÔNG NGUYỄN TẤN ĐÔNG
TỔNG GIÁM ĐỐC
TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ

Chiến lược phát triển Tập đoàn Đèo Cả của Chủ tịch HĐQT là toàn diện và bền vững khi đi từ bước nghiên cứu, đề xuất phương án đến tham gia đấu thầu nhà đầu tư, nhà thầu thi công theo quy định của pháp luật; Tổ chức thi công chuyên nghiệp, bài bản, áp dụng công nghệ mới để kiểm soát chất lượng, tiến độ tạo ra các giá trị thật, những công trình hữu dụng cho đất nước và người dân.

Lực lượng "đi cày" là những người thực thi các kế hoạch ngắn hạn để tạo ra nguồn lực đảm bảo cho việc thực hiện các kế hoạch trung hạn và dài hạn, do vậy cần nâng cao trình độ bộ máy quản lý các công trường, nâng cao năng suất lao động, tối ưu hóa chi phí và tăng cường công tác kiểm soát để mang lại nguồn lực nhiều nhất cho Tập đoàn Đèo Cả.

PGS.TS. TRẦN CHỦNG CHO RẰNG: "TRÊN KHẮP DẢI ĐẤT HÌNH CHỮ S, TỪ MẢNH ĐẤT CÁCH MẠNG CAO BẰNG ĐẨY KHÁT VỌNG TỚI CÀ MAU DẬY SÓNG CỬU LONG; TỪ VÙNG QUẢNG NINH SÔI ĐỘNG XUYÊN QUA ĐÀ NẴNG TIỀM NĂNG TỚI TÂY NGUYÊN VỚI ĐẮK LẮK, LÂM ĐỒNG NHIỀU NGUỒN LỰC ĐANG BỪNG TỈNH GHI ĐẬM DẤU ẤN ĐÔI "BÀN CHÂN TRÁI" VỮNG CHÃI VÀ ĐẬM NÉT. CÁC CÔNG TRÌNH "NGƯỜI ĐÈO CẢ" ĐÃ, ĐANG, VÀ SẼ TRIỂN KHAI ĐỀU LÀ CÁC CÔNG TRÌNH KHÓ NHẰN, NGỔN NGANG NHIỀU BỀ VÀ VỀ MẶT KỸ THUẬT CỰC KỲ PHỨC TẠP NHƯNG CŨNG TỪ TRIẾT LÝ "NGHĨ KHÁC BIỆT" ĐÃ SÁNG LÊN NHỮNG Ý TƯỞNG MỚI ĐỂ TẠO RA NHỮNG SẢN PHẨM MỚI "CÁCH BIỆT".



≡ *Lễ khánh thành hầm Hải Vân 2*

PGS.TS. TRẦN CHỦNG:
"THÀNH CÔNG CỦA ĐÈO CẢ XUẤT PHÁT TỪ TRIẾT LÝ "NGHĨ KHÁC BIỆT"

◢ LÊ ĐỨC TRƯỜNG

NĂM 2020 VÀ BẢN LĨNH VƯỢT KHÓ

Chúng ta bước qua năm 2020 đầy khó khăn chung của thế giới bởi dịch bệnh, Tập đoàn Đèo Cả đã vượt qua khó khăn đó như thế nào, thưa ông?

Cũng như nhiều quốc gia trên thế giới, Việt Nam đang nỗ lực vượt qua các khó khăn do đại dịch COVID-19 gây ra. Tập đoàn Đèo Cả cũng không ngoại lệ. Với văn hóa của mình, Đèo Cả với tư duy khác biệt đã vượt qua khó khăn và đưa về đích đúng hẹn nhiều công trình.

Khát vọng về một Dự án đường cao tốc từ Đồng Đăng (Lạng Sơn) tới Trà Lĩnh (Cao Bằng) không chỉ mong muốn góp phần phát triển quê hương cách mạng Cao Bằng mà còn mong cung đường là nét vẽ hoàn hảo cho bức họa non nước Cao Bằng, đã được Chính phủ chấp nhận chủ trương đầu tư. Những cây cầu vượt eo biển Cửa Lục tựa như những con rồng với giải pháp kết cấu đặc biệt lần đầu tiên xuất hiện ở Việt Nam được Đèo Cả tổ chức thi công, khi hoàn thành, đây sẽ là những điểm "check in" không thể bỏ qua khi đến Quảng Ninh. Hầm Hải Vân 2 đã chính thức hoàn thành, cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận đã thông tuyến đúng cam kết và Tết Tân Sửu 2021 này bà con về miền Tây ăn Tết sẽ bớt lo tắc đường bởi cao tốc này sẽ là giải pháp "cứu cánh" cho các loại xe ô tô nhỏ lưu thông tạm thời khi QL1 bị ùn tắc.

Phác họa một vài kết quả của Tập đoàn trong năm 2020 đầy khó khăn để thấy được kỳ tích vượt khó của Tập đoàn. Thành quả này có được, ngoài sự chỉ đạo nhạy bén, sáng tạo và lăn xả của Chủ tịch Tập đoàn mà còn là sự tận tâm, tận lực của toàn thể gia đình Đèo Cả, từ lãnh đạo đến từng người CBCNV; từ các trạm thu phí tới các văn phòng thiết kế, từ công trường tới VP HĐQT. Mọi người đều có quyền tự hào về các thành quả vượt khó trong năm 2020 đáng nhớ này.

Trong bối cảnh toàn thể xã hội gặp khó khăn với đại dịch COVID-19, thì chỉ với hơn 1 năm vào điều hành dự án, cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận đã cán mốc thông tuyến. Theo ông điều gì là cốt lõi giúp Đèo Cả đưa dự án "thần tốc" như vậy?

Tại dự án cao tốc này, Tập đoàn Đèo Cả không phải là nhà đầu tư trực tiếp mà được mời quản lý, điều hành dự án. Khi tiếp nhận trọng trách này, tôi đánh giá rất cao dũng khí của Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng, thể hiện sự tự tin rất lớn vào khả năng của mình, vào các cộng sự cùng một khát vọng cháy bỏng là làm được công trình đáp ứng mong mỏi của 21 triệu đồng bào Nam Bộ đã nhiều năm chờ đợi.

Chỉ sau hơn một năm đảm nhận vai trò điều hành, dự án đã thay đổi "thần tốc". Đạt được thành quả như vậy, tôi cho rằng nguyên nhân đầu tiên nhờ vào sự quản trị khoa học. Sau thời gian tìm hiểu, đích thân anh Hồ Minh Hoàng đã nhận dạng được đầy đủ các rủi ro cản trở dự án, đồng thời thực hiện hàng loạt hành động cần thiết như: loại bỏ nhà đầu tư không đủ năng lực, tổ chức lại công trường, huy động nguồn vốn và chủ động quản lý kỹ thuật.



≡ *Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng phát biểu tại Lễ khánh thành hầm Hải Vân 2*

Một bài học cần đánh giá cao về năng lực quản trị là lời giải cho bài toán tín dụng. Lần đầu tiên ở Việt Nam, mô hình hợp vốn các ngân hàng để cấp tín dụng cho dự án đối tác công - tư (PPP) trở thành lời giải khả thi nhất trong bối cảnh các ngân hàng thương mại đều gặp quá nhiều cản trở trong việc cấp tín dụng cho các dự án hạ tầng giao thông. Đây không chỉ là sự sáng tạo trong đề xuất phương án mà còn thể hiện tài năng thương thuyết, tập hợp và tạo niềm tin cho các ngân hàng của Tập đoàn Đèo Cả và của chính người đứng đầu Tập đoàn.

Những khó khăn nào đặt ra trong thời gian tới để hoàn thành dự án này, thưa ông?

Việc đưa công trình đạt mục tiêu thông tuyến đã cam kết với Chính phủ và 21 triệu đồng bào vùng Đồng bằng sông Cửu Long là cột mốc rất quan trọng. Chúng ta hoàn toàn tin tưởng rằng, sự kiện này là sự đảm bảo chắc chắn rằng, cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận sẽ hoàn thành đúng hẹn vào cuối năm 2021, bởi "Người Đèo Cả" đã chứng kiến các sự kiện thông hầm (hai mũi đào từ hai phía của quả núi gặp nhau) có ý nghĩa quyết định như thế nào cho mục tiêu hoàn thành công trình hầm đường bộ xuyên núi. Hôm nay, chúng ta chứng kiến tuyến cao tốc từ đầu tuyến (nút giao Thân Cửu Nghĩa) tới cuối tuyến (nút giao An Thới Trung) đã được thông suốt. Trong đó có một số đoạn, kết cấu đồng bộ của mặt cắt đường cao tốc đã hoàn thành song chỉ chiếm tỷ lệ thấp và vì thế công việc phía trước còn rất nặng nề. Khối lượng còn phải làm tiếp là dỡ hàng trăm ngàn m^3 cát, đã dùng để gia tải mang đi xử lý đạt các yêu cầu kỹ thuật để làm các lớp nền thượng đầm chặt K98, tiếp tục thi công các lớp móng dưới cấp phối đá dăm dày 40cm, móng trên cấp phối đá dăm nhựa nóng dày 10cm. Tiếp theo là thảm các lớp mặt đường bê tông nhựa hạt thô C19 dày 7cm, lớp bê tông nhựa polymer dày 5cm và lớp tạo nhám dày 3cm. Các công việc này không chỉ cần khối lượng vật tư rất lớn, thiết bị chuyên dụng mà còn phụ thuộc rất nhiều vào điều kiện khí hậu. Nếu có mưa, các công việc liên quan đến thảm nhựa là không được phép thực hiện. Chưa kể còn khối lượng khá lớn đất đắp bao, thi công hệ thống kiểm soát giao thông thông minh (ITS) và nhiều hạng mục phụ trợ khác.

Trong tương lai, khi đưa công trình vào khai thác, ngoài việc tổ chức bảo trì và quản lý vận hành một cách chuyên nghiệp, chúng ta vẫn còn nhiều vấn đề cần quan tâm. Theo dự báo của các nhà khoa học về địa chất công trình, địa chất thủy văn, tình trạng hạ thấp mực nước ngầm sẽ làm bề mặt vùng Đồng bằng sông Cửu Long lún bình quân gần 4cm/năm. Và do cấu trúc địa tầng địa chất, độ lún này là không đồng đều. Lún không đều gây nên độ không êm thuận của mặt đường toàn tuyến. Chưa kể độ nhiễm mặn sẽ làm thay đổi cấu trúc của các loại vật liệu nhạy cảm với tác động ăn mòn. Con đường cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận cũng cần tính tới các kịch bản này trong tương lai vì trong 51km chiều dài toàn tuyến có 41km đường nằm trực tiếp trên nền đất yếu.

NHỮNG ĐÓNG GÓP CỦA ĐÈO CẢ CHO HẠ TẦNG GIAO THÔNG VIỆT NAM

Ông có thể phác họa những dấu ấn quan trọng của Đèo Cả cho hạ tầng giao thông đường bộ Việt Nam trong 10 năm qua?

Có lẽ, dấu ấn đặc biệt lớn đầu tiên của Tập đoàn Đèo Cả trong 10 năm gần đây là đã đầu tư và tự tổ chức thi công các hầm đường bộ xuyên núi như: Cổ Mã, Đèo Cả, Cù Mông và hầm Hải Vân 2. Với tổng chiều dài hơn 20km đường bộ xuyên núi hiện đại chiếm hơn 77% tổng chiều dài hầm đường bộ xuyên núi trong cả nước đồng thời góp công rất lớn xóa đi các con đèo hiểm trở trên con đường thiên lý Bắc Nam. Các hầm đường bộ đều được tổ chức giao thông hai làn xe cùng chiều trong một ống hầm độc lập với vận tốc cho phép 80km/h mà trước đây, năm 2005 chúng ta đưa vào khai thác hầm Hải Vân 1 với 2 làn xe lưu thông ngược chiều trong một ống hầm và vận tốc cho phép là 60km/h. Dấu ấn thứ hai là bằng kỹ năng quản trị hiện đại, Đèo Cả đã giải cứu thành công hai Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn và Trung Lương - Mỹ Thuận ngập trong khó khăn không lối thoát, kéo dài hàng chục năm qua chưa tìm ra lời giải. Và dấu ấn thứ ba chính là Đèo Cả đã tìm ra cách làm cao tốc theo phương thức đối tác công - tư (PPP) cho các vùng cực Bắc (Lạng Sơn - Cao Bằng), cực Nam của Tổ quốc (Bạc Liêu - Cà Mau), vùng sâu, vùng xa (Lâm Đồng) mà ở đó lợi ích kinh tế không thực sự hấp dẫn các nhà đầu tư.



≡ *Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng phát biểu chỉ đạo tại Lễ khánh thành hầm Hải Vân 2*

Có thể đánh giá khách quan, Đèo Cả không chỉ hoàn thành các công trình vượt tiến độ, chi phí thấp hơn dự toán, chất lượng công trình đảm bảo mà qua các công trình này Đèo Cả còn chứng minh khả năng của người Việt về cách tiếp cận và làm chủ nhiều công nghệ hiện đại trong xây dựng và nguyên tắc thân thiện môi trường luôn đồng hành trong mỗi dự án.

Đèo Cả vừa hoàn thành công trình hầm Hải Vân 2 là hạng mục cuối của Dự án hầm Đèo Cả. Ông đánh giá như thế nào về kỹ thuật làm hầm xuyên núi của Đèo Cả?

Hầm đường bộ qua đèo Hải vân với phần hầm xuyên núi dài 6.280m, là hầm đường bộ xuyên núi dài nhất Đông Nam Á. Tôi muốn nói thêm, đường hầm xuyên núi là đường hầm giao thông được xây dựng ở vùng núi để

phân biệt với các đường hầm giao thông xây dựng trong đô thị hay đường hầm dưới nước.

Năm 2005, hầm Hải Vân 1 được khánh thành với phương án một ống hầm giao thông hai chiều do người Nhật thiết kế và thi công từ nguồn vốn ODA Nhật Bản. Do các yêu cầu kỹ thuật đặc biệt đảm bảo an toàn cho người và phương tiện giao thông 2 chiều, hầm phải lắp đặt 3 bộ lọc bụi tĩnh điện, một hệ thống hút khí độc và cấp khí tươi qua hai tuynel thẳng đứng từ đỉnh núi dài gần 1km. Ngoài hệ thống chiếu sáng, hệ thống thông gió hai chiều, hệ thống kiểm soát an toàn tự động cũng làm tăng đáng kể chi phí vận hành hầm hàng năm. Mặt khác, về mặt an toàn giao thông, giao thông 2 chiều trong một ống hầm luôn tiềm ẩn nguy cơ tai nạn do va chạm đối đầu xe hoặc ùn tắc do các phương tiện có tốc độ chậm chi phối dòng xe lưu thông trong hầm làm gia tăng rủi ro xảy ra các tai nạn.

≡ *Hầm Hải Vân 2*





≡ *Hầm Hải Vân 2 được đưa vào vận hành, một lần nữa khẳng định năng lực làm hầm xuyên núi của Đèo Cả*

Việc đưa hầm Hải Vân 2 vào hoạt động sẽ có hai ống hầm giao thông song song và trong mỗi ống hầm có 2 làn xe cùng hướng tạo nên một dòng không khí hút theo hướng giao thông (nguyên lý piston) sẽ tạo được lưu lượng gió dọc đủ để thông gió vệ sinh trong hầm. Ưu điểm quan trọng về an toàn giao thông là sẽ giảm được tại nạn giao thông. Hệ thống thông gió dọc hầm luôn tạo được dòng không khí sạch trong hầm do đó không cần hệ thống lọc bụi tĩnh điện, hệ thống hút khí bẩn, cấp khí tươi nên chi phí vận hành, chi phí bảo trì chỉ bằng 40% chi phí bảo trì cho đường hầm một ống vận hành giao thông 2 chiều như hầm Hải Vân 1. Về lâu dài, hiệu quả kinh tế - xã hội của phương án 2 ống hầm cao hơn rất nhiều so với phương án cũ.

Ông có thể đánh giá sâu hơn về ý thức bảo vệ môi trường trong quá trình xây dựng, vận hành các công trình giao thông của Tập đoàn Đèo Cả?

Đồi, núi, thung lũng,... là các sản phẩm từ quá trình kiến tạo của vỏ trái đất. Nó đã tồn tại trong trạng thái cân bằng ổn định hàng triệu năm rồi. Sự mở rộng các con đường sẽ tạo sự mất cân bằng vốn có của các mái núi. Bản chất tự nhiên, khi trạng thái cân bằng ổn định bị mất đi thì trạng thái cân bằng ổn định mới cần được tái lập. Chúng ta không thể "chống" được các tác động của động đất, bão, lũ gây ra nhưng chúng ta hoàn toàn có thể giảm thiểu thiệt hại do các ảnh hưởng đó gây ra bằng các giải pháp thân thiện với môi trường.

Vì vậy, để không bị sạt, trượt núi, đổi, không bị lũ quét tại các thung lũng, các con đường đi qua các khu vực này thì lời giải duy nhất là, "qua núi phải làm hầm, qua thung lũng phải làm cầu". Phương châm trong phát triển hạ tầng giao thông đường bộ của Đèo Cả được xây dựng trên triết lý ấy.

Đèo Cả đang quan tâm đến cao tốc cho các địa phương nghèo, nơi mà hạ tầng giao thông yếu kém ở hai đầu đất nước, ông đánh giá như thế nào về sự "nhập cuộc" của Đèo Cả tại Cao Bằng và giá trị thực tiễn với những phương án đầu tư của Tập đoàn tại Cà Mau?

Tập đoàn Đèo Cả đề xuất dự án cao tốc nối Lạng Sơn tới Cao Bằng không phải để tìm ở đó lợi nhuận thuần túy về kinh tế. Các giá trị tiềm ẩn khác không thể đo đếm được bằng tiền đã thôi thúc "Người Đèo Cả", đó là trách nhiệm chính trị - xã hội. Một vùng non nước Cao Bằng tuyệt đẹp, là quê hương thứ hai của Bác Hồ, nơi cội nguồn cách mạng, nơi có cộng đồng người dân tộc thiểu số chiếm 95% dân số toàn tỉnh, nơi có hơn 300km đường biên giới đang cản trở sự phát triển bởi hệ thống hạ tầng giao thông cách trở.

Phải đặt chân tới Cao Bằng để nhìn và nhận dạng đầy đủ về một vùng đất giàu có chưa được đánh thức mới hiểu hết được khát vọng của chính con người Cao Bằng và "Người Đèo Cả" về con đường cao tốc. Khát vọng đó đã kết nối lãnh đạo Cao Bằng và Tập đoàn Đèo Cả cùng nhau tìm ra nhiều giải pháp tháo gỡ mang tính đột phá.

Bài toán khó về tài chính, Đèo Cả cùng Cao Bằng đề xuất nhiều giải pháp về huy động vốn hỗ trợ từ ngân sách Nhà nước theo phương thức đối tác công - tư bằng việc hình thành các dự án thành phần.

Những kết quả bước đầu ở một dự án phía Đông Bắc Tổ quốc đã thôi thúc Đèo Cả làm một đường cao tốc



≡ *Lãnh đạo Bộ GTVT, Lãnh đạo tỉnh Thừa Thiên-Huế, cùng lãnh đạo Tập đoàn Đèo Cả trong Lễ khánh thành hầm Hải Vân 2*



≡ *Cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận*

nối Cà Mau tới cực Nam Tổ quốc. Cũng tương tự như ở Cao Bằng, cao tốc Bạc Liêu - Cà Mau không thể giải quyết bài toán lợi nhuận đầu tư chỉ bằng thu phí. Nhưng có lẽ các lợi ích cực lớn là thức dậy một vùng kinh tế tiềm năng về biển và góp phần phát triển kinh tế biển, một chiến lược quan trọng của Nhà nước ta đang thôi thúc Người Đèo Cả tiếp tục dấn thân. Bài học bước đầu của phương thức đối tác công - tư tại Dự án cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh đang dần hé mở "Khát vọng Cửu Long giang" trên vùng Đất Mũi của Tổ quốc.■

Xin cảm ơn ông!

CỐ VẤN, ĐẠI TÁ NGUYỄN THANH TRANG

"TRỢ LÁI" CỦA CHỦ TỊCH TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ

HỘI ĐỒNG CỐ VẤN TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ, HỌ LÀ CHÍNH KHÁCH, CÁC CHUYÊN GIA ĐẦU NGÀNH TRONG NHIỀU LĨNH VỰC. VỚI KIẾN THỨC VÀ KINH NGHIỆM TÍCH LŨY ĐƯỢC, CÁC THÀNH VIÊN TRONG HỘI ĐỒNG CỐ VẤN ĐÃ NỖ LỰC HẾT MÌNH ĐỂ ĐƯA RA TƯ VẤN CHO NHỮNG BƯỚC ĐI THÊM PHẦN ĐÚNG ĐẮN, NHỮNG GIẢI PHÁP HIỆU QUẢ, TỐI ƯU CHO HOẠT ĐỘNG DỰ ÁN VÀ HOẠT ĐỘNG CHUNG CỦA HỆ THỐNG.

◢ TRẦN THANH XUÂN

Với bề dày kinh nghiệm, cùng tâm huyết tiếp tục góp sức, Thường trực Hội đồng Cố vấn, Đại tá Nguyễn Thanh Trang như "cái phanh" hỗ trợ trong công tác kiểm soát những hoạt động, những việc làm chưa phù hợp trong tổ chức.

Bởi những ấn tượng khi tiếp xúc với người đứng đầu Tập đoàn Đèo Cả - Hồ Minh Hoàng rất mạnh mẽ, con người dám nghĩ dám làm, có ý chí quyết tâm, đầy khát vọng, khát khao chinh phục những việc mà người khác "ngại làm", để từ đó đóng góp những công trình có giá trị thật cho xã hội chứ không phải là "tham vọng" làm cho riêng bản thân mình. Nên, dù đã đến tuổi được nghỉ, nhưng cố vấn vẫn quyết định đến với Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả và gắn bó cùng anh em trong Tập đoàn.

Khi hòa vào dòng chảy hối hả của những Người Đèo Cả, cố vấn Trang đã "xã thân" cùng sát cánh với Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả. "Tổ chức càng ngày càng lớn mạnh, nếu không quản lý tốt thì sẽ không đảm bảo việc điều hành tốt. Một mình Hoàng sẽ không làm nổi, nên mình giúp được gì, chia sẻ được gì thì chẳng ngại vất vả mà không làm. Mà đã làm thì sẽ làm tới nơi tới chốn, trợ lực cho Hoàng đạt được những hoài bão, khát vọng của mình", cố vấn chia sẻ.

Thời gian qua, cố vấn luôn tham mưu, tư vấn cho Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả giải quyết các công việc tổ chức nội bộ, quản lý con người, nhằm xây dựng nên cơ chế điều hành, quản trị hoàn thiện hơn. Bên cạnh đó, với các kinh nghiệm, nghiệp vụ của mình, cố vấn đã chỉ ra các bất cập trong cơ chế phối hợp giữa doanh nghiệp và cơ quan quản lý Nhà nước, nhằm ngăn chặn các rủi ro pháp lý cho Tập đoàn trong quá trình thực hiện nghĩa vụ với Nhà nước, ngân hàng tài trợ vốn khi triển khai các dự án; đảm bảo hoạt động đúng theo quy định của pháp luật...



≡ *Đại tá Nguyễn Thanh Trang, Thường trực Hội đồng Cố vấn, nguyên Phó Thủ trưởng Cơ quan Cảnh sát điều tra - Bộ Công an*

"Tôi xem Tập đoàn Đèo Cả như một mái nhà chung và trong mái nhà ấy có tôi cùng sinh hoạt. Chúng ta mỗi người một tay, cùng góp sức, trợ lực cho Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đưa thương hiệu Đèo Cả trở thành nhà đầu tư hạ tầng giao thông hàng đầu Việt Nam".

Khi được hỏi điều gì ở Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng và Tập đoàn Đèo Cả khiến cố vấn còn trăn trở? Thường trực Hội đồng Cố vấn nói rằng: "Tôi rất xót khi thấy Hồ Minh Hoàng cùng các lãnh đạo Tập đoàn ngày đêm lăn lộn tìm công việc để mưu sinh cho gần 6.000 CBCNV trong hệ thống. Xương, máu, mồ hôi và nước mắt trong thời bình liệu có khác gì trong thời chiến?".

Là doanh nghiệp tư nhân, chuyên đầu tư về lĩnh vực hạ tầng giao thông, đồng hành cùng Nhà nước làm nên những công trình hầm đường bộ, những con đường cao tốc, những cây cầu vượt biển,... hiện đại. Tuy nhiên, hiện nay các cơ chế, chính sách vẫn còn nhiều bất cập, nhiều vướng mắc, các tổ chức tín dụng đang "e ngại" góp vốn cùng đầu tư vào các dự án BOT..., những điều này sẽ dẫn đến nhiều rủi ro và là lực cản, rào cản phát triển của Đèo Cả, đó là điều mà cố vấn Trang rất lo lắng. Nhưng vị cố vấn luôn đặt niềm tin vào Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả cùng các cộng sự của mình sẽ vượt qua mọi khó khăn, đóng góp nhiều công trình hiện đại, thân thiện môi trường, mang lại cuộc sống an toàn hơn cho con người, đất nước Việt Nam.■



NHỮNG ĐIỀU CHƯA KỂ VỀ

NGƯỜI ĐỒNG HÀNH

CHINH PHỤC ĐÈO CẢ

◢ HUYỀN TRANG

CÂU CHUYỆN NHỮNG NGƯỜI THỢ VIỆT NAM TẠI DỰ ÁN HẦM ĐƯỜNG BỘ ĐÈO CẢ CHINH PHỤC CƠN BIẾN TẠO CỦA TRÁI ĐẤT THUỞ HỒNG HOANG DỰNG NÊN NGỌN ĐÈO CẢ HIỂM TRỞ BẰNG MỘT ĐƯỜNG HẦM XUYÊN LÒNG NÚI ĐÃ TRỞ NÊN NỔI TIẾNG. NHƯNG TRONG KỲ TÍCH NGHÌN NĂM CÓ MỘT ĐỐ, ÍT AI BIẾT ĐẾN MỘT NGƯỜI ĐỒNG HÀNH CÙNG CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ ĐÈO CẢ (ĐÈO CẢ) KỂ TỪ NHỮNG NGÀY ĐẦU GIAN KHÓ, ĐÓ LÀ ÔNG LÊ MẠNH HÙNG. THỜI ĐIỂM ĐÈO CẢ BẮT TAY NỘP HỒ SƠ XIN ĐỤC THÔNG CON ĐÈO KHÚC KHUỶU ẤY, ÔNG LÊ MẠNH HÙNG LÀ THỨ TRƯỞNG BỘ GIAO THÔNG VẬN TẢI (GTVT).

NHÂN DUYÊN SĨ PHU BẮC HÀ - NGƯỜI MIỀN TRUNG THẲNG THẮN

Quãng thời gian đề cập ở trên, Thứ trưởng Lê Mạnh Hùng được phân công phụ trách khu vực miền Trung và Tây Nguyên nên ông nắm rõ tình trạng giao thông của những cung đường, tỉnh lộ, quốc lộ ngoằn ngoèo, hiểm trở tại địa bàn.

Và có lẽ, từ đó mà ông thấu hiểu sự vất vả con người nơi đây và chia sẻ với những đơn vị, đầu tư vào dải đất miền Trung khắc nghiệt. Từ đó, ông Hùng cũng hiểu được tính cách con người miền Trung bộc trực, thẳng thắn.

Năm 2012 là thời điểm chuyển giao chức vụ lãnh đạo Bộ GTVT, lúc đó, Dự án đầu tư hầm đường bộ Đèo Cả vẫn chưa được phê duyệt. Dự án hầm Đèo Cả là một công trình giao thông cấp đặc biệt, với năng lực của người trẻ chủ trì lại là người miền Trung với tính cách thẳng thắn, trong quá trình thực hiện này dự báo sẽ gặp nhiều khó khăn.

Hồ Minh Hoàng mang cái phong cách ấy ra Hà Nội làm việc với lãnh đạo Bộ GTVT. Một doanh nghiệp nhỏ tiếp cận với cơ quan Nhà nước về một công trình mang tầm quốc gia là một rào cản lớn trong quá trình làm việc.

Thế nhưng sự gặp gỡ và quá trình làm việc giữa Hồ Minh Hoàng và Thứ trưởng Lê Mạnh Hùng được xem là câu chuyện nhân duyên, mà ban đầu người ta cứ tưởng như khó có thể dung hòa, phối hợp thành công khi họ là hai con người mang hai tính cách khác nhau. Một là quan chức Nhà nước mang dáng dấp một sĩ phu Bắc Hà. Một là người trẻ miền Trung nhiệt huyết, bộc trực, thẳng thắn.



≡ *Nguyên Thứ trưởng Bộ GTVT - Lê Mạnh Hùng*

Với vai trò Thứ trưởng, ông Hùng đã đồng ý và đồng hành cùng Đèo Cả ngay từ thời điểm đó. Ông đã hướng dẫn tận tình cho thế hệ trẻ khi tham gia vào lĩnh vực giao thông, đặc biệt là những tuyến đường quan trọng, giảm thiểu tai nạn giao thông khu vực.

Việc triển khai được dự án này theo mô hình mới là BOT và BT vào thời điểm đó là một trở ngại lớn đối với Đèo Cả. Phải nói rằng để dự án đi đến được ký kết phải có sự ủng hộ của Thứ trưởng và lãnh đạo Bộ. Còn nhớ lúc đó, Bộ GTVT lập Ban quản lý dự án Công Thương, mục đích chuyên tham mưu và theo dõi về lĩnh vực đầu tư theo hình thức BOT.



≡ *Thứ trưởng Lê Mạnh Hùng trong Lễ ký kết hợp đồng tín dụng giữa Đèo Cả và Vietinbank ngày 17/01/2013*

Thứ trưởng là người trực tiếp hướng dẫn Hồ Minh Hoàng cách sống và sinh hoạt của người miền Bắc, chỉ bảo những nơi ẩm thực, văn hóa, lối sống của người miền Bắc. Thế nên mới có câu chuyện, ngoài giờ làm việc ông Thứ trưởng lại chở giám đốc doanh nghiệp rong ruổi phố phường Hà Nội bằng xe máy. Đây là một sự khác biệt trong mối quan hệ giữa cơ quan hành chính Nhà nước và doanh nghiệp. Ngoài pháp lý còn tình cảm giữa người miền Bắc và miền Trung, là mong muốn có một công trình tầm cỡ để thay đổi sự nghèo khó của mảnh đất Phú Yên - Khánh Hòa, lớn hơn nữa là rộng mở cơ hội thông thương hai miền Bắc - Nam.

NGHỆ THUẬT VẬN DỤNG NỘI LỰC, TIẾT GIẢM CHI PHÍ ĐẦU TƯ

Cũng trong năm 2012, để huy động nguồn vốn, trực tiếp Thứ trưởng Lê Mạnh Hùng cùng nhà đầu tư sang Pháp để ký kết thỏa thuận vay vốn. Chủ trương của Bộ GTVT là xúc tiến việc triển khai các dự án theo mô hình đối tác công - tư (PPP), thông qua hợp đồng xây dựng - chuyển giao (BT) và xây dựng - khai thác - chuyển giao (BOT)... mà Dự án xây dựng hầm đường bộ qua Đèo Cả là một điển hình dưới sự tài trợ của các tổ chức tín dụng Pháp.

Tuy nhiên, trong quá trình thực hiện, do thời gian cần hoàn thành dự án theo chỉ đạo của Chính phủ thì không kịp về mặt thời gian. Việc để vay nguồn vốn của Pháp lại mất nhiều thời gian cho nên phương án vay vốn từ ngân hàng Pháp không còn khả thi.

Cuối năm 2012, việc lãnh đạo Bộ và nhà đầu tư chuyển hướng huy động vốn bằng phương án tìm vốn vay trong nước thực sự là bước ngoặt. Quá trình thực hiện vay vốn trong nước là ý tưởng của Thứ trưởng Lê Mạnh Hùng.

Ông đã đề nghị nhà đầu tư xem xét lại phương thức tổ chức thi công. Sử dụng người Việt Nam thi công và thuê tư vấn giám sát của Nhật Bản - đơn vị đã từng tham gia tư vấn công trình hầm Hải Vân mà trước đây Nhà nước vay nguồn ODA cũng của Nhật Bản. Đây thực sự là chủ trương đúng khi nhà đầu tư tận dụng được kiến thức của đơn vị tư vấn nước ngoài để điều chỉnh công nghệ phù hợp với người Việt. Dẫn đến tiết giảm tổng mức đầu tư tới 4.000 tỷ đồng.

Tuy nhiên, để triển khai huy động được những vốn trong nước không hề dễ dàng. Theo quy định, hồ sơ vay phải có ý kiến của Bộ Kế hoạch và Đầu tư. Muốn làm được việc đó, Bộ GTVT phải vận dụng vấn đề hợp đồng nguyên tắc để cùng với nhà đầu tư làm việc với ngân hàng trong nước. Đây là một trong những sự chỉ đạo quyết liệt, nhất quán trong việc đồng hành cùng doanh nghiệp của Thứ trưởng Lê Mạnh Hùng.

Có những ngày làm việc của thứ trưởng, buổi sáng chỉ đạo trực tiếp các Cục, Vụ liên quan khẩn trương góp ý các nội dung liên quan đến hợp đồng nguyên tắc, buổi chiều yêu cầu các đơn vị chủ trì rà soát tổng hợp các ý kiến, buổi tối (22 giờ - 23 giờ), trực tiếp làm việc với nhà đầu tư, hoàn thành thủ tục pháp lý liên quan để kịp thời thủ tục cho sáng hôm sau.

Cùng với tính hiệu quả của dự án đã giúp nhà đầu tư tiếp cận được với nguồn vốn vay trong nước. Ngân hàng Thương mại Cổ phần Công Thương Việt Nam (VietinBank) trở thành người bạn đồng hành của dự án với hai tư cách, vừa là nhà trài trợ vốn cho dự án, vừa tham gia với tư cách cổ đông. Trong những năm qua, VietinBank đã phối hợp chặt chẽ với Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả trong quản lý tài khoản giữa ngân hàng và nhà thầu, giúp chủ đầu tư quản lý được dòng tiền thanh toán của Dự án, đảm bảo nhà thầu sử dụng tiến độ đúng mục đích.

Chặng đường khởi đầu bao giờ cũng khó khăn, thử thách. Việc nhà đầu tư chinh phục ngọn Đèo Cả cũng vậy. Còn nhớ, trong buổi họp báo về dự án hầm Đèo Cả, Thứ trưởng Lê Mạnh Hùng từng nhấn mạnh: "Dự án đầu tư xây dựng hầm đường bộ qua Đèo Cả - QL1 tỉnh Phú Yên và Khánh Hòa nằm trên tuyến đường cao tốc



≡ *Nguyên Thứ trưởng Bộ GTVT Lê Mạnh Hùng và Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng trong buổi họp báo về Lễ khởi công Dự án đầu tư xây dựng hầm đường bộ qua đèo Cả – QL1 ngày 12/11/2012*

Hà Nội - TP. HCM và là mô hình đối tác công - tư đầu tiên được triển khai trong lĩnh vực của Bộ GTVT. Sau khi được Bộ Kế hoạch và Đầu tư cấp Giấy chứng nhận đầu tư, Bộ GTVT và Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả đã ký hợp đồng chính thức để nhà đầu tư chuẩn bị những bước tiếp theo của dự án. Dự án này có ý nghĩa vô cùng quan trọng trong đảm bảo an toàn giao thông Quốc gia; lưu thông hàng hóa thông thương, an ninh quốc phòng cho khu vực hai tỉnh Phú Yên và Khánh Hòa nói riêng và cả nước nói chung".■



SAU KHI HOÀN THÀNH HẦM ĐƯỜNG BỘ ĐÈO CẢ, TIẾP ĐÓ LÀ HẦM CÙ MÔNG, HẦM HẢI VÂN 2, TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ ĐÃ LỚN MẠNH VỚI NHỮNG DANH XƯNG: "NHÀ ĐẦU TƯ HẦM ĐƯỜNG BỘ LỚN NHẤT VIỆT NAM", "VUA HẦM ĐƯỜNG BỘ VIỆT NAM". SAU KHI TIẾP NHẬN DỰ ÁN CAO TỐC BẮC GIANG - LẠNG SƠN, MỚI ĐÂY, LÀ CAO TỐC LẠNG SƠN - HỮU NGHỊ QUAN, TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ ĐƯỢC GIỚI CHUYÊN MÔN VÀ DƯ LUẬN VINH DANH LÀ: "NHÀ ĐẦU TƯ HẠ TẦNG GIAO THÔNG TIÊN PHONG VÀ CHUYÊN NGHIỆP NHẤT".

NHỮNG NGƯỜI TRẺ TUỔI

◢ NGUYỄN THÀNH PHONG

Với việc Tổng Giám đốc Hồ Minh Hoàng tiếp nhận vai trò Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả từ doanh nhân Nghiêm Sỹ Minh (sinh năm 1958), nhìn vào nhân sự hiện nay của Tập đoàn, ngoài Hội đồng Cố vấn, thì ta thấy dàn lãnh đạo chủ chốt đều là những doanh nhân thế hệ 7X, thế hệ 8X.

Người đứng đầu Tập đoàn ông Hồ Minh Hoàng, sinh năm 1971. Trực tiếp giúp việc cho Hồ Minh Hoàng ở các công ty thành viên, trước hết là một đội ngũ những doanh nhân thế hệ 7X: Võ Thụy Linh (1971), Lưu Xuân Thủy (1973), Phùng Tiến Thành (1972), Mai Mạnh Hồng (1977), rồi Nguyễn Tấn Đông, Đỗ Văn Nam,... Tiếp đó là những doanh nhân thế hệ 8X: Phan Văn Thắng (1981), Nguyễn Quốc Ánh (1983), Trần Văn Thế (1982),... Những người trẻ hơn, 9X tiếp nối Ngọ Trường Nam, Nguyễn Văn Hải,...

Với dàn nhân sự lãnh đạo như thế này, Tập đoàn Đèo Cả là một doanh nghiệp rất trẻ hiện nay. Nhìn ngắm những con người này ở hai góc độ khác nhau, nhiều khi tôi rất bất ngờ.

Những con người trẻ trung, lại rất tài hoa, cầm kỳ thi họa đủ cả. Trong những cuộc vui, những chương trình văn nghệ, ca nhạc, hát hò, họ thật lãng mạn, trưng lên một vẻ đẹp quyến rũ... Đã vui thì họ vui chơi "nổ trời", vui chơi "tới bến" luôn. Nhưng trong công việc, họ lại tự khép mình vào trong kỷ luật đến mức như "sắt đá".

Các "chiến tướng" dưới trướng của "Vua hầm đường bộ" Hồ Minh Hoàng, dù rất trẻ trung, nhưng đều đã có một quá trình lăn lộn thực tế ở các "chiến trường". Họ đã được tôi luyện qua nhiều thử thách khác nhau.

Ở Tập đoàn Đèo Cả, một nhân sự mới, nếu có đủ năng lực đảm nhiệm công việc cần thiết thì có thể lên chức, được giao chức vụ rất nhanh. Nhưng ở chiều ngược lại, cũng rất dễ dàng mất chức trong chớp mắt. Mất chức vì tiêu cực, thất thoát là tất nhiên. Nhưng không chỉ thế, nếu đảm nhiệm công việc mà "không đúng hẹn", làm chậm tiến độ, có biểu hiện thiếu ý chí và trách nhiệm nêu gương, cũng có thể bị "bay chức" vào bất cứ lúc nào.

Ở Tập đoàn Đèo Cả, một nhân sự mới, nếu có đủ năng lực đảm nhiệm công việc cần thiết thì có thể lên chức, được giao chức vụ rất nhanh. Nhưng ở chiều ngược lại, cũng rất dễ dàng mất chức trong chớp mắt. Mất chức vì tiêu cực, thất thoát là tất nhiên. Nhưng không chỉ thế, nếu đảm nhiệm công việc mà "không đúng hẹn", làm chậm tiến độ, có biểu hiện thiếu ý chí và trách nhiệm nêu gương, cũng có thể bị "bay chức" vào bất cứ lúc nào.

Trong hành trình phát triển của Tập đoàn này, có những người bền bỉ gắn bó suốt từ đầu đến nay. Có những người mới đến, đã khẳng định được mình, được trao nhiệm vụ xứng đáng. Có người ở trong liên danh cũ, được mời lại, càng ngày càng chứng tỏ được năng lực và ý thức cao của mình. Nhưng cũng có nhiều người đã ra đi, vì nhiều lý do khác nhau. Và trong số người ra đi ấy, lại có những người quay trở lại, nguyện gắn bó lâu dài với hệ thống. Khi những thử thách lớn nhất đã được vượt qua, người ra đi lại quay trở về vì họ nhìn thấy có rất nhiều ánh sáng cuối đường hầm, nhìn thấy những đại lộ thênh thang trong phát triển của một Tập đoàn non trẻ nhưng dám đương đầu với thử thách bằng "kỷ luật sắt" trong công việc với những giao kết chắc như đinh đóng cột. Và trên cả những điều ấy là sự giao hòa, thủy chung của tình người trong cuộc sống.



≡ *TS. Nguyễn Văn Sáng, Phó Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả tại Chương trình đào tạo kỹ năng mềm*

Trong thời gian đi thực tế ở Đèo Cả, tôi được nghe rất nhiều cán bộ, nhân viên ở các đơn vị đầu mối tâm sự và chia sẻ những nhận định về tình hình chung của đơn vị và cả những nhận xét, đánh giá về những người lãnh đạo của hệ thống này. Trong đó, có một bức thư gửi cho tôi. Bức thư là của một người đã gắn bó khá lâu với Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả từ thời mới hình thành cho đến phát triển lớn mạnh như hiện nay. Người viết bức thư, ban đầu là một cán bộ giữ vị trí công tác bình thường, giờ thì đã có vai trò rất quan trọng trong hệ thống Đèo Cả.

Bức thư dài, có nhiều tâm sự riêng tư, trong đó có những đoạn nhận xét khá tinh tế và sâu sắc về tính cách, về chủ kiến và đường hướng cũng như phương châm ứng xử để xây dựng bộ máy của người đứng đầu hiện nay của hệ thống Đèo Cả - Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng, cũng bày tỏ nhận định về cung cách thử thách, ứng xử trong nội bộ đội ngũ những người trẻ tuổi. Tôi xin trích một đoạn trong bức thư này:

"Ngày đầu đến với công việc của tổ chức, em chỉ có tự tin để nghị ứng tuyển vào một vị trí mà mình cho là có sở trường và kinh nghiệm nhất. Khi đó, niềm tin của em vào anh Hoàng rất đơn giản, đó là: Những người như các bác Hồ Nghĩa Dũng, PGS.TS. Trần Chủng, anh Hai Hiệp,... đã tin tưởng và cùng anh Hoàng làm việc được thì mình có là gì mà phải băn khoăn. Dần dần qua công việc, qua những chia sẻ và chỉ bảo của anh Hoàng, niềm tin ban đầu ấy giờ trở thành là mong mỏi về sự gắn bó thân thiết, không có suy nghĩ phải xa rời!

Em có một may mắn là được anh Hoàng nhìn nhận và đánh giá những tố chất mà bản thân em nghĩ không có và đã chọn là người giúp việc thân cận nhất nhiều năm nay và được anh chỉ dạy cho rất nhiều, uốn nắn từ cách soạn thảo văn bản, xử lý công việc, ứng xử với các mối quan hệ trong nội bộ và bên ngoài,... Em học được rất nhiều điều, đặc biệt là thái độ biết ơn và tri ân đối với những người đã chia sẻ, hỗ trợ mình như nguyên Chủ tịch HĐQT Nghiêm Sỹ Minh, các cố vấn, các bác nguyên là lãnh đạo Bộ Giao thông vận tải... Đó còn là những ứng xử mà chính những người đã từng tìm cách "phá" Hồ Minh Hoàng, "phá" dự án... khiến sau này, khi gặp lại, họ phải ngại ngùng.



Với bề ngoài cứng rắn, các phát ngôn thô ráp, nhưng ít ai nghĩ rằng anh Hoàng đã từng trăn trở nhiều tháng trời suy nghĩ rồi mới quyết định cho thôi việc một Phó Tổng Giám đốc, rồi nhiều năm sau đó lại trăn trở tạo điều kiện cho người ấy quay lại làm việc khi công việc ở nơi mới gặp khó khăn.

Mọi người từng chứng kiến anh Hoàng đắm mình trong những bài hát ở những cuộc liên hoan, bên những đồng nghiệp, bạn bè, nhân viên,... Có những ca khúc anh cất lên đơn thuần chỉ là hòa niềm vui chung, nhưng cũng ít ai biết rằng đôi khi ẩn chứa trong những câu hát ấy còn là tâm trạng của một người đôi khi rất đơn độc, thậm chí phải che giấu đi những nỗi buồn và chua xót mà không thể chia sẻ với ai, mà đôi khi ngay cả những người thân của anh ấy cũng không hiểu và không chia sẻ hết được.

Anh Hoàng đã từng rất đau đớn khi đặt niềm tin và sự kỳ vọng vào một người em ruột, người mà anh không tiếc thời gian để hướng dẫn và hoạch định, tạo mọi thuận lợi về các điều kiện kinh tế để vươn lên, nhưng chỉ vì nóng vội và suy nghĩ chưa chín chắn nên có lúc, người em ấy đã hành xử như đối lập... Nhưng anh Hoàng đã và vẫn vậy, vẫn đối xử tử tế với tâm thế của một người anh.

Với em, một người lạ, từ chỗ chẳng thân quen gì, trở thành người giúp việc, rồi giờ gắn bó như những người thân của anh. Có đôi lúc anh giận cũng chửi mắng, nhưng em hiểu đó là sự bực tức khi mình chưa làm tốt, chưa đúng... Em cũng có đôi lúc hành xử đỏng đảnh, nhưng đó cũng chỉ là cảm xúc nhất thời của sự hờn dỗi của em út chứ tuyệt nhiên chưa bao giờ có suy nghĩ rời xa anh ấy!

Có nhiều nguyên nhân nói về thành công của dự án hầm Đèo Cả và người đứng đầu tổ chức là anh Hồ Minh Hoàng. Trong đó, nguyên nhân rất lớn làm nên thành công chính là việc ứng xử với các mối quan hệ theo nguyên tắc "Lấy công việc làm đầu" và "Từ công việc để xây dựng quan hệ gắn bó". Khác với nhiều người khác trong xã hội ta, xuất phát từ thân thích, lấy thân quen gây ảnh hưởng để tạo ra công việc, tạo ra lợi thế, thì anh Hoàng, từ xuất thân rất bình thường của mình, đã thông qua công việc để bồi đắp niềm tin, sự thủy chung... để tạo nên nhiều quan hệ quý báu, thực sự đáng trân trọng và ngưỡng mộ.

Những dòng tâm sự trên là của một con người cụ thể, nhưng qua đó, ta có thể soi vào và hiểu ra về những khía cạnh ứng xử, làm nên căn cốt của việc gắn bó trong nội tại đội ngũ những người trẻ tuổi của Tập đoàn Đèo Cả.■



03

TRONG CƠN BÃO COVID-19







≡ *Lễ kỷ niệm 75 năm Ngày Bác Hồ gửi thư cho giới công thương và Diễn đàn Doanh nhân Việt Nam 2020 "Doanh nhân Việt Nam - Tổ quốc gọi tên mình"*

LÀM GÌ ĐỂ DOANH NHÂN DẤN THÂN VÌ MỘT DÂN TỘC VIỆT NAM HÙNG CƯỜNG?

◢ HÀ PHƯƠNG

Ngày 9/10/2020, Phòng Thương mại và Công nghiệp Việt Nam (VCCI) tổ chức lễ kỷ niệm 75 năm Ngày Bác Hồ gửi thư cho giới Công Thương và Diễn đàn Doanh nhân Việt Nam 2020 "Doanh nhân Việt Nam - Tổ quốc gọi tên mình".

Chủ tịch VCCI Vũ Tiến Lộc đánh giá, lực lượng doanh nhân Việt Nam ngày càng lớn mạnh, phát triển liên tục cả về chất lượng và số lượng; đã hình thành một số thương hiệu lớn và trở thành bạn hàng uy tín đối với đối tác quốc tế. Doanh nhân luôn là lực lượng đi đầu trên mặt trận kinh tế, đóng góp chủ yếu vào nguồn thu ngân sách cũng như tạo việc làm, thu nhập cho người lao động.

Tuy nhiên, dịch COVID-19 đang ảnh hưởng nặng nề trên diện rộng, nhiều đơn vị suy giảm hoạt động sản xuất kinh doanh, đứng trước rủi ro trong khi dịch COVID-19 chưa có dấu hiệu kết thúc trên toàn cầu.

"Các Nghị quyết của Đảng trong nhiệm kỳ qua đã xác lập một hệ thống chủ trương chính sách khá đồng bộ cho sự phát triển của doanh nghiệp, doanh nhân. Nhưng còn một chủ trương chính sách mà chúng tôi thiết nghĩ rất cần sự quan tâm của Đảng đó là chủ trương chính sách đối với sự phát triển của các hộ kinh doanh cá thể - chiếc nôi của tinh thần khởi nghiệp, nơi sinh kế của hàng chục triệu con người, nơi tạo ra 30% GDP của nền kinh tế, lực lượng chiếm tới 88% tổng số chủ thể kinh doanh ở nước ta. Rất cần một khung khổ pháp lý bình đẳng, minh bạch định vị và làm rõ vai trò và chính sách phát triển của khu vực này trong nền kinh tế đổi mới và hội nhập, phát triển bền vững và bao trùm ở nước ta", Chủ tịch VCCI Vũ Tiến Lộc nhấn mạnh.

Tiếp sau đó, ngày 04/11/2020, VCCI phối hợp cùng Hiệp hội các nhà đầu tư công trình giao thông đường bộ Việt Nam (VARSI) tổ chức buổi gặp gỡ các đoàn đại biểu Quốc hội để trao đổi thông tin về các dự án đầu tư giao thông đường bộ Việt Nam theo hình thức PPP.

Buổi gặp gỡ có sự tham dự của 9 đoàn đại biểu các tỉnh Cao Bằng, Phú Yên, Bình Định, Quảng Trị, Quảng Bình, Hà Tĩnh, Lạng Sơn, Cà Mau, Thừa Thiên Huế, đại diện Bộ Giao thông vận tải, Bộ Kế hoạch và Đầu tư, Ngân hàng Nhà nước Việt Nam, VietinBank.

Với vai trò đồng điều hành buổi gặp gỡ, Tiến sĩ Vũ Tiến Lộc đã nhận định từ thực tiễn trong quá trình triển khai dự án, trong lĩnh vực đầu tư theo hình thức đối tác công - tư còn nhiều vấn đề tồn tại cần được giải quyết.

Chủ tịch VCCI nêu 3 vấn đề cần phải tháo gỡ đối với lĩnh vực này gồm: Đảm bảo sự bình đẳng giữa cơ quan Nhà nước và nhà đầu tư; Thay đổi cơ chế, chính sách ảnh hưởng tới phương án tài chính của dự án; Cơ chế chia sẻ rủi ro giữa Nhà nước và nhà đầu tư chưa sòng phẳng.

Tiến sĩ Vũ Tiến Lộc cho rằng để các nhà đầu tư yên tâm trở thành đối tác thì cơ quan Nhà nước cần đảm bảo nguyên tắc bình đẳng và hài hoà lợi ích các bên. Thực tế chỉ cơ quan Nhà nước mới được quyền yêu cầu nhà đầu tư phải thực hiện đúng các cam kết về tiến độ, chất lượng,... nếu nhà đầu tư không thực hiện đúng sẽ bị xử lý vì vi phạm hợp đồng. Ở chiều ngược lại, khi cơ quan Nhà nước không thực hiện đúng cam kết, làm ảnh hưởng đến dự án, gây thiệt hại cho nhà đầu tư, ngân hàng thì chưa có chế tài xử lý.

Có trường hợp, phần vốn tham gia của Nhà nước chưa thực hiện theo cam kết, mức phí sử dụng đường bộ tại các dự án BOT cũng không được điều chỉnh theo lộ trình cam kết làm ảnh hưởng lớn đến phương án tài chính của dự án. Việc chưa điều chỉnh mức phí theo lộ trình, chưa bố trí đủ vốn hỗ trợ của Nhà nước thuộc trách nhiệm của phía cơ quan Nhà nước đối với những cam kết trong hợp đồng đã ký.

Không những vậy, những năm gần đây, các chính sách, quy định pháp luật của Việt Nam thường xuyên thay đổi như quy định về thuế; về giá/phí hay quy định về quản lý, sử dụng tài sản công gây rủi ro cao trong quá trình đầu tư, ảnh hưởng xấu đến việc thúc đẩy đầu tư dài hạn.

Luật PPP chỉ quy định cơ chế chia sẻ rủi ro đối với các dự án mới (quy định ở bước phê duyệt chủ trương đầu tư) mà chưa làm rõ phạm vi cơ chế, cũng như hướng dẫn áp dụng đối với các dự án đã và đang triển khai nhằm chia sẻ và tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc cho các dự án, kể cả các dự án cao tốc Bắc - Nam sẽ triển khai khi Luật PPP bắt đầu có hiệu lực vào năm 2021.

Sau khi nêu ra những bấp cập, Tiến sĩ Vũ Tiến Lộc kiến nghị: "Nhà nước cần sớm giải quyết các cam kết, tồn tại cũ của các dự án đã triển khai, đồng thời hoàn thiện hệ thống pháp lý bình đẳng, phù hợp với thực tiễn.

Đó là việc phải xử lý dứt điểm các vấn đề tồn tại của các dự án PPP đã triển khai, trong đó tập trung thực hiện đúng các cam kết của cơ quan Nhà nước, đảm bảo các quyền lợi chính đáng của nhà đầu tư nhằm tránh các hệ lụy và tạo niềm tin cho các nhà đầu tư, các tổ chức tín dụng tham gia các dự án mới.

Xây dựng Nghị định, Thông tư hướng dẫn Luật PPP, trong đó làm rõ quy định về việc chia sẻ rủi ro cho dự án đã và đang thực hiện để xử lý các tồn tại của các dự án đang bị ảnh hưởng do việc thay đổi chính sách pháp luật hoặc cơ quan Nhà nước không thực hiện đúng cam kết của hợp đồng".■



≡ *Gặp gỡ các đoàn đại biểu Quốc hội*



Ông Nguyễn Tấn Đông – Tổng Giám đốc dự án Trung Lương – Mỹ Thuận báo cáo Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc về tiến độ dự án

TRƯỚC NGƯỠNG CỬA NĂM MỚI 2020, NGƯỜI TA NÓI NHIỀU VỀ SỰ ĐẶC BIỆT CỦA CON SỐ 2020 NHƯNG CÓ LẼ KHÔNG MỘT AI DÁM NGHĨ LOÀI NGƯỜI SẼ BƯỚC QUA CÁNH CỔNG ĐỊA NGỤC. ĐIỀU KINH HOÀNG ĐÓ GIEO RẮC KHẮP HÀNH TINH. Ở THỜI ĐIỂM ĐÚNG 1 NĂM ĐẠI DỊCH BÙNG PHÁT, THẾ GIỚI GHI NHẬN HƠN 100 TRIỆU CA MẮC COVID. KHI CÁC SIÊU CƯỜNG LẦN LƯỢT TRỌNG THƯƠNG VÀ VẪN ĐANG LÚNG TÚNG TÌM CÁCH THỨC XỬ LÝ TỐI ƯU THÌ ĐÈO CẢ VỚI CÁCH LÀM KHÁC BIỆT VÀ QUYẾT TÂM CỦA MÌNH BĂNG QUA ĐẠI DỊCH ĐỂ HƯỚNG TỐI TƯƠNG LAI.

NHẬT KÝ VƯỢT BÃO COVID-19

HÀ PHƯƠNG

"PHÁO ĐÀI" DOANH NGHIỆP

Một ngày cuối tháng 3/2020, nhân viên trạm thu phí Bắc Hải Vân không khỏi bất ngờ trước sự xuất hiện của người đứng đầu Tập đoàn Đèo Cả. Không ban bệ đông người, ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả đã đến từng kiot thu phí, nhà điều hành và vào công trường đang thi công trong lòng núi Hải Vân để kiểm tra công tác phòng chống dịch COVID-19 tại đây.

Thời điểm ấy, cả hệ thống đang thực hiện theo kế hoạch sẽ hoàn thành dự án mở rộng hầm đường bộ Hải Vân 2 vào tháng 9/2020. Tập đoàn Đèo Cả cũng là đơn vị đang vận hành hầm đường bộ Hải Vân 1 - một nút giao thông đường bộ quan trọng trên con đường thiên lý Bắc - Nam. Nhưng việc vận hành hầm Hải Vân 1 và công tác thi công nước rút nhằm về đích đúng hẹn của dự án mở rộng hầm Hải Vân 2 cũng đã bị thách thức rất lớn từ hoàn cảnh khách quan mang tên... COVID-19.

Hưởng ứng từ hiệu lệnh của Thủ tướng Chính phủ "doanh nghiệp là pháo đài chống dịch", quyết tâm của toàn Đảng, toàn quân, toàn dân ngăn chặn, vượt thắng dịch bệnh và ảnh hưởng của nó trong một bối cảnh xã hội và toàn cầu hết sức đặc biệt và nghiêm trọng này. Những trang thiết bị như máy đo thân nhiệt, khẩu trang, dung dịch rửa tay, thiết bị giám sát hình ảnh, quy trình giao tiếp với lái xe, với cán bộ công nhân viên được Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả quán triệt, chỉ đạo xuyên suốt trong toàn hệ thống từ những ngày đầu mới phát dịch "Chúng ta quyết tâm cùng với cả nước, Chính phủ đẩy lùi dịch COVID-19, không để virus Corona xâm nhập vào hệ thống. Tính mạng, sức khoẻ con người phải được đặt lên hàng đầu.

"Việc vẫn phải thi công trong mùa dịch vừa đảm bảo an toàn vừa đảm bảo tiến độ thật sự là thách thức với chúng tôi. Hiện, chúng tôi xác định cần phải chống cả 2 loại virus, một là virus Covid -19 và một loại virus nữa là "virus trì trệ", không chịu làm việc, lấy lý do dịch bệnh nên không hành động, ảnh hưởng lớn đến kinh tế - xã hội của đất nước, và những dự án mà bao người mong đợi đang có nguy cơ lại tiếp tục lỗi hẹn...", ông Hồ Minh Hoàng cho biết.

Giờ này, nếu các bạn đang làm việc cho doanh nghiệp khác, các bạn có thể đã được nghỉ việc ở nhà với gia đình. Nhưng đối với Đèo Cả, chúng ta vẫn không rời vị trí làm việc, guồng máy của hệ thống vẫn chạy và chúng tôi đảm bảo công việc cho các bạn với điều kiện chúng ta thực hiện đúng chỉ đạo của Chính phủ, thực hiện nghiêm túc những yêu cầu của Ban chỉ đạo chống dịch COVID-19", ông Hồ Minh Hoàng phát biểu trước cán bộ, công nhân tại hiện trường Dự án Hải Vân 2 lúc 10 giờ sáng ngày 30/3/2020.

Chuyến kiểm tra của người đứng đầu tập đoàn không có trong kế hoạch đã gây bất ngờ đối với nhiều nhân viên tại trạm thu phí cũng như cán bộ công nhân viên đang miệt mài, nỗ lực đưa hầm Hải Vân 2 về đích. Những cái đấm tay (thay vì bắt tay), những chỉ đạo nghiêm trong công tác phòng chống dịch, những lời thăm hỏi gia đình trong không khí gần gũi cho dù phải nói qua lớp khẩu trang đến từ vị thuyền trưởng đã khiến công nhân, người lao động thêm an lòng.

Do yêu cầu hạn chế đi lại trong thời điểm này, ở những dự án khác mà Đèo Cả đang xây dựng hoặc vận hành đều được ông Hồ Minh Hoàng gửi thư động viên, dặn dò anh em kỹ sư, công nhân nâng cao ý thức phòng chống dịch và yên tâm công tác, toàn bộ hệ thống từ Hội đồng Quản trị, các Ban Điều hành... chuyển sang hình thức giao ban trực tuyến (online) trong công tác chỉ đạo, điều hành.



Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc kiểm tra tiến độ Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận

Anh Dương Đình Mạnh, Giám đốc ban điều hành các gói thầu cầu và đường dẫn Dự án mở rộng Hầm Hải Vân 2 chia sẻ: "Ở các dự án khác, rất nhiều lao động đã phải nghỉ việc gần 2 tháng nay. Đối với Đèo Cả, cho dù cũng chịu tác động rất lớn của dịch COVID-19 nhưng lãnh đạo Tập đoàn vẫn quyết tâm để không ai phải nghỉ việc. Điều đó càng làm vững tâm rất nhiều người lao động".

Chuyến công tác đặc biệt này còn có sự hiện diện của ông Chu Văn Hào, Phó Giám đốc VietinBank chi nhánh Hà Nội - đại diện đơn vị cho vay vốn của dự án. Tận mắt chứng kiến sự tuân thủ nghiêm ngặt, tổ chức lao động bài bản, nhịp nhàng khiến ông Hào không khỏi bất ngờ: "Đèo Cả đã tổ chức công việc rất tốt, khoa học trong bối cảnh dịch COVID-19 đang lan rộng. Tôi tin tưởng Tập đoàn sẽ đưa dự án về đích đúng hẹn".

SỨC SỐNG "TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN"

Tối 08/4/2020, ông Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần BOT Trung Lương Mỹ Thuận đã đến gói thầu số XL10 và XL11 thuộc Dự án cao tốc Trung Lương

- Mỹ Thuận kiểm tra công tác thi công và các phương án bảo đảm an toàn cho người lao động trên công trường trong tình hình dịch COVID-19 vẫn chưa được kiểm soát.

20 giờ, công trường sáng đèn, rộn rã tiếng động cơ máy nhào trộn bê tông, những chuyến xe tải vận chuyển vật liệu hối hả vào công trường. Ông Nguyễn Tấn Đông -Tổng Giám đốc BOT Trung Lương - Mỹ Thuận cho hay: "Làm xuyên đêm. Đêm nào cũng như vậy hết. Tất nhiên, khi bước vào thi công ca 3, chúng tôi tính toán triển khai tại khu vực nào xa dân cư tránh ảnh hưởng đến cuộc sống của người dân nơi dự án đi qua".

Cách vài chục mét lại có một bàn đặt dung dịch xịt khuẩn, nước, khẩu trang y tế và cán bộ trực kiểm tra nhiệt độ những người ra vào công trường. Thi công trong điều kiện phòng dịch có khác ngày thường một chút khi mọi người được yêu cầu tránh tiếp xúc, ăn uống theo ca kíp, không tập trung. Ông Nguyễn Tấn Đông khẳng định đó là điều bắt buộc bởi: "Phải thực hiện nghiêm chỉnh chỉ đạo của





≡ *Bộ trưởng Bộ GTVT Nguyễn Văn Thể thăm dự án Trung Lương - Mỹ Thuận*

Chính phủ, chúng tôi đưa tiêu chí đảm bảo an toàn cho người lao động lên hàng đầu để không những chính họ, gia đình họ mà cả chúng tôi yên tâm".

Gói thầu XL10 và XL11 là hai gói thầu xung yếu của Dự án đường cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận. Ông Hồ Minh Hoàng thực hiện kiểm tra hiện trường đột xuất vào buổi tối để rà soát tiến độ đảm bảo thông tuyến 2020, động viên cán bộ công nhân viên, lắng nghe và xem xét các khó khăn hiện nay của các bên tham gia để có biện pháp chỉ đạo khắc phục nhằm đảm bảo tính khả thi của tiến độ, kế hoạch đã đề ra.

Tại gói thầu XL11, ông Hồ Minh Hoàng chỉ đạo Ban Điều hành: "Đảm bảo tiến độ, chất lượng Dự án thực hiện trên tinh thần cầu thị, hỗ trợ cho các nhà thầu, kiểm soát an toàn nhưng kiên quyết xử lý các hành vi gian dối, tiêu cực, thiếu hợp tác".

Trước đó, ông Hồ Minh Hoàng đã thành lập tổ công tác và giao trách nhiệm cho tổ này phải trực tiếp làm việc với các nhà thầu (thầu phụ, nhà cung cấp vật liệu,...), tư vấn giám sát để xác định các vướng mắc về vật liệu, tài chính, nhân công... cùng thống nhất với các bên liên quan để kịp thời có biện pháp tháo gỡ, đảm bảo thông tuyến trong năm 2020.





≡ *Bộ trưởng Bộ GTVT Nguyễn Văn Thể đến dự án Trung Lương - Mỹ Thuận*

VƯỢT BÃO

Ngay từ buổi đầu đối phó với dịch COVID-19, Tập đoàn Đèo Cả là đơn vị nhanh chóng nhập cuộc, hưởng ứng các chỉ đạo của Chính phủ với mục tiêu "vừa chống dịch thành công, vừa giữ vững kinh tế - xã hội".

Trước các tình huống mới phát sinh, khó khăn, Tập đoàn Đèo Cả đã có sự điều tiết với các bước đi phù hợp để duy trì sự ổn định và phát triển. Ngay khi dịch COVID-19 có những dấu hiệu bùng phát bất thường, Đèo Cả đã kịp thời lập ra 6 bộ máy ở 6 địa điểm khác nhau tại Tiền Giang, TP. HCM, Đà Nẵng, Hà Nội, Quảng Ninh và Lạng Sơn, hoạt động gần như độc lập với nhau để điều hành công việc thông qua các chỉ đạo, các họp trực tuyến.

Ông Hồ Minh Hoàng khẳng định, khi nhận nhiệm vụ thực hiện các dự án, Đèo Cả luôn nhận thức được trách nhiệm của mình trước Chính phủ, với hạ tầng giao thông đất nước, với người dân, phải quyết tâm hoàn thành đúng theo kế hoạch đã đặt ra. Chúng ta cũng đã biết Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận, với vai trò điều hành dự án, Tập đoàn Đèo Cả đã tập trung mọi nguồn lực để thi công 3 ca/ngày, Tết cũng như ngày thường, không nghỉ để kịp tiến độ mà Chính phủ giao.

Tất nhiên, làm việc trong bối cảnh dịch COVID-19 đang có những diễn biến khó lường, không được phép chủ quan, Doanh nghiệp này đã đặt ra yêu cầu an toàn sức khoẻ cho người lao động lên hàng đầu, với quy định hạn chế tối đa tiếp xúc người ngoài, ra vào khu vực thi công đều được kiểm soát y tế sát sao. Văn phòng làm việc cũng như công trường nơi ăn chốn nghỉ của cán bộ công nhân luôn được quan tâm diệt khuẩn, bảo đảm an toàn.

Tâm đắc và hưởng ứng tinh thần qua phát biểu của Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc: "Như chiếc lò xo bị nén lại, chúng ta phải chuẩn bị tâm thế vươn lên, biến nguy cơ thành thời cơ. Một ý chí mới, một tinh thần, khát vọng phát triển mạnh mẽ khi chúng ta đã qua đại dịch", mọi thành viên, mọi đơn vị trong Tập đoàn Đèo Cả "tay chặt bàn tay" đoàn kết vượt qua đại dịch COVID-19 với tinh thần ấy.■

"VƯỢT BÃO CORONA"

TRONG TÂM BÃO ĐẠI DỊCH CORONA HOÀNH HÀNH, CHỨNG KIẾN VÀ CẢM NHẬN ĐƯỢC NHỮNG SỰ MẤT MÁT TO LỚN CỦA NHÂN LOẠI CŨNG NHƯ ĐỒNG BÀO VIỆT DO VIRUS CORONA GÂY RA, CHỦ TỊCH HĐQT HỒ MINH HOÀNG ĐÃ CÓ CUỘC HỌP TRỰC TUYẾN VỚI LÃNH ĐẠO TẬP ĐOÀN VỀ VIỆC ĐÈO CẢ ỨNG PHÓ THẾ NÀO VỚI "BÃO CORONA". CHỦ TỊCH HĐQT HỒ MINH HOÀNG NHẬN ĐỊNH RẰNG, VIỆC CẦN THIẾT NHẤT LÚC NÀY LÀ VỮNG TÂM, KIÊN CƯỜNG CHIẾN ĐẤU ĐỂ CÙNG VƯỢT QUA ĐẠI DỊCH DƯỚI SỰ CHỈ ĐẠO CỦA NHÀ NƯỚC, CHÍNH PHỦ.

◢ LÊ BẢO LONG



≡ *Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng khảo sát tuyến tại Cao Bằng*



≡ *Trong cơn bão COVID-19, Người Đèo Cả vẫn miệt mài với công việc*



≡ *... Họ mong muốn hoàn thành các dự án một cách sớm nhất*

Với mong muốn được chia sẻ trước nỗi đau của nhân loại, đồng thời cũng là lời hiệu triệu cho toàn thể CBCNV Tập đoàn Đèo Cả cùng vượt khó, Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng muốn những điều mình cần nói, cần làm nó được thể hiện bằng những giai điệu để tạo sự lan tỏa ảnh hưởng nhanh chóng và hữu ích nhất.

Loài người điêu đứng khắp thế gian rồi
Dịch bệnh lây lan khắp mọi nơi
Nhìn kìa thế giới đứng yên rồi
Hiệu triệu con tim nước Việt ơi!

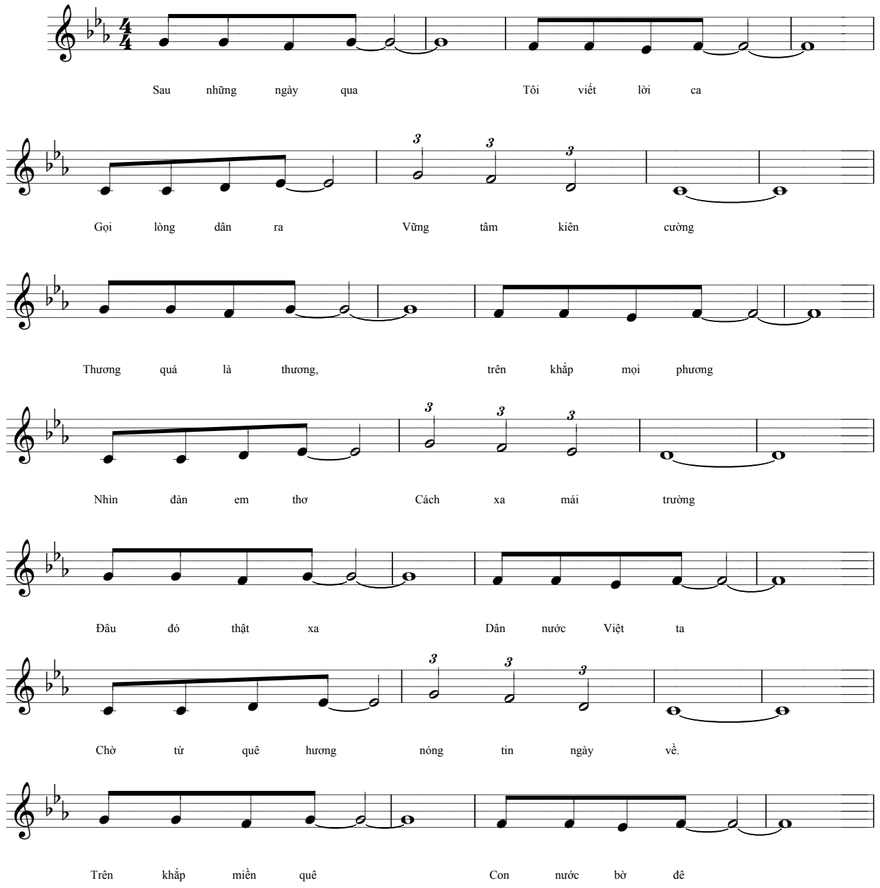
Chúng ta sẽ cùng chiến đấu vì chẳng có gì là khó khăn dưới sức mạnh đoàn kết như tiếng gọi "đồng bào".
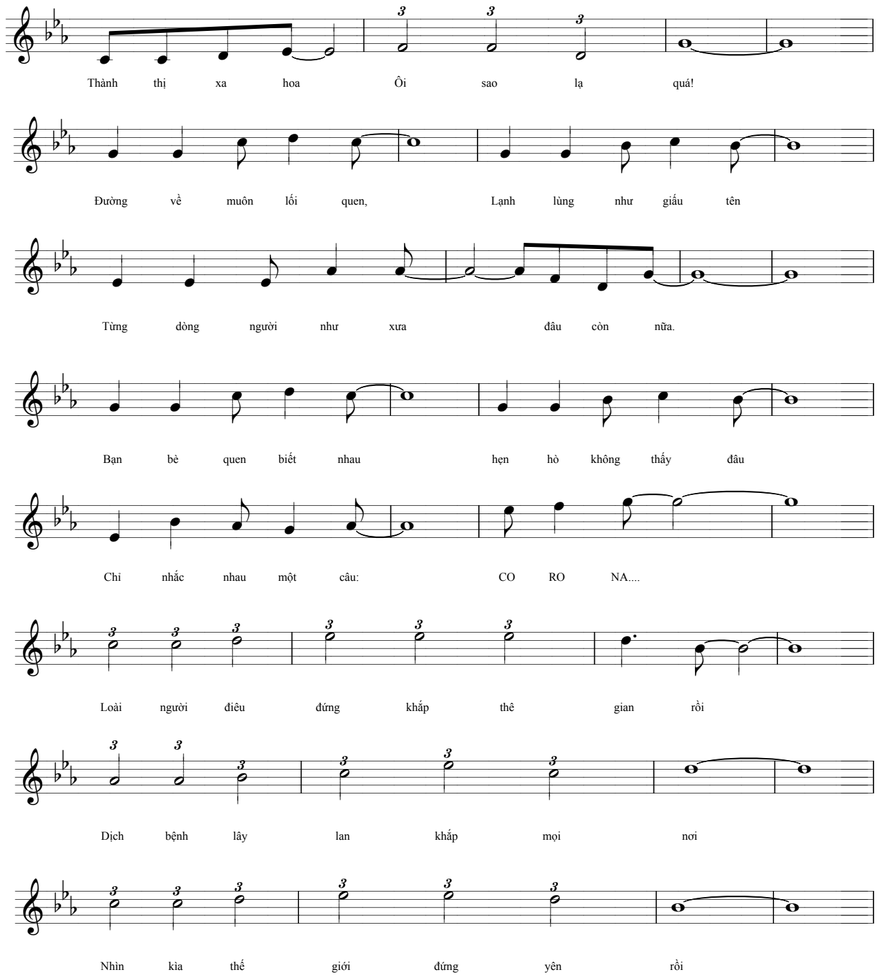
Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đã trao đổi với nhạc sĩ Lê Bảo Long, Phó Chủ tịch Công đoàn Tập đoàn. Một công sự của tôi để truyền tải. Và ca khúc được hoàn thành trong tâm bão, trong sự hoan hỷ của mọi người. Ca khúc Vượt bão Corona chính thức ra đời 08/4/2020.■
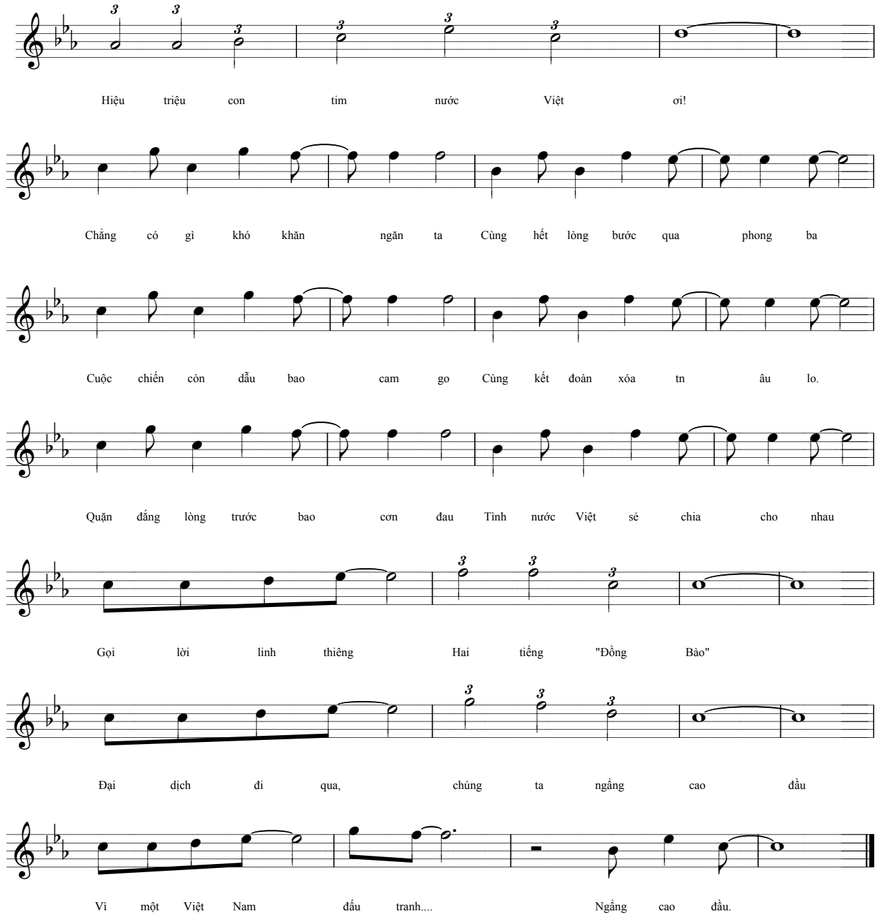
Vượt bão Corona

Lời: Hồ Minh Hoàng
Nhạc: Lê Bảo Long

Êm dịu




Thành thị xa hoa Ôi sao lạ quá!
Đường về muôn lối quen, Lạnh lùng như giấu tên
Từng dòng người như xưa đâu còn nữa.
Bạn bè quen biết nhau hẹn hò không thấy đâu
Chỉ nhắc nhau một câu: CO RO NA....
Loài người điêu đứng khắp thê gian rồi
Dịch bệnh lây lan khắp mọi nơi
Nhìn kia thế giới đứng yên rồi


Hiệu triệu con tim nước Việt ơi!
Chẳng có gì khó khăn ngăn ta Cùng hết lòng bước qua phong ba
Cuộc chiến còn dẫu bao cam go Cùng kết đoàn xóa tn âu lo.
Quặn đắng lòng trước bao cơn đau Tình nước Việt sẻ chia cho nhau
Gọi lời linh thiêng Hai tiếng "Đồng Bào"
Đại dịch đi qua, chúng ta ngẩng cao đầu
Vì một Việt Nam đấu tranh.... Ngẩng cao đầu.

BẢN LĨNH VƯỢT KHÓ

◢ NGỌC TRANG

NĂM 2020 LÀ MỘT NĂM KHÓ KHĂN ĐỐI VỚI CÁC DOANH NGHIỆP TRÊN THẾ GIỚI NÓI CHUNG VÀ DOANH NGHIỆP VIỆT NAM NÓI RIÊNG BỞI MỌI HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH BỊ XÁO TRỘN BỞI ẢNH HƯỞNG CỦA ĐẠI DỊCH COVID-19. CÓ NHỮNG DOANH NGHIỆP ĐỐI MẶT VỚI TÂM THẾ E DÈ, SỢ HÃI. LẠI CÓ MỘT TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ ĐÓN NHẬN SỰ BẤT ĐỊNH BẰNG TÂM THẾ VỮNG CHÃI.



≡ *PGS.TS. Trần Chủng - Phó Chủ tịch Thường trực Hội đồng Cố vấn Tập đoàn Đèo Cả*

TRĂN TRỞ CỦA "NGƯỜI THẦM LẶNG"

"Một tinh thần vượt "bão", một khí chất hiếm thấy ở những doanh nghiệp khác. Đây là một sự nỗ lực lèo lái tuyệt vời của lãnh đạo Tập đoàn trong thời điểm hiện tại".

Đó là lời của PGS.TS. Trần Chủng - Phó Chủ tịch Thường trực Hội đồng Cố vấn Tập đoàn Đèo Cả, nguyên Cục trưởng Cục Giám định Nhà nước về chất lượng công trình xây dựng (Bộ Xây dựng) trong tâm thư gửi đến ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả.

Vị cố vấn với hơn 1 thập kỷ gắn bó và đồng hành cùng sự phát triển của Tập đoàn Đèo Cả cũng dành sự quan tâm đặc biệt và mong muốn chung tay góp sức cùng Tập đoàn, sẻ chia cùng người lao động: "Tôi viết thư này để nghị Chủ tịch HĐQT Tập đoàn giảm 40% thù lao của tôi bắt đầu từ tháng 4/2020 cho tới khi đại dịch được khống chế và hoạt động của xã hội trở lại bình thường, để chia sẻ khó khăn chung của Tập đoàn, hỗ trợ cho các anh em ngoài "chiến trường" trong thời gian chúng ta cùng cả nước chống dịch COVID-19".



Thân gửi Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả Hồ Minh Hoàng!

Sau kỳ nghỉ Tết Nguyên đán 2020, dịch cúm Covid-19 đã ảnh hưởng tiêu cực đến mọi mặt cuộc sống trên phạm vi toàn cầu. Chúng ta không phải là ngoại lệ, Tập đoàn Đèo Cả đã và đang chịu ảnh hưởng nhất định vì dịch bệnh.

Và khi hầu hết các doanh nghiệp trong nước "đứng im" hoặc tạm dừng hoạt động, người lao động nghỉ không lương thì Tập đoàn chúng ta vẫn "chuyển động" bằng lịch làm việc hợp lý vừa bảo đảm yêu cầu của Chính phủ vừa bảo đảm sản xuất kinh doanh.

Những ngày qua tôi vẫn thấy nhân viên quản lý vận hành tại các tuyến đường cao tốc, các hầm đường bộ cần mẫn đảm bảo an toàn cho những chuyến xe qua. Đặt biệt không khí lao động trên công trường không quản đêm ngày, không quản ngại vất vả trong lòng núi Hải Vân, trên công trường Trung Lương - Mỹ Thuận. Họ lao động trong bối cảnh thực hiện nghiêm chỉnh các biện pháp phòng, chống dịch, quyết tâm hoàn thành kế hoạch đề ra, giữ lời hứa của Tập đoàn của mình với đất nước, nhân dân.

Một tinh thần vượt "bão", một khí chất hiếm thấy ở những doanh nghiệp khác. Đây là một sự nỗ lực lèo lái tuyệt vời của lãnh đạo Tập đoàn trong thời điểm hiện tại.

Bản thân tôi thuộc diện trên 60 tuổi, thực hiện việc giãn cách xã hội theo chỉ thị của Chính phủ và yêu cầu của Tập đoàn, thời gian làm việc của tôi phần nhiều tại nhà.

Tôi viết thư này để nghị Chủ tịch HĐQT Tập đoàn giảm 40% thù lao của tôi bắt đầu từ tháng 4/2020 cho tới khi đại dịch được khống chế và hoạt động của xã hội trở lại bình thường, để chia sẻ khó khăn chung của Tập đoàn, hỗ trợ cho các anh em ngoài "chiến trường" trong thời gian chúng ta cùng cả nước chống dịch Covid -19.

Cám ơn Chủ tịch.

Hà Nội ngày 08/4/2020
Thân mến

Trần Chủng

DEOCA GROUP

Hà Nội, ngày 13 tháng 4 năm 2020

Kính thưa PGS.TS Trần Chủng - Thường trực HĐCV Tập đoàn Đèo Cả

Trước hết, cháu trân trọng, ghi nhận và cảm ơn sự đồng hành của chú trước những khó khăn, thử thách đang đặt ra cho Tập đoàn Đèo Cả và sự quan tâm chia sẻ đến người lao động trong hệ thống.

Đã ngoài 70 tuổi nhưng vẫn miệt mài với công việc, bằng cách này cách khác chú và các cố vấn luôn đã có những đóng góp thường xuyên, quan trọng trong hoạt động của hệ thống, nhất là trong bối cảnh đặc biệt này. Có thể xem chú và các cố vấn là tấm gương lao động nhiệt huyết, điển hình cho thế hệ trẻ noi theo. Với đề nghị xin được giảm 40% khoản thù lao hàng tháng ở vai trò cố vấn của mình như nội dung trong thư chú viết,... Với vai trò người đứng đầu Tập đoàn, với quan điểm lãnh đạo và quản trị tổ chức... Cháu xin phép không đồng ý và thuận theo nguyện vọng của chú.

Thưa chú!

Trong bối cảnh hiện nay, cháu nghĩ chắc không ít người đặt câu hỏi liệu Tập đoàn Đèo Cả của chúng ta sẽ làm gì để vượt qua giai đoạn khó khăn này khi không ít doanh nghiệp, thậm chí doanh nghiệp có tên tuổi đã lên kế hoạch "nghỉ dịch", cắt giảm nhân sự, giảm lương nhân viên?

Trong nhận thức và phương châm hành động của mình cháu cho rằng, nếu xã hội có đứng im thì Tập đoàn Đèo Cả vẫn chuyển động. Chúng ta đã hưởng ứng, tuân thủ chỉ đạo của Chính phủ trong phòng chống dịch, giãn cách xã hội... để chiến thắng Covid-19. Với Tập đoàn Đèo Cả thì đây cũng là dịp cách ly giao dịch bên ngoài "đóng cửa" chọn khoảng cách phù hợp thực hiện "Tái cấu trúc, tối ưu hệ thống quản trị" nhằm điều chỉnh thay đổi tư duy lãnh đạo, rà soát, đánh giá lại năng lực nhân chủ chốt sự để xác lập việc đồng hành và chiến lược phát triển Tập đoàn trong dài hạn. Với thời điểm này, cháu đã chỉ đạo Ban điều hành điều chỉnh, sắp xếp cách làm việc khoa học để vừa an toàn phòng chống dịch nhưng các nhiệm vụ trọng tâm, quyết tâm tại các Dự án trọng điểm như Hải Vân, Trung Lương - Mỹ Thuận... với các mốc thời gian hoàn thành đã được chúng ta thông qua và cam kết.

Đại dịch bởi virus Corona đã ít nhiều tác động tiêu cực đến hoạt động của Tập đoàn chúng ta, không ít ý kiến tham mưu rằng nên giống nhiều doanh nghiệp khác là cắt giảm lương, giảm nhân sự... nhưng cháu đã không đồng ý. Ngay lúc này đây, Đèo Cả đang nỗ lực đưa ra những giải pháp công việc phù hợp để đảm bảo thu nhập cho người lao động, không ai bị bỏ lại phía sau. Chúng ta cũng đã minh chứng nghị lực đó trong suốt 35 năm hình thành và phát triển, Tập đoàn không để **nợ lương** hay **cắt giảm lương**, các tích lũy tài chính phải luôn được dự phòng để quản trị rủi ro doanh nghiệp trong chi phí thường xuyên mà ưu tiên hàng đầu là lương cho người lao động.

Cháu tin tưởng rằng với tinh thần cầu thị, vượt khó và làm việc có trách nhiệm sẽ tiếp tục được phát huy, tạo nên sức mạnh giúp chúng ta "Vượt bão Corona" ca khúc mà cháu đã viết và cùng với các thành viên ban lãnh đạo Tập đoàn Đèo Cả truyền tải đi trong thời gian qua. Dịch bệnh vẫn đang diễn biến và ẩn hoạ khôn lường, nếu thời gian tới, Tập đoàn Đèo Cả cần phải "thắt lưng buộc bụng", chúng ta sẽ cùng nhau tính toán, trong đó lãnh đạo chủ chốt như **HĐQT**, **Ban điều hành, Hội đồng cố vấn** sẽ là lực lượng tuyến đầu được đề nghị nêu gương.

Bằng sức mạnh đoàn kết, tinh thần trách nhiệm, Đèo Cả chắc chắn sẽ vượt qua giai đoạn khó khăn này, đạt được những bước đột phá sau đại dịch và đời sống của người lao động sẽ ngày càng ổn định và tốt đẹp hơn.

Trân trọng gửi lời chúc sức khỏe tới chú và gia đình!

Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả

CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ

Hồ Minh Hoàng

Trả lời tâm thư của vị cố vấn, ông Hồ Minh Hoàng viết: ***"Đã ngoài 70 tuổi nhưng vẫn miệt mài với công việc, bằng cách này cách khác chú và các cố vấn luôn đã có những đóng góp thường xuyên, quan trọng trong hoạt động của hệ thống, nhất là trong bối cảnh đặc biệt này. Có thể xem chú và các cố vấn là tấm gương lao động nhiệt huyết, điển hình cho thế hệ trẻ noi theo. Với đề nghị xin được giảm 40% khoản thù lao hàng tháng ở vai trò cố vấn của mình như nội dung trong thư chú viết,... Với vai trò người đứng đầu Tập đoàn, với quan điểm lãnh đạo và quản trị tổ chức... cháu xin phép không đồng ý và thuận theo nguyện vọng của chú".***

BẢN LĨNH CỦA "VỊ THUYỀN TRƯỞNG"

Theo ông Hồ Minh Hoàng, trong bối cảnh hiện nay, không ít người đặt câu hỏi liệu Tập đoàn Đèo Cả sẽ làm gì để vượt qua giai đoạn khó khăn này khi không ít doanh nghiệp, thậm chí doanh nghiệp có tên tuổi đã lên kế hoạch "nghỉ dịch", cắt giảm nhân sự, giảm lương nhân viên.

Trả lời câu hỏi trên bằng hành động, ngay từ thời gian đầu "cơn bão" mang tên Corona tràn vào Việt Nam, Tập đoàn Đèo Cả là đơn vị đã khẩn trương nhập cuộc, hưởng ứng và nghiêm túc thực hiện các chỉ đạo của Chính phủ với mục tiêu xuyên suốt: "Vừa chống dịch thành công, vừa giữ vững kinh tế - xã hội".

Tính mạng, sức khỏe của người lao động được đặt lên hàng đầu. Song song với đó, các phương án ứng phó nhanh chóng được thống nhất để guồng máy hoạt động của toàn hệ thống không bị ngưng trệ, để các dự án tiếp tục được triển khai và về đích đúng hẹn. Bộ máy gồm 6 văn phòng được lập ra trải dài từ Lạng Sơn, Hà Nội, Quảng Ninh, Đà Nẵng, TP. HCM, Tiền Giang làm việc cách biệt và kết nối với nhau thông qua hệ thống liên lạc và họp trực tuyến. Tại các dự án cũng vậy, công tác đảm bảo an toàn, phòng chống dịch trong hoạt động thi công và vận hành các công trình được Chủ tịch HĐQT chỉ đạo, quán triệt nghiêm ngặt, đặc biệt tại công trường thi công dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận, dự án mở rộng hầm đường bộ Hải Vân là 2 dự án đang trên đường cán đích.

Biến nguy cơ thành thời cơ, "vị thuyền trưởng" tin rằng thời điểm "đóng cửa" các giao dịch bên ngoài xã hội cũng là dịp để Tập đoàn Đèo Cả thực hiện "Tái cấu trúc, tối ưu hệ thống quản trị" nhằm điều chỉnh thay đổi tư duy lãnh đạo, rà soát, đánh giá lại năng lực nhân sự chủ chốt để xác lập việc đồng hành và chiến lược phát triển Tập đoàn trong dài hạn.

Có thể nếu ở một doanh nghiệp khác, ở một dự án nào đó khác, thường trực đối với người lao động khi ấy sẽ là những lo toan về kế sinh nhai, lo toan về những trang trải sắp tới. Nói vậy để thấy rằng, không chỉ là trách nhiệm với đất nước qua các dự án hạ tầng giao thông, Chủ tịch HĐQT cùng Ban Lãnh đạo Tập đoàn Đèo Cả còn gánh trên vai cuộc sống của hơn 5.000 cán bộ công nhân viên. Để họ tiếp tục vững tâm lao động và cống hiến, để họ dù trong bão dịch vẫn tận tụy, cần mẫn ngày đêm làm tròn chức trách, nhiệm vụ được giao.

"Ngay lúc này đây, Đèo Cả đang nỗ lực đưa ra những giải pháp công việc phù hợp để đảm bảo thu nhập cho người lao động, không ai bị bỏ lại phía sau. Chúng ta cũng đã minh chứng nghị lực đó trong gần 35 năm hình thành và phát triển, Tập đoàn không để nợ lương hay cắt giảm lương, các tích lũy tài chính phải luôn được dự phòng để quản trị rủi ro doanh nghiệp trong chi phí thường xuyên mà ưu tiên hàng đầu là lương cho người lao động", ông Hồ Minh Hoàng nhấn mạnh.

Biến nguy cơ thành thời cơ, biến thách thức thành cơ hội, "vị thuyền trưởng" tin rằng thời điểm "đóng cửa" các giao dịch bên ngoài xã hội cũng là dịp để Tập đoàn Đèo Cả thực hiện "Tái cấu trúc, tối ưu hệ thống quản trị" nhằm điều chỉnh thay đổi tư duy lãnh đạo, rà soát, đánh giá lại năng lực nhân sự chủ chốt để xác lập việc đồng hành và chiến lược phát triển Tập đoàn trong dài hạn.

Bản lĩnh vượt khó và nguồn năng lượng tích cực của ông Hồ Minh Hoàng thể hiện ở từng câu chữ trong tâm thư trả lời PGS.TS. Trần Chủng, trong những lời thăm hỏi dặn dò cán bộ công nhân viên và cả trong ca khúc "Vượt bão Corona" do chính ông viết lời. Đó chính



≡ *Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng và PGS.TS. Trần Chủng tại Lễ khởi công dự án cầu Cửa Lục 1*

là thông điệp mạnh mẽ truyền tải đến tất cả các đơn vị, các thành viên cũng như toàn thể cán bộ công nhân viên trong hệ thống Tập đoàn Đèo Cả đồng lòng nêu cao ý chí kiên cường, khát vọng dựng xây và tinh thần đoàn kết "tay chặt bàn tay" để không chỉ "ngẩng cao đầu" vượt qua thử thách đầy cam go này mà còn đạt được những thành tựu đột phá sau đại dịch.

Tập đoàn Đèo Cả ngày hôm nay, tiếp tục những bước đi vững chãi trên con đường hoàn thành trách nhiệm với đồng bào nhân dân theo đúng theo cam kết với Chính phủ, tiếp tục sứ mệnh xây dựng và phát triển hệ thống hạ tầng giao thông đường bộ nước nhà.■

TÁI CẤU TRÚC DOANH NGHIỆP

ĐỂ KHẮC CHẾ KHIẾM KHUYẾT

◢ TRẦN VĂN THẾ - NGUYỄN VĂN SÁNG



≡ *Lễ động thổ gói thầu 12-XL*



≡ *Trạm thu phí Bắc Hải Vân*

Trong xu thế hội nhập kinh tế quốc tế, toàn cầu hóa, cách mạng công nghiệp 4.0 và thế giới nhiều biến động, đặc biệt là đại dịch COVID-19 đã làm thay đổi các trật tự mang tính truyền thống, đe dọa đến sự tồn vong của rất nhiều doanh nghiệp. Tái cấu trúc doanh nghiệp là một quy luật tự nhiên trong chu kỳ tồn tại của mỗi doanh nghiệp, đặc biệt là thời điểm có sự thay đổi lớn trong nội tại của doanh nghiệp hay những tác động bên ngoài có ảnh hưởng lớn đến doanh nghiệp. Chính vì thế, tái cấu trúc Tập đoàn Đèo Cả là hoạt động rất cần thiết để hoàn thiện bộ máy thích ứng với sự thay đổi, tiết giảm chi phí, nâng cao năng lực quản trị - hoạt động, tối ưu hóa hiệu quả và tăng cường năng lực cạnh tranh, hướng đến sự phát triển bền vững.



≡ *Chương trình Hợp nhất hệ thống quản trị và Tái cấu trúc các ban chuyên môn nhằm kiện toàn bộ máy quản trị điều hành*



NHỮNG KHIẾM KHUYẾT NÀO THƯỜNG TỒN TẠI TRONG TỔ CHỨC DOANH NGHIỆP?

Bất kỳ tổ chức, doanh nghiệp nào cũng luôn tồn tại những mặt hạn chế, yếu điểm, khiếm khuyết dù ít hay nhiều, mức độ thấp hay cao tùy thuộc vào quy mô, tính chất hoạt động, môi trường hoạt động, đặc biệt là năng lực quản trị của nhà quản trị doanh nghiệp. Những khiếm khuyết đó xoay quanh ba vấn đề lớn như:

Thứ nhất, "Hệ thống quản trị" bao gồm: mô hình, cơ cấu tổ chức, chính sách, quy trình, nhân sự, phân công, phân cấp, cơ chế phối hợp, hệ thống kiểm soát.

Thứ hai, "Hệ thống kỹ thuật" bao gồm: máy móc thiết bị, công nghệ kỹ thuật, công cụ dụng cụ.

Thứ ba, "Tư duy và hành vi" bao gồm: suy nghĩ, cảm nhận và hành vi trong tổ chức có tác động đến động cơ và động lực làm việc, hiệu quả, hiệu lực trong tổ chức.

Nhận thức rõ những vấn đề trên, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả Hồ Minh Hoàng, người thủ lĩnh của Tập đoàn luôn trăn trở, nhắc nhở từ các cấp lãnh đạo, nhân viên luôn tu sửa mình, trao dồi kiến thức, hội lĩnh kinh nghiệm để khắc chế những hạn chế, yếu kém cho bản thân và tổ chức. Tái cấu trúc là một quá trình cải tiến liên tục với nhiều cấp độ khác nhau theo tình hình thực tế và định hướng phát triển của tổ chức trong mỗi giai đoạn.

NHỮNG CÔNG CỤ NÀO ĐƯỢC ÁP DỤNG TRONG TÁI CẤU TRÚC VÀ ĐIỀU HÀNH DOANH NGHIỆP TẠI TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ?

Song song với kiến thức nền tảng về chuyên môn, cũng như những kinh nghiệm thực tế của CBNV Chủ tịch Hồ Minh Hoàng đã đưa ra "Hệ tư tưởng và công cụ điều hành" áp dụng trong toàn hệ thống, lan tỏa thấm nhuần trong ý thức của mỗi CBNV, được hình thành như là một nét văn hóa rất riêng của Người Đèo Cả. Những công cụ điều hành đó là: "*Thuyết tam định*", "*Cặp đôi không hoàn hảo*", "*Chuyện 3 người*", "*Năm phẩm chất của người lãnh đạo*", "*Phép toán đời thường*", "*Tư duy quản lý vườn thú*", "*Chuyện bốn loài cây*",... Đặc biệt, công cụ đánh giá, đo lường nghe như rất đời thường nhưng hiệu quả rất tích cực qua câu nói của ông "*Ngày mới bắt đầu bằng việc soi rọi khiếm khuyết của tổ chức*", như một đề bài đặt ra cho mỗi CBNV trong mỗi sáng mai thức dậy bắt đầu ngày làm việc mới, mà tất cả điều phải tham gia giải bày, chính cách tư duy khác biệt đã tạo nên những kết quả cách biệt như slogan của Tập đoàn đã đúc kết "*Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt*", một phương pháp tiếp cận mới về tái cấu trúc.■



NHỮNG CÂY CẦU BẮC NGANG VỊNH CỬA LỤC SẼ LÀ ĐIỂM NHẤN ĐẶC BIỆT CỦA QUẢNG NINH KHI MANG ĐẬM NÉT VĂN HÓA CỦA THÀNH PHỐ HẠ LONG TRONG TƯƠNG LAI KHÔNG CÒN XA.

NHỮNG TUYỆT TÁC TRÊN VỊNH CỬA LỤC

◢ NGỌC TRANG

ĐẶC BIỆT TRONG THIẾT KẾ

Cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3 là các dự án giao thông quan trọng của tỉnh Quảng Ninh, thực hiện bằng nguồn vốn ngân sách tỉnh. Hiện nay, hai dự án đang được triển khai thi công.

Mục tiêu của các dự án là từng bước hoàn thiện mạng lưới đường khu vực theo quy hoạch chung của TP. Hạ Long đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt. Theo đó, TP. Hạ Long sẽ phát triển theo mô hình đa cực, lấy vịnh Cửa Lục làm trung tâm kết nối và mở rộng không gian ra các khu vực lân cận. Các cầu bắc qua vịnh Cửa Lục được kỳ vọng sẽ tạo ra động lực phát triển, mở rộng không gian đô thị nhằm thu hút đầu tư vào các khu công nghiệp, cụm công nghiệp và các dự án phát triển đô thị trên địa bàn TP. Hạ Long, tạo điểm nhấn kiến trúc cảnh quan khu vực vịnh, góp phần phát triển kinh tế - xã hội của địa phương và khu vực. Đồng thời, các cầu này đóng vai trò thiết yếu trong việc giảm tải áp lực giao thông qua cầu Bãi Cháy và QL18 đoạn qua khu vực nội thị TP. Hạ Long, đảm bảo nhu cầu đi lại của người dân được thuận lợi, an toàn trong mùa mưa bão.

≡ *Phối cảnh dự án cầu Cửa Lục 1*

Ngay từ thời điểm thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư, Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp tỉnh Quảng Ninh với vai trò là chủ đầu tư dự án cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3, đã song song tổ chức cuộc thi lựa chọn phương án kiến trúc cho 2 công trình. Vượt qua các tác phẩm dự thi đến từ các viện, đơn vị thiết kế và từ các kiến trúc sư giao thông hàng đầu, Công ty Cổ phần Tư vấn Xây dựng A2Z (A2Z) - đơn vị tư vấn thiết kế có tiếng trong nước đã xuất sắc giành giải Nhất, được Ban tổ chức lựa chọn các phương án thiết kế mang tên "Cánh chim biển" của cầu Cửa Lục 1 và "Bình minh trên vịnh Hạ Long" của cầu Cửa Lục 3.

Mục tiêu mà A2Z hướng đến khi thiết kế phương án kiến trúc Cửa Lục 1 và Cửa Lục 3 là tạo ra được những cây cầu chứa đựng điểm nhấn đặc trưng của vịnh Cửa Lục và mang đậm nét văn hóa của TP. Hạ Long. Ngoài ra, thay vì kết cấu "vòm giả" như quan niệm thông thường, đơn vị thiết kế này đặt ra ý tưởng và mục tiêu những cây cầu này phải là một dạng kết cấu đặc biệt, sao cho thế hệ các kỹ sư tương lai và người dân Quảng Ninh mãi mãi tự hào về công trình. Xuất phát từ những mục tiêu đó, đội ngũ các kỹ sư tư vấn của A2Z đã miệt mài làm việc với các chuyên gia hàng đầu về kết cấu của CHLB Đức và quyết định chọn ra mô hình kết cấu tối ưu cho từng loại cầu.

Dự án cầu Cửa Lục 1 có chiều dài toàn tuyến 4,265km. Điểm đầu dự án giao với tuyến đường nối Khu công nghiệp Cái Lân qua Khu công nghiệp Việt Hưng đến đường cao tốc Hạ Long - Vân Đồn thuộc địa phận phường Giếng Đáy, TP. Hạ Long; điểm cuối giao với QL279 tại Km24+750 thuộc địa phận xã Lê Lợi, huyện Hoành Bồ (cũ).

Dự án do Tập đoàn Đèo Cả đứng đầu liên danh Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả - Công ty TNHH Thương mại và Xây dựng Trung Chính - Công ty Cổ phần Đầu tư Thịnh Phát thực hiện.

Theo TS. Nguyễn Hữu Dũng - Tổng Giám đốc A2Z, Chủ nhiệm lập dự án cầu Cửa Lục 1, cầu Cửa Lục 1 có phần cầu chính bố trí 5 nhịp vòm thép liên tục. Do

đó, đặc trưng của cầu này là không cần bố trí các khe co giãn trong 5 nhịp vòm liên tục với chiều dài 290m. Điều đó tạo ra sự ưu việt hơn hẳn so với các cầu thông thường hiện nay tại Việt Nam là cứ trung bình 40m phải bố trí khe co giãn.

Cũng theo TS. Nguyễn Hữu Dũng, khác với cầu Cửa Lục 1, để nói về điểm nổi bật của công trình cầu Cửa Lục 3, về sơ đồ chịu lực, cầu Cửa Lục 3 có tỷ lệ giữa chiều cao và khẩu độ hợp lý để tạo ra dáng vẻ vững chãi, thể hiện rõ nét hình ảnh mặt trời đang tỏa sáng trên vịnh Cửa Lục, mang ý nghĩa sâu xa về sự phát triển bền vững và trường tồn của TP. Hạ Long. Ngoài ra, nhịp dẫn nằm hai bên bố trí so le với 2 vòm thép, nằm nghiêng cách điệu cùng hệ dây văng tại vị trí sảnh ngắm cảnh. Điều này tránh sự đơn điệu cho kết cấu vòm chính và tạo ra điểm nhấn về du lịch và cảnh quan.

Thêm vào đó, "Cầu Cửa Lục 3 được thiết kế tiết diện dầm hộp là phù hợp, vừa mang tính thẩm mỹ cao, vừa đảm bảo sự ổn định cho dạng kết cấu có mặt cầu khá rộng với 6 làn xe cơ giới kèm giải phân cách giữa và bề rộng tổng cộng ≈ 35m", vị tiến sĩ ngành kỹ thuật - giao thông cho biết thêm.

NHỮNG NGƯỜI LÀM HẦM TỰ TIN LÀM CẦU

Trước khi "bén duyên" với 2 dự án cầu trọng điểm của tỉnh Quảng Ninh, Tập đoàn Đèo Cả được biết đến là đơn vị hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng hầm đường bộ, minh chứng qua các công trình tiêu biểu là hầm Đèo Cả, hầm Cổ Mã, hầm Cù Mông và mới đây nhất là công trình mở rộng hầm đường bộ Hải Vân. Thành công đó được xây dựng bằng sự lãnh đạo anh minh của ông Hồ Minh Hoàng – Chủ tịch HĐQT và Ban Lãnh đạo Tập đoàn, bằng sự quan tâm sát sao của Hội đồng Cố vấn và các chuyên gia, bằng tinh thần nỗ lực và trách nhiệm của đội ngũ lao động trẻ tuổi đầy nhiệt huyết và sáng tạo.



Dự án cầu Cửa Lục 3 có chiều dài toàn tuyến 2,847km. Điểm đầu dự án nối với tuyến đường bao biển Cao Xanh - Hà Khánh (tuyến đường chính trong quy hoạch của khu đô thị FLC Tropical City Hạ Long, phường Hà Khánh, TP. Hạ Long); điểm cuối nối với QL279 tại Km16+740 thuộc địa phận xã Thống Nhất, Hoành Bồ (cũ).

Dự án do Tập đoàn Đèo Cả đứng đầu liên danh Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả - Công ty TNHH Thương mại và Xây dựng Trung Chính - Tổng Công ty Xây dựng Thăng Long CTCP - Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Trường Sơn thực hiện.

Tập đoàn Đèo Cả được tin tưởng tham gia các dự án cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3 với vai trò tổng thầu. Theo ông Cao Ngọc Nam - Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Đèo Cả: "Tiềm lực và kinh nghiệm sẵn có, khi chuyển sang lĩnh vực xây dựng các công trình cầu, chúng tôi không bị động và hoàn toàn tự tin để triển khai dự án. Cụ thể, sau khi hoàn thành công tác xây dựng hầm Hải Vân 2, Tập đoàn có sẵn nguồn nhân lực dày dặn kinh nghiệm để tập trung phục vụ thi công các công trình cầu. Thêm vào đó, với kinh nghiệm đã từng thi công và quản lý nhiều hạng mục công trình nền móng và xử lý gia cố nền đường, chúng tôi đã chủ động đưa vào các ứng dụng công nghệ tiên tiến và thiết bị máy móc để nâng cao công tác quản lý chất lượng đối với các hạng mục thi công cầu".

Để đảm bảo tiến độ xây dựng cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3, Tập đoàn Đèo Cả đã triển khai song song mũi thi công nhịp cầu chính vòm thép trên hiện trường và mũi thi công cầu dẫn đồng loạt tại hai bên khu vực Hạ Long và Hoành Bồ.

Ông Cao Ngọc Nam chia sẻ, cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3 là một trong những dạng kết cấu đặc biệt hệ khung vòm dây văng nhịp liên tục, kết cấu siêu tĩnh vượt khẩu độ lớn mà hiện nay rất hiếm các kỹ sư Việt Nam hiểu biết và nắm bắt được. Chính vì vậy, ngay từ giai đoạn triển khai dự án, đội ngũ chuyên gia trong nước đã chủ động làm việc với các chuyên gia hàng đầu về kết cấu của châu Âu để mô hình hóa kết cấu trên các phần mềm chuyên dụng. Đồng thời, các kỹ sư đã phối hợp với các chuyên gia quốc tế thực hiện việc rà soát để tối ưu hóa và đáp ứng điều kiện khai thác hợp lý và hiệu quả cao nhất đối với dự án.

Cũng theo ông Cao Ngọc Nam: "Dự án cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3 đi qua các khu vực rừng ngập mặn dẫn đến công tác giải phóng mặt bằng gặp nhiều khó khăn. Tập đoàn đã phải điều chỉnh hướng tuyến từ đoạn cuối của cầu chính phía Hoành Bồ nối với QL279 và điều chỉnh kết cấu tuyến cầu dẫn và đường dẫn bên phía Hoành Bồ để hạn chế tối đa ảnh hưởng đến rừng ngập mặn tự nhiên. Ngoài ra, Quảng Ninh là tỉnh ven biển, nguồn đất đắp cho các công trình khan hiếm cũng là yếu tố gây trở ngại cho tiến độ thi công".

Khó khăn là vậy, cùng với sự đồng hành và quan tâm sát sao của cơ quan Nhà nước, chính quyền địa phương và Ban Điều hành các dự án, Đèo Cả đã và đang từng bước vượt qua và đẩy nhanh tiến độ thực hiện, quyết tâm đưa công trình "về đích" đúng hẹn. Ngày cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3 đi vào hoạt động sẽ là dấu mốc của sự đột phá trong kết cấu hạ tầng giao thông và cảnh quan đô thị của TP. Hạ Long.■

SỚM TRIỂN KHAI CẦU CỬA LỤC 2 ĐỂ TẬN DỤNG NĂNG LỰC THIẾT BỊ VÀ NHÂN LỰC

◢ HOÀNG NGỌC TÚ



≡ *Phối cảnh cầu Cửa Lục 3*







Ngày 01/11/2020, ông Phạm Minh Chính - Ủy viên Bộ Chính trị, Bí thư Trung ương Đảng, Trưởng Ban Tổ chức Trung ương, Đại biểu Quốc hội tỉnh Quảng Ninh cùng ông Nguyễn Xuân Ký - Bí thư Tỉnh ủy Quảng Ninh, ông Nguyễn Tường Văn - Phó Bí thư Tỉnh ủy, Chủ tịch UBND tỉnh Quảng Ninh đã thăm dự án cầu Cửa Lục 1. Đây là 1 trong các dự án cầu nối hai khu vực phía Nam - Bắc TP. Hạ Long qua vịnh Cửa Lục.

Cầu Cửa Lục 1 và đường dẫn có tổng chiều dài toàn tuyến 4.265m, điểm đầu giao với tuyến đường nối Khu công nghiệp Cái Lân - Việt Hưng đến đường cao tốc Hạ Long - Vân Đồn tại phường Giếng Đáy; điểm cuối đấu nối với QL279 tại Km24+750, xã Lê Lợi, TP. Hạ Long.

Cầu chính được thiết kế dạng vòm ống thép nhồi bê tông với 06 làn xe cơ giới, rộng 33,1m, dài 290m, tĩnh không thông thuyền 40x7m; phần cầu dẫn dài 565m, đường dẫn dài 3.380m với 6 làn xe cơ giới; vận tốc thiết kế 60km/h. Tổng mức đầu tư của công trình là 2.109 tỷ đồng, nguồn vốn đầu tư từ ngân sách tỉnh. Công trình do Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp tỉnh Quảng Ninh làm chủ đầu tư.

Trực tiếp thăm công trường, sau khi nghe báo cáo của Ban Điều hành dự án, ông Phạm Minh Chính đánh giá cao tiến độ thi công và chất lượng công trình khi mới triển khai được 6 tháng mà đơn vị thi công đã làm được khối lượng công việc lớn, đặc biệt là vai trò "leader" của Tập đoàn Đèo Cả trong liên danh nhà thầu đã trúng thầu dự án quan trọng này của tỉnh Quảng Ninh.

Cũng trong buổi làm việc nói trên, ông Phạm Minh Chính đã chỉ đạo tỉnh Quảng Ninh phải sớm triển khai thi công cầu Cửa Lục 2 ngay sau khi hoàn thành cầu Cửa Lục 1 để tận dụng năng lực thiết bị và nhân lực hiện có của nhà thầu.

Trước đó, tỉnh Quảng Ninh đã lần lượt khởi công Dự án đầu tư xây dựng công trình cầu Cửa Lục 1 và 3. Các sự kiện này diễn ra gọn nhẹ trên tinh thần thực hiện nghiêm túc các chỉ đạo của Chính phủ, của tỉnh Quảng Ninh về phòng chống COVID-19 lúc bấy giờ.

Sau khi sáp nhập cùng Hoành Bồ vào đầu năm 2020, chiến lược phát triển mới của TP. Hạ Long được định hướng theo mô hình đa cực, trong đó vịnh Cửa Lục làm trung tâm kết nối. Để tạo điều kiện thúc đẩy nhanh quá trình phát triển, Quảng Ninh quyết định đầu tư 3 cầu bắc qua vịnh gồm cầu Cửa Lục 1, Cửa Lục 2 và Cửa Lục 3.■



≡ *Ông Phạm Minh Chính (giữa) thăm dự án cầu Cửa Lục 1*



ĐƯỜNG LÊN TRÀ LĨNH

QUANG THÀNH

TRONG MỘT BUỔI GIAO LƯU GIỮA TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ VÀ LÃNH ĐẠO TỈNH CAO BẰNG, CHỦ TỊCH HĐQT TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ ĐÃ LÊN SÂN KHẤU THỂ HIỆN CA KHÚC "TỰ NGUYỆN" RẤT NỔI TIẾNG CỦA NHẠC SĨ TRƯƠNG QUỐC KHÁNH, RỒI ÔNG NÓI: "ĐẾN VỚI CAO BẰNG, BƯỚC ĐẦU NGHIÊN CỨU VÀ MONG MUỐN XÂY DỰNG MỘT CON ĐƯỜNG CHO CAO BẰNG ĐỐI VỚI CHÚNG TÔI HOÀN TOÀN TỰ NGUYỆN. ĐÈO CẢ SẼ ĐI ĐẦU "PHÁT CAO NGỌN CỜ" LÀM HẠ TẦNG, TIỀN ĐỀ ĐỂ NHIỀU DOANH NGHIỆP VỚI NHIỀU LĨNH VỰC KHÁC NHAU ĐẾN VỚI ĐỊA PHƯƠNG CÒN NGHÈO NÀY".

LẠNG SƠN ĐÃ GẦN THỦ ĐÔ HƠN

Băng qua những triền đồi, băng qua những bất cập cơ chế, băng qua rào cản dư luận, một cung đường đẹp đã được vẽ nên như vậy giữa núi rừng Đông Bắc. Hai năm "thần tốc", dựng dậy cả một hệ thống các bên trì trệ cuốn theo để hoàn thành việc đưa xứ Lạng về gần Thủ đô hơn.

0giờ 15/01/2020, cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn chính thức hòa mình vào dòng chảy của huyết mạch Bắc - Nam. Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn có tổng mức đầu tư hơn 12.000 tỷ đồng, bao gồm: hợp phần QL1 với 110km và hợp phần cao tốc 64km.

Dự án được khởi công từ năm 2015, tuy nhiên do các nhà đầu tư của giai đoạn đó yếu kém về nguồn lực và năng lực quản trị nên đã bị chậm tiến độ gần 2 năm (đến tháng 6/2017 thì hợp phần QL1 mới chỉ đạt 13% sản lượng và chưa triển khai hợp phần đường cao tốc). Người đứng đầu nhà đầu tư lúc đó là ông Nguyễn Văn Dương (thuộc Công ty UDIC) đã bị khởi tố hình sự trong vụ án đánh bạc bằng công nghệ cao. Dự án rơi vào đình trệ hoàn toàn, nhiều nhà thầu đứng bên bờ vực vỡ nợ vì họ đã ứng hàng trăm tỷ đồng để thực hiện dự án. Số nợ ngày càng lớn vượt qua sự kiểm soát, đã có nhà thầu nghĩ đến việc tìm đến cái chết vì "không nhìn thấy lối thoát".



Còn nhớ, ngày 18/11/2017, trả lời chất vấn của đại biểu Quốc hội (ĐBQH), Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc cho rằng, Việt Nam đã có bước phát triển hạ tầng tốt, vượt bậc, trong đó đã huy động được nguồn xã hội hóa cho các dự án BOT là 200.000 tỷ đồng. Tuy nhiên, việc triển khai các dự án BOT giao thông thời gian qua còn nhiều bất cập, quy hoạch còn chưa làm tốt, còn chồng chéo, có nhiều tuyến đường gây bất bình dư luận, một số tuyến gây bức xúc...

Về việc Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, Thủ tướng cho biết, Chính phủ thống nhất làm tuyến này bằng hình thức BOT trên tinh thần phải khắc phục những tồn tại hiện nay. Chính phủ sẽ chọn nhà đầu tư theo phương thức tối ưu nhất, có năng lực nhất để sớm triển khai tuyến Bắc Giang - Lạng Sơn, phấn đấu đến năm 2019 - 2020 tuyến đường này sẽ được đưa vào phục vụ nhân dân.

Tháng 6/2017, trên cơ sở báo cáo Bộ Giao thông vận tải, nhà đầu tư mới thuộc Tập đoàn Đèo Cả được mời tham gia đề xuất giải pháp thực hiện, tháo gỡ các vướng mắc của dự án như chỉnh tuyến, bố trí các tuyến công vụ, xử lý tài chính tín dụng, loại bỏ các nhà thầu yếu kém năng lực, giải ngân cho một loạt nhà thầu khiến họ như "chết đi sống lại".

Sau khi Tập đoàn Đèo Cả bắt tay vào thực hiện dự án, vượt qua rất nhiều thách thức cam go. Một núi công việc lớn ập đến: hoàn thiện 110km hợp phần tăng cường QL1 đang dở dang; thực hiện công tác giải phóng mặt bằng ngay từ khâu đầu tiên; rà soát năng lực các nhà thầu tuyến cao tốc để triển khai đồng loại dự án cao tốc 64km. Trong quá trình thực hiện, với mục tiêu kiểm soát tổng vốn đầu tư của dự án, một số nhà thầu có năng lực hạn chế đã bộc lộ khả năng, bỏ dỡ không kết thúc được phần việc đã ký hợp đồng nhưng với kinh nghiệm xử lý các vướng mắc thường gặp ở các dự án trước đây, nhà đầu tư đã chỉ đạo các nhà thầu mạnh tiếp cứu. Và sau 2 năm triển khai, đến tháng 9/2019 tuyến cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn chính thức thông xe, xác lập một kỷ lục mới về thi công tuyến cao tốc trong sự ngạc nhiên, thán phục không chỉ người dân mà còn nhiều cơ quan ban ngành trong hệ thống Nhà nước.

TỰ NGUYỆN

Tự nguyện là khởi sự của mối quan hệ đặc biệt, hiếm thấy của một doanh nghiệp với miền đất phên dậu của Tổ quốc.

Mối lương duyên của Đèo Cả với Cao Bằng mới bắt đầu thôi, từ mùa thu năm 2018, khi đó lãnh đạo tỉnh này đã xuống Hà Nội mời Đèo Cả một lần lên Cao Bằng khảo sát lại một dự án cao tốc mà nhiều năm đã nằm im trên giấy chỉ vì tổng mức đầu tư quá lớn.

Chính Bí thư Tỉnh ủy Cao Bằng Lại Xuân Môn cũng thừa nhận: "Nếu Đèo Cả lên Cao Bằng để làm kinh tế họ không lên. Anh Hoàng (Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng) lên vì một lý do khác".

Lý do đó là gì? Chiều 27/9/2018, sau 6 giờ đồng hồ di chuyển từ Hà Nội lên Cao Bằng, tại UBND tỉnh Cao Bằng, trong buổi tiếp xúc chính thức đầu tiên với lãnh đạo tỉnh Cao Bằng về Dự án đường bộ cao tốc Đồng Đăng (Lạng Sơn) - Trà Lĩnh (Cao Bằng), mở đầu ông Hồ Minh Hoàng đặt vấn đề: "Nếu một bệnh nhân ở Cao Bằng phải xuống Hà Nội cấp cứu, di chuyển bằng con đường hiện nay thì làm sao cứu nổi... Chúng tôi đã có chuyến đi thực tế từ Hà Nội lên Cao Bằng với quãng đường 300km, qua rất nhiều "khúc cua tay áo". Nhìn từ lợi ích kinh tế - xã hội, cho người dân, chúng tôi nghĩ chắc chắn Cao Bằng phải có con đường khác thuận lợi hơn".

Rồi sau đó, khi bàn về hợp tác tiến hành xây dựng Dự án đường cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh, Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đã thẳng thắn chỉ ra những "điểm nghẽn" làm ảnh hưởng đến các nhà đầu tư. Đặc biệt, ông Hồ Minh Hoàng đề cập đến vấn đề thực hiện một dự án lớn thường kéo dài trong nhiều năm, tư duy nhiệm kỳ nếu có sẽ ảnh hưởng đến việc triển khai xây dựng. Việc "mở bài" đó có thể gây "tự ái" đối với lãnh đạo tỉnh Cao Bằng lắm.

Tuy nhiên, ngay trong giờ giải lao, ông Lại Xuân Môn - Bí thư Tỉnh ủy, Trưởng đoàn ĐBQH tỉnh Cao Bằng khi tiếp xúc báo chí

đã phát biểu: “Cao Bằng không có tư duy nhiệm kỳ. Cao Bằng phải làm cho bằng được con đường cao tốc. Có đường mới có thể thoát nghèo. Con đường này bà con đã trông chờ lâu lắm rồi, nhiều khóa lãnh đạo cũng rất băn khoăn khi chưa thực hiện được”. Câu nói này cũng đã được ông Lại Xuân Môn khẳng định đi khẳng định lại nhiều lần trong các cuộc họp: “Với cương vị là Bí thư Tỉnh ủy, Trưởng đoàn ĐBQH tỉnh Cao Bằng, tôi cam kết các chính sách hỗ trợ cho dự án sẽ được đảm bảo thực hiện đúng quy định. Nhà đầu tư không phải lo rủi ro về tư duy nhiệm kỳ do thay đổi chính sách. Bây giờ, tôi làm Bí thư cũng phải kế thừa những cái của người tiền nhiệm. Cái gì xác định là điểm nghẽn phải tháo gỡ ngay thì Cao Bằng mới phát triển được. Tuyến cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh là khát vọng bao đời nay của nhân dân tỉnh Cao Bằng, để hiện thực hóa dự án này, cả hệ thống chính trị của tỉnh đang vào cuộc quyết liệt để công trình triển khai sớm nhất".

Một sự thẳng thắn của nhà đầu tư, một sự cầu thị của lãnh đạo địa phương hiếm thấy.

KHÁT VỌNG VỀ CUNG ĐƯỜNG ĐẸP NHẤT VIỆT NAM

Ngày 03/10/2020, UBND tỉnh Cao Bằng đã tổ chức động thổ Dự án Đồng Đăng - Trà Lĩnh và khởi công 2 tiểu dự án kết nối - tuyến đường Đoỏng Lẹng, thị trấn Đông Khê và Thụy Hùng - Vân Trình. Đây là sự kiện có ý nghĩa quan trọng, thiết thực kỷ niệm 70 năm Chiến thắng Biên giới năm 1950 và Giải phóng Cao Bằng, chào mừng Đại hội Đảng bộ tỉnh Cao Bằng lần thứ XIX.



≡ *Cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn*

Hai tiểu dự án kết nối cao tốc được khởi công gồm tuyến đường từ Đoỏng Lẹng đến thị trấn Đông Khê và từ Thụy Hùng đến Vân Trình đều thuộc địa bàn huyện Thạch An, với tốc độ thiết kế 20km/h với tổng mức đầu tư khoảng 88 tỷ đồng.

Ông Lại Xuân Môn cho biết: “Đây là một sự kiện quan trọng và hết sức phấn khởi đối với Đảng bộ, chính quyền và nhân dân Cao Bằng. Một sự kiện mà chúng ta đã chuẩn bị và chờ đợi từ rất lâu”.

Ông Hồ Minh Hoàng cho biết: “Động thổ một dự án với quy mô đầu tư rất lớn thật sự mới là thành công bước đầu, nhưng thực tế việc triển khai dự án còn rất nhiều khó khăn khi chưa rõ việc phân bổ nguồn vốn, trách nhiệm của các bên liên quan, trong đó có vai trò rất quan trọng của các cơ quan Nhà nước, dự án còn phải trải qua giai đoạn đấu thầu chọn nhà đầu tư...”.

Ngày 24/12, UBND tỉnh Cao Bằng đã tổ chức thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc một số hạng mục công trình thuộc Dự án đầu tư xây dựng tuyến cao tốc Đồng Đăng (tỉnh Lạng Sơn) - Trà Lĩnh (tỉnh Cao Bằng).

Tỉnh Cao Bằng đã mời và thành lập hội đồng chấm thi gồm những kiến trúc sư hàng đầu và các chuyên gia nổi tiếng ở nhiều lĩnh vực khác nhau.

Ông Lại Xuân Môn bày tỏ sự vui mừng khi Ban Tổ chức nhận được nhiều bài dự thi với các phương án kiến trúc chất lượng. “Các phương án kiến trúc đã được chuẩn bị công phu, kỹ lưỡng. Với sự tham gia không chỉ có kiến trúc sư, đơn vị tư vấn trong nước mà có cả tư vấn, kỹ sư nước ngoài. Cao Bằng là tỉnh



≡ *Dự án Đồng Đăng - Trà Lĩnh được chính thức khởi công ngày 3/10/2020*

có nhiều khó khăn nhưng cũng có lợi thế. Tỉnh xác định 3 điểm nghẽn, trong đó có điểm nghẽn hạ tầng giao thông. Tư tưởng lãnh đạo chỉ đạo của Cao Bằng là phải xây dựng tuyến đường cao tốc đặc biệt, khác biệt, không chỉ phục vụ giao thông đi lại mà còn là con đường biểu trưng cho văn hóa, an ninh quốc phòng và đối ngoại. Cao Bằng có 6 cặp cửa khẩu. Phía Trung Quốc đã nối cao tốc đến cửa khẩu. Cao Bằng đi sau cũng là lợi thế để làm con đường đặc biệt, khác biệt. Với lợi thế cách làm cách biệt, Cao Bằng tổ chức cuộc thi tuyển kiến trúc này và đặt niềm tin vào Hội đồng chấm thi sẽ xem xét nghiên cứu lựa chọn phương án kiến trúc độc đáo, sáng tạo nhất, mỹ thuật đẹp nhất, giá thành hợp lý nhất”, ông Lại Xuân Môn chia sẻ.

GS.TS.KTS. Nguyễn Quốc Thông, Phó Chủ tịch Hội Kiến trúc sư Việt Nam, Chủ tịch Hội đồng chấm thi cho biết: “Tôi tham gia chấm thi nhiều cuộc thi tuyển kiến trúc, thấy đây là một cuộc thi tuyển bài bản, các bài thi được đầu tư công phu, chất lượng. Đây là tuyến đường đặc biệt, khác biệt, biểu tượng văn hóa của Cao Bằng, thể hiện khát vọng của lãnh đạo và nhân dân tỉnh Cao Bằng”.

PGS.TS. Nguyễn Nam, nguyên Trưởng khoa Kiến trúc Đại học Xây dựng cũng cho rằng, căn cứ vào yêu cầu cuộc thi cho thấy, mong muốn của tỉnh không chỉ làm Đồng Đăng - Trà Lĩnh thành tuyến giao thông thuần tuý mà phải phô trương vẻ đẹp của Cao Bằng. “Để làm sao đi dọc toàn bộ tuyến thì chúng ta nghe được cả một câu chuyện về Cao Bằng”, PGS.TS. Nguyễn Nam cho biết.

Phương án thiết kế của Công ty A2Z được Hội đồng chấm thi trao giải A vì đạt được nhiều tiêu chí của cuộc thi như sáng tạo, độc đáo, hiện đại và có bản sắc. Đơn vị tư vấn đã đưa hình ảnh núi Mẫu Sơn (Lạng Sơn), tượng đài chiến thắng Đông Khê (tỉnh Cao Bằng), núi non thác Bản Giốc tại nhiều cửa hầm để tạo điểm nhấn cảnh quan. Những cầu cạn bắc qua thung thũng có hình tượng chiếc nỏ, đàn tính đậm bản sắc dân tộc vùng núi Cao Bằng. Các nút giao cửa ngõ vào thành phố được đặt nhiều tượng đài vua Quang Trung, Hưng Đạo Vương Trần Quốc Tuấn và các hình tượng hoa sen, đàn tính.

GS.TS.KTS. Nguyễn Quốc Thông đánh giá cao phương án đạt giải A đã đạt được các tiêu chí tổng thể về cảnh quan, kiến trúc và văn hóa của cả tuyến đường. Các phương án khác đều được các đơn vị tư vấn nghiên cứu công phu, một số phương án có ý tưởng đạt được các tiêu chí của Hội đồng.

Cao Bằng có nhiều di tích lịch sử văn hóa, cách mạng, danh lam thắng cảnh nổi tiếng. Non nước Cao Bằng được Tổ chức Liên Hợp Quốc (UNESCO) công nhận là công viên địa chất toàn cầu. Cao Bằng xác định phát triển đi lên từ du lịch bởi tiềm năng lớn nhưng chưa được đánh thức và khai thác. Việc tổ chức thi tuyển phương án kiến trúc của tuyến cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh hướng đến mục tiêu tạo điểm nhấn, xây dựng công trình kiểu mẫu, cũng là tuyến đường độc đáo của Việt Nam.■



HẢI VÂN 2: CHINH PHỤC THÀNH CÔNG CUNG ĐƯỜNG ĐÈO HIỂM TRỞ MIỀN TRUNG

◢ QUANG THÀNH

≡ *Hầm Hải Vân 2 - Hầm đường bộ dài nhất Đông Nam Á*

ĐÈO HẢI VÂN - ĐƯỜNG ĐÈO KHÚC KHUỶU ĐI QUA NÚI BẠCH MÃ HÙNG VĨ. NƠI ĐÂY LÀ MỘT NHÁNH CỦA DÃY TRƯỜNG SƠN ĐỔ RA BIỂN ĐÔNG NỐI VỚI HAI ĐẦU TỈNH THỪA THIÊN-HUẾ VÀ TP. ĐÀ NẴNG. NHỮNG CUNG ĐƯỜNG ĐÈO DÀI TẬN 20 KM QUANH CO MEN THEO TRIỀN NÚI, UỐN LƯỢN NHƯ DẢI LỤA VẮT NGANG MÂY TRỜI, ẨN HIỆN GIỮA NÚI RỪNG. MỘT THỜI GIAN DÀI "THIÊN HẠ ĐỆ NHẤT HÙNG QUAN" GÂY RA BIẾT BAO TAI NẠN GIAO THÔNG ĐÁNG TIẾC.

Từ nay, dưới trùng điệp núi cao sừng sững ấy là một công trình giao thông hầm Hải Vân hoàn chỉnh... hầm đường bộ dài nhất Đông Nam Á, xuyên qua lòng Bạch Mã gắn kết hai địa phương, hai vùng khí hậu đặc thù Nam - Bắc.

MỘT HẢI VÂN HOÀN CHỈNH

Ngày 11/01/2021, tại khu vực cửa hầm phía Nam thuộc địa phận quận Liên Chiểu, TP. Đà Nẵng, nhà đầu tư - Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả thuộc Tập đoàn Đèo Cả phối hợp cùng Bộ Giao thông vận tải, các địa phương Thừa Thiên-Huế, Đà Nẵng tổ chức khánh thành hầm Hải Vân 2.

Hạng mục hầm Hải Vân 2 thuộc Dự án hầm đường bộ Đèo Cả, với chiều dài 6,2km (chiều dài tuyến 12,4km bao gồm cả đường dẫn) là công trình hầm đường bộ dài nhất khu vực Đông Nam Á. Hầm Hải Vân 2 được Tập đoàn Đèo Cả đề xuất đầu tư, triển khai sau khi thực hiện một loạt công trình hầm đèo Cổ Mã, Đèo Cả, đèo Cù Mông. Đây là một công trình kỷ lục, khẳng định năng lực của Việt Nam, của doanh nghiệp Việt Nam trong việc thực hiện một dự án mang tầm cỡ quốc tế.

Khi tiếp nhận dự án này, Tập đoàn Đèo Cả đã ý thức được tầm quan trọng to lớn và những khó khăn thách thức gay gắt phải đối mặt. Đó là những khó khăn về kỹ thuật - công nghệ, về cơ chế chính sách, về nguồn vốn.

Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng khẳng định: "Công trình hoàn thành đúng tiến độ, chất lượng, với công nghệ phức tạp trong thi công cầu đường có đóng góp rất lớn của các cán bộ, kỹ sư Tập đoàn Đèo Cả. Đây là tin vui của ngành GTVT, món quà quý chào mừng Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XIII, khẳng định Tập đoàn Đèo Cả là đơn vị số 1 tại Việt Nam trong việc đầu tư, quản lý những dự án hạ tầng giao thông lớn của đất nước".



≡ *Khánh thành hầm Hải Vân 2 (Ngày 11/01/2021)*

Nhưng Tập đoàn Đèo Cả xác định đây là một sứ mệnh lịch sử, một trọng trách mang tính thách thức chưa từng thấy đối với Tập đoàn. Tư tưởng xuyên suốt và chi phối toàn bộ quá trình thực hiện dự án của Tập đoàn là tham gia dự án không chỉ vì lợi nhuận, doanh thu, mà còn vì mục tiêu phát triển cơ sở hạ tầng phục vụ đất nước, là để khẳng định năng lực, tầm vóc của doanh nghiệp Việt Nam trong cuộc đua tranh quốc tế.

Cùng chuỗi các hầm do Tập đoàn Đèo Cả thực hiện, hầm Hải Vân sau khi hoàn thiện sẽ giúp giảm thiểu tai nạn giao thông, rút ngắn thời gian di chuyển, mang lại lợi ích to lớn về kinh tế - xã hội. Đây là công trình minh chứng cho trí tuệ, bản lĩnh người Việt ngang tầm thế giới trong cuộc đua tranh phát triển ngày càng quyết liệt.

15 năm vận hành, khai thác (từ tháng 6/2005 đến nay), đã có hơn 20 triệu lượt xe qua hầm. Mỗi lần có sự cố như ô tô chết máy va chạm trong hầm là một lần đội quản quản lý vận hành lại phải đóng hầm giải quyết sự cố.

Thời gian qua, Quản lý vận hành đã ứng trực giải quyết tai nạn rất tốt, có những cuộc giải cứu chỉ tính bằng phút.

Dự án mở rộng hầm đường bộ qua đèo Hải Vân hơn lúc nào hết lại được trông đợi sớm hoàn thành để đưa vào vận hành giúp giảm thiểu tai nạn giao thông, góp phần phát triển thông thương hai miền Nam - Bắc. Tầm quan trọng của việc sớm đưa ống hầm thứ 2 tại Hải Vân vào vận hành được đặt ra và xem như cuộc "giải cứu" từ trong lòng núi.

PGS.TS. Trần Chủng, Chủ tịch Hiệp hội các Nhà đầu tư công trình giao thông đường bộ Việt Nam (VARSI), nguyên Cục trưởng Cục Giám định Nhà nước về chất lượng công trình xây dựng cho rằng: "Việc lưu thông 2 làn xe chạy cùng chiều trong ống hầm sẽ khắc phục tối đa các hạn chế về tổ chức giao thông và quản lý vận hành của hầm Hải Vân 1 hiện nay như: Quẩn khí, tốn kém trong vận hành hệ thống lọc bụi tĩnh điện (3 trạm lọc bụi tĩnh điện), hệ thống hút khí bẩn và cấp khí tươi và nguy cơ mất an toàn giao thông (ATGT) do lưu thông 2 làn xe ngược chiều trong một ống hầm".

Bộ Giao thông vận tải cũng đã đánh giá việc triển khai giai đoạn 2 của dự án sẽ góp phần đảm bảo năng lực vận hành, khai thác hầm Hải Vân trong thời gian tới, đặc biệt trước đà tăng trưởng lưu lượng phương tiện 10% - 15%/năm, ngăn ngừa tình trạng quá tải ở ống hầm Hải Vân 1 hiện nay, đồng thời đồng bộ quy mô 4 làn xe trên toàn tuyến QL1.

NIỀM VUI VÀ NỖI LO

Tại Lễ khánh thành công trình hầm Hải Vân 2, ông Hồ Minh Hoàng không giấu được sự vui mừng. Đó là khát vọng cháy bỏng đục thông các ngọn đèo hiểm trở ở miền Trung Bộ được thực hiện, xóa đi tai nạn thảm khốc trên những cung đường đèo nguy hiểm; Hơn nữa các dự án hầm do người Việt Nam thực hiện luôn đảm

bảo an toàn trong quá trình thi công. Người Việt Nam một lần nữa khẳng định, đã làm chủ và sáng tạo công nghệ đào hầm tiên tiến của thế giới để thực hiện dự án. Doanh nghiệp đã chứng minh được năng lực trong cuộc đua tranh quốc tế.

Người đứng đầu Tập đoàn Đèo Cả chia sẻ: "Quyết định chọn chiến lược tăng trưởng tập trung với tư duy "Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt" đã giúp Tập đoàn Đèo cả hoàn thành nhiều dự án hạ tầng giao thông quan trọng trong nhiệm kỳ 2016 - 2021, thực hiện đúng cam kết trước Chính phủ, câu trả lời cho những hoài nghi toan tính, phần nào đã trả món nợ với nhân dân về cam kết thực hiện các dự án và chúng ta cần xác định con đường dài nhất không phải là tuyến đường cao tốc mà là con đường hành động".

Nhận thức nhu cầu đi lại của người dân trong dịp cao điểm Tết Nguyên đán rất cần thiết (đảm bảo ATGT, giảm thời gian đi lại) tuy nhiên việc đưa Dự án vào khai thác, vận hành sẽ phát sinh rất nhiều chi phí (Điện, nước, nhân công, bảo trì, bảo dưỡng hàng tháng lớn...) trong khi đó các vướng mắc tài chính đã kéo dài vẫn chưa được giải quyết. Vì vậy, Tập đoàn Đèo Cả sẽ cố gắng tổ chức vận hành cho các phương tiện lưu thông qua 2 ống hầm trong 20 ngày, từ ngày 01/02/2021 đến hết ngày 21/02/2021 (tức từ ngày 20 tháng Chạp năm Canh Tý đến ngày 10 tháng Giêng năm Tân Sửu).

Bên cạnh đó, ông Hồ Minh Hoàng cũng chia sẻ nỗi lo về những vướng mắc bất cập dù đã kiến nghị nhiều lần vẫn chưa được giải quyết, thường trong tình trạng "được xem xét" và "tiếp tục xem xét"; áp lực tài chính, trả nợ ngân hàng, chi phí vận hành hầm không đảm bảo, trong khi đó khả năng giải quyết bất cập của cơ quan chức năng thường luẩn quẩn làm mất niềm tin từ phía nhà đầu tư; sau Tết hầm 1 sẽ tiếp tục vận hành bình thường nhưng hầm Hải Vân 2 phải đóng, việc này sẽ ảnh hưởng đến nhân dân. Điều đó dẫn tới một sự lãng phí tài sản rất lớn của doanh nghiệp và người dân chính là đối tượng chịu thiệt.



≡ *Hầm Hải Vân 2*

Phát biểu chỉ đạo, Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng khẳng định: "Công trình hoàn thành đúng tiến độ, chất lượng, với công nghệ phức tạp trong thi công cầu đường có đóng góp rất lớn của các cán bộ, kỹ sư Tập đoàn Đèo Cả. Đây là tin vui của ngành GTVT, món quà quý chào mừng Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XIII, khẳng định Tập đoàn Đèo Cả là đơn vị số 1 tại Việt Nam trong việc đầu tư, quản lý những dự án hạ tầng giao thông lớn của đất nước".

CÁCH TRỞ KHÔNG CÒN

Trong dịp tri ân Ngày Thương binh liệt sĩ (27/7), anh Nguyễn Tấn Đông - Tổng Giám đốc Tập đoàn Đèo Cả dẫn chúng tôi thăm các gia đình chính sách tại khu vực thị trấn Lăng Cô (tỉnh Thừa Thiên-Huế). Trong số họ, rất nhiều gia đình thuộc diện di dời khi giải phóng mặt bằng phục vụ cho việc thi công hạng mục dự án hầm Hải Vân 2.

Căn nhà ông Nguyễn Văn Cận, một cán bộ lão thành cách mạng nằm cách không xa chân núi Hải Vân. Gần 90 tuổi đời, sống bên chân đèo, ông ở tuổi xế chiều lại được chứng kiến sự đổi thay không ngờ. Tuổi thanh xuân lao mình vào cuộc chiến, khi chiến trường lắng mùi khói súng ông Cận trở về quê. Ông vinh dự được Đảng và Nhà nước tặng thưởng nhiều phần thưởng cao quý, trong đó có Huân chương Kháng chiến hạng Nhất và năm nay ông vừa nhận Huy hiệu 55 tuổi Đảng, nhưng đối với vị lão thành này, phấn khởi nhất là lần đầu tiên được đi xuyên núi Hải Vân vào năm 2005, khi hầm đường bộ Hải Vân đi vào vận hành sau nhiều năm xây dựng. *"Điều kỳ diệu chỉ người dân Lăng Cô có người thân bên Đà Nẵng, cứ phải vượt đèo thăm nhau mới thấy giá trị"*, ông Cận nói.



≡ *Bên trong ống hầm Hải Vân 2*

Một doanh nghiệp tư nhân Việt Nam hoàn thành dự án hầm Hải Vân chứng tỏ tính ưu việt của hình thức đầu tư đối tác công - tư (PPP). Cách làm này đã giúp huy động nguồn lực xã hội vào giải quyết các vấn đề phát triển của đất nước một cách hiệu quả - tiết kiệm chi phí không nhỏ, rút ngắn đáng kể thời gian thi công và đảm bảo chất lượng công trình. Cách làm này sẽ còn đem đến thành công to lớn hơn nữa nếu có sự vào cuộc đồng bộ, quyết liệt của Chính phủ, sự tích cực của các địa phương và lựa chọn đúng nhà đầu tư - đủ năng lực, giàu tinh thần dân tộc và khát vọng cống hiến.

"Lúc Nhà nước ta chuẩn bị đào đường hầm xuyên núi Hải Vân (hầm Hải Vân), tôi nghĩ không biết đến khi mô (nào) xong, cứ mong sống đến thời điểm đó để chứng kiến công trình. Vậy mà nay người Việt Nam mình chuẩn bị làm xong ống hầm thứ 2 nữa rồi. Người dân Lăng Cô sẽ được hưởng lợi công trình ni (này) đầu tiên", ông Nguyễn Văn Cận tâm đắc.

Cách đó không xa là chỗ ở của mệ Ngô Thị Lợ. Mệ Lợ 87 tuổi, là chiến sĩ cách mạng từng bị địch bắt tù đày, năm nay gần tròn 60 năm tuổi Đảng. Gia đình bà thuộc diện giải phóng mặt bằng cho công trình hầm Hải Vân 2. Sau khi tiên phong thực hiện bàn giao mặt bằng và di dời đến nơi ở mới, giờ đây gia đình mệ Lợ đã có cuộc sống khang trang trong căn nhà mới tại nơi tái định cư cách nơi ở cũ không xa. Mệ Lợ xúc động, cảm ơn Tập đoàn Đèo Cả, chính quyền địa phương thị trấn Lăng Cô đã đến tận nhà thăm hỏi.

Ông Nguyễn Tấn Đông cho biết, các hộ gia đình trong diện giải phóng mặt bằng khi chính quyền địa phương đặt vấn đề di dời chỗ ở, họ đã đồng ý đến nơi ở mới với mục đích quê nhà có thêm một công trình để đời mang tầm vóc thế kỷ, hiện đại phục vụ yêu cầu phát triển kinh tế - xã hội không chỉ cho Huế - Đà Nẵng mà cho các tỉnh khu vực miền Trung và cả nước.■

GẦN 2 NĂM VƯỢT KHÓ
THÔNG TUYẾN TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN

◢ THANH XUÂN

Ngày 04/01/2021, Đoàn công tác của Chính phủ do Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc dẫn đầu đã di chuyển thực nghiệm trên toàn tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận từ nút giao cuối tuyến (huyện Cái Bè) về đến nút giao đầu tuyến (điểm kết nối vào cao tốc TP. HCM - Trung Lương) và dự Lễ cắt băng thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận.

Ý CHÍ VÀ NGHỊ LỰC ĐÈO CẢ

Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc đã biểu dương: "Các đồng chí đã hoàn thành xuất sắc tiến độ mà Thủ tướng đã giao, đó là thông xe trước Tết Nguyên đán. Đạt kết quả trên, Chính phủ biểu dương Tỉnh ủy, UBND tỉnh Tiền Giang và nhân dân tỉnh Tiền Giang đã nhường đất để có mặt bằng với sự chỉ đạo của Tỉnh ủy. Biểu dương Bộ Giao thông vận tải (GTVT), Bộ Kế hoạch và Đầu tư (KHĐT) và các Bộ có liên quan trong vấn đề đề xuất nguồn lực để bổ sung cho công trình này. Biểu dương các ngân hàng Nhà nước Việt Nam, các ngân hàng BIDV, VCB, VPBank, VietinBank, các đồng chí đã hợp vốn với sự kêu gọi của Thủ tướng để hỗ trợ cho công trình này. Chúng tôi đã bổ sung vào đây trên 2.000 tỷ đồng từ vốn ngân sách để bơm vốn, làm điều kiện thuận lợi cho nhà đầu tư khi tính toán hiệu quả công trình. Đặc biệt biểu dương Tập đoàn Đèo Cả đã thi công ngày đêm với sự chỉ đạo quyết liệt của ông Hồ Minh Hoàng và CBCNV, đặc biệt là công nhân làm việc ngày đêm trên công trường với sự hỗ trợ, chỉ đạo hợp tác của đồng chí Hồ Nghĩa Dũng, nguyên Bộ trưởng Bộ GTVT và nhiều nhà khoa học trên các lĩnh vực kết cấu, vật liệu, cầu đường,... mới có công trình này.

Nhân đây, tôi đánh giá cao Tập đoàn Đèo Cả đã làm được nhiều công trình do biết cách làm việc, có ý chí cao như là hầm Đèo Cả - lần đầu tiên người Việt Nam thiết kế và thi công, đèo Hải Vân, cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn,... và sắp đến có thể có một số tuyến quan trọng khác. Ý chí, nghị lực và sự hỗ trợ của chúng ta cho các đơn vị này để làm tốt nhất những công trình cho đất nước với khả năng của người Việt Nam, một Việt Nam thịnh vượng không thể không có những đơn vị thi công tầm cỡ quốc tế như là Công ty Đèo Cả".

Đây là lần thứ 4 người đứng đầu Chính phủ trực tiếp đến công trường Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận để kiểm tra, thúc đẩy tiến độ và động viên cán bộ, kỹ sư, công nhân đang trực tiếp thi công tại công trường.

Đồng bằng sông Cửu Long với 13 tỉnh, thành phố là vựa lúa lớn nhất cả nước nhưng hạ tầng kết nối vẫn còn là một điểm nghẽn lớn từ khi giải phóng miền Nam đến nay chưa làm được mặc dù Nhà nước rất quyết tâm nhưng do nhiều lý do, tuyến cao tốc quan trọng TP. HCM - Trung Lương - Mỹ Thuận - Cần Thơ chưa hoàn thành, đặc biệt là tuyến Trung Lương - Mỹ Thuận dài 51km đã khởi công nhiều năm nhưng có sự chậm trễ.

THÔNG TRÁCH NHIỆM ĐỂ THÔNG TUYẾN

Cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận khởi công tháng 11/2009, sau gần 10 năm đình trệ, tiến độ chỉ đạt 10% khối lượng, đến tháng 3/2019, liên danh các nhà đầu tư đã mời Tập đoàn Đèo Cả tham gia quản trị, điều hành dự án. Sau hơn một năm rưỡi tái khởi động (vào tháng 4/2019), với sự nỗ lực vượt khó của hàng ngàn cán bộ, kỹ sư, công nhân ngày đêm bám sát và miệt mài thi công công trình bằng tinh thần "ba xuyên": "xuyên đêm"; "xuyên lễ, Tết"; "xuyên dịch". Đến nay, Tập đoàn Đèo Cả đã hoàn thành lời cam kết theo tinh thần chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ phải thông tuyến dự án trước 31/12/2020.

Nhân đây, tôi đánh giá cao Tập đoàn Đèo Cả đã làm được nhiều công trình do biết cách làm việc, có ý chí cao như là hầm Đèo Cả - lần đầu tiên người Việt Nam thiết kế và thi công, đèo Hải Vân, cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn,... và sắp đến có thể có một số tuyến quan trọng khác. Ý chí, nghị lực và sự hỗ trợ của chúng ta cho các đơn vị này để làm tốt nhất những công trình cho đất nước với khả năng của người Việt Nam, một Việt Nam thịnh vượng không thể không có những đơn vị thi công tầm cỡ quốc tế như là Công ty Đèo Cả".

≡ Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc



Với phương châm "Muốn thông đường thực địa, phải thông đường trách nhiệm", "Dự án chậm một ngày, thêm một ngày mắc nợ với nhân dân", doanh nghiệp dự án đã lập tiến độ gắn trách nhiệm cho chính mình và các bên liên quan đến dự án là Bộ GTVT, UBND tỉnh Tiền Giang, các ngân hàng tài trợ vốn và Tập đoàn Đèo Cả để cùng xác định trách nhiệm trước Chính phủ, nhân dân để thực hiện làm việc "ba xuyên" như đã đề cập. Nhà đầu tư, nhà thầu, các đơn vị tư vấn giám sát thay ca nhau ngày đêm bám sát công trường, cùng vượt khó, tìm cơ hội trong thách thức, biến sự hoài nghi thành động lực, lấy lại lòng tin với nhân dân trước một công trình đã nhiều lần lỗi hẹn khi lập đồng hồ đếm ngược thời gian hoàn thành công khai để nhân dân biết và kiểm tra tiến độ thực hiện.

Đến thời điểm đầu xuân Tân Sửu, dự án đã thi công đạt hơn 75% khối lượng, tuyến chính dài hơn 51km đã được thông, một số đoạn trên tuyến chính đã trải cấp phối đá dăm, thảm bê tông nhựa mặt đường, các cầu trên tuyến đã hoàn thành bản mặt cầu, các đường dẫn đầu cầu đã đắp xong vật liệu dạng hạt và thực hiện vuốt nối. Dự án đang tiếp tục thi công các hạng mục còn lại như: kết cấu mặt đường, hệ thống an toàn giao thông, chiếu sáng, hệ thống kiểm soát giao thông thông minh (ITS), trạm thu phí,...

Việc thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận không chỉ khẳng định một mốc tiến độ quan trọng đạt được làm tiền đề hoàn thành dự án trong năm 2021 mà trong thời điểm này, với các điều kiện kỹ thuật có thể sẵn sàng tổ chức lưu thông tạm thời nhằm ứng cứu nạn ùn tắc, kẹt xe trên QL1 vẫn thường xuyên xảy ra để kịp phục vụ nhân dân trong dịp Tết Nguyên đán Tân Sửu. Trước đó, vào thời điểm tháng 12/2016 khi tình trạng mưa lũ đá lăn làm ùn tắc đường đèo Cổ Mã, lực lượng Cảnh sát giao thông đã chủ động cùng nhà đầu tư Dự án hầm đường bộ Đèo Cả (Tập đoàn Đèo Cả) tổ chức phân luồng hướng dẫn xe đi xuyên qua hầm Cổ Mã (trước đó, Thủ tướng Chính phủ cũng đã kiểm tra thông tuyến, đi xuyên qua hầm trước khi dự án đưa vào hoàn thành tháng 8/2017).

Với thực trạng tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận hiện nay đã có thể phục vụ người dân (xe khách dưới 16 chỗ và xe tải dưới 2,5 tấn với tốc độ ≤ 40km/h) vào dịp Tết Nguyên đán năm 2021 trong trường hợp QL1 quá tải và xảy ra tình trạng ùn tắc giao thông. Việc tổ chức lưu thông tạm thời trên tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận để hỗ trợ nhân dân trong dịp Tết Nguyên đán Tân Sửu phải được các cơ quan chức năng như: Bộ GTVT, UBND tỉnh Tiền Giang cho phép và làm đầu mối tổ chức thực hiện.

Dự án đạt được mục tiêu thông tuyến, ngoài sự cố gắng vượt bậc của các CBCNV tham gia dự án, còn nhờ chỉ đạo kịp thời của Chính phủ, sự ủng hộ của người dân khi tạo điều kiện thuận lợi trong công tác giải phóng mặt bằng, sự phối hợp của cơ quan Nhà nước có thẩm quyền, sự hỗ trợ của các ngân hàng tài trợ vốn, nhưng việc đưa dự án vào khai thác trong năm 2021 còn nhiều khó khăn cần phải vượt qua.■

CUNG ĐƯỜNG TƯƠNG LAI Ở HAI ĐẦU TỔ QUỐC

◢ MINH ANH



≡ *Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc trực tiếp kiểm tra tiến độ tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận ngày 08/3/2020*

Bởi địa hình bị chia cắt mạnh, độ dốc lớn dẫn tới hạ tầng giao thông của tỉnh Cao Bằng gặp nhiều khó khăn, đường lên Cao Bằng chỉ có 2 tuyến là QL3 và QL4A. Còn đường về Cà Mau gần như chỉ có tuyến đường độc đạo là QL1. Đường cao tốc là niềm mơ ước "xa xỉ" của người dân hai tỉnh nơi đây.

"CHỈ BÀN TIẾN, KHÔNG BÀN LÙI"

Mở đầu cuộc họp Ban Chỉ đạo Dự án Đồng Đăng - Trà Lĩnh (lần thứ 9) vào ngày 21/8/2020 tại Cao Bằng, ông Lại Xuân Môn - Bí thư Tỉnh ủy Cao Bằng, Trưởng Ban Chỉ đạo dự án đã nói "Hôm nay chúng ta chỉ bàn tiến, không bàn lùi". Tinh thần "chỉ bàn tiến" không chỉ tại thời điểm hiện tại, khi dự án đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt chủ trương đầu tư, mà đã được Bí thư tỉnh Cao Bằng nêu ra từ những cuộc họp trước của Ban Chỉ đạo dự án.

Tuyến đường cao tốc từ Đồng Đăng (Lạng Sơn) đến Trà Lĩnh (Cao Bằng) chính là lối mở, đòn bẩy đặc biệt quan trọng đối với sự phát triển kinh tế - xã hội, đảm bảo quốc phòng, an ninh, kết nối Cao Bằng với các tỉnh biên giới và đặc biệt kết nối với Thủ đô Hà Nội - trung tâm kinh tế, chính trị và văn hóa của cả nước. Ông Lại Xuân Môn từng chia sẻ: "Cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh là khát vọng từ lâu của người dân, của nhiều thế hệ lãnh đạo Cao Bằng".

Tuy đã được Thủ tướng Chính phủ phủ phê duyệt chủ trương đầu tư dự án, nhưng với một dự án có tổng vốn đầu tư hơn 20.000 tỷ đồng ở một địa phương còn nghèo như Cao Bằng, vẫn còn muôn trùng khó khăn phía trước trong thực hiện hoàn thành dự án. Vì thế tinh thần "chỉ bàn tiến" của Bí thư Tỉnh uỷ Cao Bằng là thể hiện quyết tâm rất lớn của lãnh đạo Đảng bộ, chính quyền và sự mong mỏi của đồng bào các dân tộc tại Cao Bằng.

Để đẩy nhanh tiến độ chuẩn bị đầu tư dự án, UBND tỉnh Cao Bằng và Tập đoàn Đèo Cả (đơn vị đề xuất đầu tư dự án) đã chủ động triển khai ngay việc khảo sát địa hình, khảo sát địa chất công trình, khảo sát địa vật lý và tiến hành lập báo cáo nghiên cứu khả thi dự án, lập hồ sơ cắm mốc phân giới. Đồng thời, tỉnh cũng phối hợp với doanh nghiệp mời đối tác là Tập đoàn Leonhardt, Andrä und Partner nghiên cứu, khảo sát thực hiện thiết kế kiến trúc cảnh quan một số công trình trên tuyến đường.

> *Ông Lại Xuân Môn từng chia sẻ: "Cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh là khát vọng từ lâu của người dân, của nhiều thế hệ lãnh đạo Cao Bằng".*

Sau gần hai năm vào cuộc quyết liệt của cả hệ thống chính trị tỉnh Cao Bằng cùng với sự tâm huyết, làm việc nghiêm túc của Tập đoàn Đèo Cả, ngày 03/10/2020, UBND tỉnh Cao Bằng đã tổ chức động thổ dự án Đồng Đăng - Trà Lĩnh và khởi công 2 tiểu dự án kết nối - tuyến đường Đoỏng Lẹng, thị trấn Đông Khê và Thụy Hùng - Vân Trình, đánh dấu cột mốc quan trọng và là sự kiện mà Đảng bộ, chính quyền và nhân dân Cao Bằng đã chờ đợi từ rất lâu.

NHÀ ĐẦU TƯ GIÀU KHÁT VỌNG

Cao Bằng và Cà Mau - hai vùng đất cách mạng ở hai đầu đất nước đang quyết tâm làm đường cao tốc. Để thực hiện được điều đó, ngoài quyết tâm của chính quyền địa phương "chỉ bàn tiến, không bàn lùi" thì rất cần nhà đầu tư giàu tiềm lực và khát vọng.

Biết đến Tập đoàn Đèo Cả là một doanh nghiệp tư nhân, trong thời gian hơn 10 năm qua đã trực tiếp triển khai thực hiện nhiều dự án lớn về hạ tầng giao thông trong cả nước, hoàn thành nhiều công trình mang tính biểu tượng cho bản lĩnh và trí tuệ của người Việt Nam như: hầm Đèo Cả, hầm Cù Mông, hầm Hải Vân, cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn. Đặc biệt, là cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận đã bị đình trệ gần 10 năm, cũng đã được Tập đoàn Đèo Cả tháo gỡ các khó khăn để thông tuyến vào tháng 12/2020, hoàn thành trong năm 2021. Tỉnh Cà Mau đã mời Tập đoàn Đèo Cả trong vai trò là nhà đầu tư cùng tham dự Hội nghị Thủ tướng Chính phủ làm việc với các tỉnh, thành phố vùng Đồng bằng sông Cửu Long (ĐBSCL) (ngày 01/8/2020) tại TP. Cần Thơ để cùng tỉnh Cà Mau đề xuất giải pháp đầu tư tuyến cao tốc Cần Thơ - Cà Mau triển khai từ hai đầu Cà Mau - Bạc Liêu và Cần Thơ - Bạc Liêu, thực hiện theo phương thức PPP trong giai đoạn 2021 - 2025.



Ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả nói rằng: "Con đường dài nhất không phải là con đường BOT, cũng không phải là đường cao tốc Bắc - Nam mà đó chính là con đường từ miệng đến tay".



≡ *Cao tốc Bắc Giang – Lạng Sơn*

Phát biểu trong Hội nghị, ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả nói rằng: "Con đường dài nhất không phải là con đường BOT, cũng không phải là đường cao tốc Bắc - Nam mà đó chính là con đường từ miệng đến tay". Vì thế, để triển khai được tuyến cao tốc này, cần phải có giải pháp đồng bộ, linh hoạt bằng hình thức đầu tư công và PPP, huy động các nguồn vốn ngân sách Trung ương, địa phương, vốn nhà đầu tư, vốn tín dụng.

Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả cho biết, từ kinh nghiệm đề xuất các dự án khó khăn như cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh tại tỉnh Cao Bằng, nay tiếp tục đến với cao tốc Cà Mau - Bạc Liêu ở tỉnh Cà Mau. Hai địa phương ở hai đầu Tổ quốc, có vị trí phòng thủ chiến lược, đảm bảo an ninh quốc phòng, các dự án này thường có tổng mức đầu tư rất lớn do địa hình hiểm trở, địa chất phức tạp, lưu lượng giao thông thấp, khó kêu gọi đầu tư. Nên, nếu không có sự quan tâm chỉ đạo của Chính phủ, chung sức, đồng lòng của Nhà nước và tư nhân, thực hiện giải pháp phân kỳ, phân đoạn đầu tư, cùng chia sẻ trách nhiệm để thúc đẩy tiến độ thì khó có thể triển khai thành công dự án.

Không lâu sau, ngày 18/8/2020, Văn phòng Chính phủ phát hành thông báo kết luận của Thủ tướng Chính phủ về các nội dung làm việc tại Hội nghị. Theo đó, Thủ tướng giao UBND tỉnh Cà Mau là cơ quan Nhà nước có thẩm quyền đoạn tuyến Bạc Liêu - Cà Mau thuộc dự án đường cao tốc Cần Thơ - Cà Mau, trong đó nghiên cứu phương án xã hội hóa đầu tư giai đoạn 2021 - 2025 theo quy định của pháp luật về đầu tư PPP, còn đoạn tuyến Cần Thơ - Bạc Liêu sẽ thực hiện bằng nguồn vốn ngân sách Nhà nước trong kế hoạch đầu tư công trung hạn giai đoạn 2021 - 2025.

Khi chính thức được Thủ tướng giao làm cơ quan Nhà nước có thẩm quyền để đầu tư đoạn tuyến cao tốc Bạc Liêu - Cà Mau, ngày 21/8/2020, đoàn công tác tỉnh Cà Mau do ông Nguyễn Tiến Hải - Bí thư Tỉnh ủy làm trưởng đoàn đã đến Cao Bằng để trao đổi, học tập kinh nghiệm thực tế tại một số dự án cao tốc mà Tập đoàn Đèo Cả đầu tư.

Trong buổi trao đổi kinh nghiệm, ông Nguyễn Tiến Hải chia sẻ: “Trong vùng ĐBSCL, tỉnh Cà Mau là vựa lúa, vựa trái cây, vựa thủy hải sản của cả nước nhưng lại hết sức khó khăn về giao thông. Từ TP. HCM về Cà Mau gần như chỉ có con đường độc đạo là QL1, đường rất hẹp, lưu lượng đông. Trong những năm qua, đoạn tuyến TP. HCM - Trung Lương xuống cấp; đoạn tuyến Trung Lương - Mỹ Thuận chậm tiến độ đã 10 năm; đoạn Mỹ Thuận - Cần Thơ về đến Cà Mau theo kế hoạch ban đầu thì sau năm 2030 mới làm, điều đó gây khó khăn cho Cà Mau. Trong cuộc làm việc với Thủ tướng đầu tháng 8/2020, tỉnh Cà Mau đã cùng Tập đoàn Đèo Cả mạnh dạn đề xuất rút ngắn thời gian thực hiện. Chúng tôi thấy cần thiết phải kéo thời gian thực hiện về giai đoạn 2021 - 2025 và Thủ tướng đã đồng ý”.

Trong buổi gặp gỡ để trao đổi kinh nghiệm xây dựng hạ tầng giao thông giữa hai địa phương, PGS.TS. Trần Đình Thiên, thành viên Tổ tư vấn kinh tế của Thủ tướng Chính phủ, nguyên Viện trưởng Viện Kinh tế Việt Nam, chia sẻ: “Hai tỉnh nghèo nhất “xung phong” làm đường trong bối cảnh đầu tư cao tốc gặp khó. Đây là chuyện đặc thù. Khó khăn nhưng cùng nhau đương đầu thì tạo nên sức mạnh”.

Tuy Cà Mau đã có những bước khởi đầu triển khai dự án khá thuận lợi khi có sự quan tâm của Chính phủ, nhưng PGS.TS. Trần Đình Thiên cho rằng: “Phương án tài chính cho dự án vùng chưa phát triển là khó. Cà Mau cần tìm doanh nghiệp “yểm trợ”, phải chọn được nhà đầu tư và cần phải có một nhà đầu tư có kinh nghiệm, giàu khát vọng song hành”.



≡ *Ông Lại Xuân Môn, Ủy viên Trung ương Đảng, Bí thư Tỉnh ủy Cao Bằng cho biết, Đồng Đăng - Trà Lĩnh là một dự án quan trọng và hết sức phấn khởi đối với Đảng bộ, chính quyền và nhân dân Cao Bằng*



≡ *Việc khởi động Dự án cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh sẽ tạo động lực phát triển cho Lạng Sơn và Cao Bằng*

Tỉnh Cao Bằng là cột mốc km số 0 đường Hồ Chí Minh, tỉnh Cà Mau là km cuối cùng của đường Hồ Chí Minh. Luôn chọn những dự án khó làm thách thức để chinh phục, Tập đoàn Đèo Cả không ngại khó khăn, chấp nhận rủi ro ban đầu để cùng các tỉnh nghiên cứu, đưa ra các giải pháp, nghiêm túc làm việc, làm với sự quyết tâm, làm hết trách nhiệm để hai dự án khó ở hai đầu đất nước sớm triển khai, hoàn thành đúng kế hoạch. Hai dự án cao tốc ở hai địa đầu Tổ quốc sẽ là dấu mốc quan trọng của Tập đoàn Đèo Cả trong lĩnh vực đầu tư, thi công hạ tầng giao thông.■

TẬP ĐOÀN HƯNG THỊNH VÀ TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ HỢP TÁC CHIẾN LƯỢC

SÁNG NGÀY 31/12/2020, TẠI TP.HCM ĐÃ DIỄN RA LỄ KÝ KẾT HỢP TÁC CHIẾN LƯỢC GIỮA TẬP ĐOÀN HƯNG THỊNH VÀ TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ. SỰ KIỆN NÀY MỞ RA BƯỚC NGOẶT LỚN CHO CẢ HAI BÊN TRONG VIỆC ĐỒNG HÀNH CÙNG NHAU TRONG LĨNH VỰC XÂY DỰNG VÀ CƠ SỞ HẠ TẦNG.

◢ THANH XUÂN



≡ *Ông Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả và ông Nguyễn Đình Trung, Chủ tịch Tập đoàn Hưng Thịnh ký kết hợp tác trước sự chứng kiến của đại diện hai Tập đoàn.*

Với sự kiện ký kết này, hai Tập đoàn sẽ hướng tới sự hợp tác lâu dài, tăng cường kết nối hướng tới mục tiêu trở thành đối tác chiến lược toàn diện trong lĩnh vực xây dựng và cơ sở hạ tầng nhằm đa dạng thêm hệ sinh thái của hai bên. Song song đó, hai bên sẽ cùng nghiên cứu quy hoạch tổng thể hạ tầng giao thông và phát triển đô thị tại các tỉnh, thành của Việt Nam nhằm đẩy mạnh kinh tế địa phương, góp phần phát triển giao thông đô thị của cả nước; cùng nghiên cứu các dự án chống biến đổi khí hậu, phát triển xã hội bền vững và cộng đồng hưng thịnh.

Cũng trong sự kiện này, Tập đoàn Đèo Cả và Hưng Thịnh Incons (HTN) - đơn vị tổng thầu thi công và xây dựng của Tập đoàn Hưng Thịnh đã ký kết thoả thuận hợp tác cùng phát triển định hướng chiến lược, hướng đến xây dựng chiến lược tăng trưởng bền vững thông qua mở rộng thị trường và ngành nghề từ xây dựng dân dụng và công nghiệp sang hạ tầng, giao thông, vật liệu xây dựng cơ bản và công nghệ vật liệu mới. Với sự phát triển vượt bậc, HTN nằm trong Top các công ty hàng đầu trong ngành xây dựng Việt Nam và Top 5 các công ty nhóm ngành xây dựng hiện đang niêm yết trên sàn HoSe (năm 2020).

Để cụ thể hoá các bước hợp tác, Tập đoàn Đèo Cả sẽ nghiên cứu việc trở thành cổ đông chiến lược của Hưng Thịnh Incons. Ông Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả sẽ sớm ứng cử vào HĐQT của Hưng Thịnh Incons, tư vấn hoạch định chiến lược phát triển mới cho công ty nhằm khai thác tối đa nguồn tài nguyên của hai bên, bên cạnh đó sử dụng nguồn nhân lực trình độ cao của hai bên cũng như công nghệ trong lĩnh vực thi công.

Ngoài ra, Tập đoàn Đèo Cả và HTN sẽ hợp tác chuyển giao công nghệ cũng như kinh nghiệm về xây dựng và quản lý xây dựng, phát triển công nghệ trong lĩnh vực thi công, xây lắp và hạ tầng, từng bước đưa HTN vươn mình ra khu vực. Hai bên sẽ liên danh, liên kết đấu thầu, đầu tư và thi công các dự án về hạ tầng và dự án xây dựng lớn. Đồng thời, cùng nhau mở rộng nghiên cứu các dự án về vật liệu xây dựng nhân tạo đáp ứng nhu cầu của ngành trong tương lai.

Chia sẻ về sự hợp tác mang ý nghĩa quan trọng giữa hai Tập đoàn lớn, ông Nguyễn Đình Trung - Chủ tịch Tập đoàn Hưng Thịnh cho biết: "Sự hợp tác ở mức độ chiều sâu và chiến lược giữa một tập đoàn về đầu tư, xây dựng hạ tầng giao thông và một tập đoàn với thế mạnh về bất động sản sẽ tạo ra sức mạnh chung cho cả hai bên để gia tăng giá trị doanh nghiệp, thương hiệu thông qua chuỗi sản phẩm, dịch vụ đa dạng, chất lượng cao mà chúng tôi sẽ cung cấp cho thị trường trong thời gian tới. Tôi tin tưởng rằng việc hợp tác này sẽ đem lại những chuyển đổi lớn trong việc phát triển hạ tầng và giao thông đô thị, đồng thời phát triển doanh nghiệp và mang đến những đóng góp lớn cho cộng đồng, cho nền kinh tế của đất nước. Đó cũng chính là triết lý chia sẻ mà chúng ta luôn hướng tới".

"Muốn đi nhanh thì đi một mình, muốn đi xa hãy đi cùng nhau", mở đầu phần phát biểu tại buổi lễ, ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả đã có những chia sẻ đầy tâm huyết: "Tập đoàn Đèo Cả đang có thế mạnh trong lĩnh vực khai thác độc quyền về quản lý vận hành hầm đường bộ và đang dẫn đầu trong các nhà thầu thi công các dự án hạ tầng giao thông đường bộ như: hầm, cầu, đường... Chính vì thế, việc nối kết với doanh nghiệp khác để tạo ra hệ sinh thái bất động sản - vận tải - logistics là điều tất yếu. Tôi hy vọng việc ký kết hợp tác chiến lược toàn diện với Tập đoàn Hưng Thịnh sẽ là bước đệm để hai Tập đoàn có những bước tiến mới trong mối quan hệ và trong sự phát triển chung của cả hai bên".



Để cao sự hợp tác giữa Tập đoàn Đèo Cả và HTN, ông Trần Tiến Thanh - Tổng Giám đốc HTN cho rằng: "HTN sở hữu thế mạnh cũng như kinh nghiệm trong lĩnh vực xây dựng dân dụng, là đơn vị tổng thầu thi công, xây dựng các công trình cao tầng và đã đưa vào sử dụng hàng chục dự án trong nhiều năm qua. Trong thời gian tới, HTN đặt kế hoạch tăng thêm vốn điều lệ, qua đó giúp công ty nâng cao năng lực tài chính, đáp ứng tiến độ thi công các dự án mới chuẩn bị khởi công của Hưng Thịnh Land, đồng thời tham gia đấu thầu các dự án bên ngoài Tập đoàn Hưng Thịnh. Thông qua việc hợp tác với Tập đoàn Đèo Cả, tôi kỳ vọng HTN sẽ ngày càng phát triển và tăng trưởng bền vững, mở rộng thị trường kinh doanh và thi công đa dạng các dự án".

Tập đoàn Đèo Cả có lịch sử hình thành và phát triển hơn 3 thập kỷ và hiện nay đã trở thành thương hiệu hàng đầu Việt Nam về đầu tư hạ tầng giao thông, hoạt động theo mô hình công ty mẹ con với 20 đơn vị thành viên và hơn 6.000 nhân sự. Tập đoàn Đèo Cả có nhiều thế mạnh, kinh nghiệm trong các lĩnh vực hoạt động: Đầu tư xây dựng công trình hạ tầng giao thông; Quản lý vận hành công trình giao thông; Tổng thầu thi công xây dựng, lắp đặt thiết bị; Đầu tư tài chính...

Tập đoàn Đèo Cả đã hoàn thành nhiều công trình giao thông mang tính biểu tượng cho bản lĩnh và trí tuệ của người Việt Nam như: hầm Đèo Cả, hầm Cù Mông, hầm Hải Vân; giải cứu thành công cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận...

Tập đoàn Đèo Cả theo đuổi chiến lược "tăng trưởng tập trung", quản trị phát triển theo vòng tròn năng lực của doanh nghiệp, phát huy tinh thần "Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt" đối với các dự án hạ tầng giao thông với việc phân công 3 lực lượng sản xuất chính trong giai đoạn hiện nay: Ngắn hạn - quản lý vận hành và thi công; Trung hạn - tham gia đấu thầu làm nhà đầu tư, nhà thầu thi công; Dài hạn - nghiên cứu, đề xuất, phát triển các dự án mới.

Còn với Tập đoàn Hưng Thịnh, sau gần 20 năm hoạt động, Hưng Thịnh hiện là một trong những tập đoàn kinh tế tư nhân phát triển lớn mạnh nằm trong top đầu cả nước với hơn 100 công ty thành viên, sở hữu quỹ đất hơn 4.500 ha cùng hơn 100 dự



án bất động sản trải dài khắp cả nước. Với hạt nhân cốt lõi là bất động sản, Tập đoàn Hưng Thịnh hiện đã xây dựng hoàn chỉnh hệ sinh thái bao gồm: Đầu tư và phát triển các loại hình bất động sản, xây dựng, công nghệ PropTech và Fintech, kinh doanh trên nền tảng số...

Và Công ty Cổ phần Hưng Thịnh Incons (Hưng Thịnh Incons – MCK: HTN) là đơn vị tổng thầu thi công xây dựng chủ lực của Tập đoàn Hưng Thịnh cũng như Hưng Thịnh Land - đơn vị thành viên nòng cốt song hành cùng Tập đoàn Hưng Thịnh phát triển thành công hàng loạt dự án bất động sản. Với năng lực và kinh nghiệm hiện có, kết hợp triển khai ứng dụng công nghệ trong quá trình thi công, HTN đang ngày một phát triển hoàn thiện hơn.

HTN hiện được đánh giá là một trong những công ty xây dựng hàng đầu khi triển khai xây dựng thành công hàng loạt dự án chất lượng đã bàn giao cho khách hàng, đồng thời tiếp tục trúng thầu các dự án quy mô lớn trong năm 2020.

Vượt lên trên những khó khăn do ảnh hưởng bởi đại dịch COVID-19, trong năm 2020, HTN vẫn đạt mức tăng trưởng ấn tượng và ngày càng khẳng định bản lĩnh của một thương hiệu uy tín trên thị trường xây dựng.■



ÔNG NGUYỄN ĐÌNH TRUNG CHỦ TỊCH HĐQT TẬP ĐOÀN HƯNG THỊNH: "TÔI RẤT CẢM KÍCH VỀ QUYẾT TÂM VÀ NĂNG LỰC CỦA ANH HỒ MINH HOÀNG"

THẾ BẢO

Vào khoảng những năm 2008, khi cơ hội phát triển kinh doanh mở rộng tôi thường xuyên đi công tác miền Trung bằng ô tô và hay tranh thủ đi vào ban đêm, để ban ngày có thời gian chỉ đạo công việc của Tập đoàn. Hành trình này luôn phải đi qua Đèo Cả, đường đèo khá hiểm trở luôn khiến tôi cảm thấy bất an mỗi khi vượt đèo trong đêm tối, nhất là vào những lúc gió mưa. Trong đầu chỉ mong Nhà nước sớm đầu tư đường hầm qua nơi này để rút ngắn thời gian và giảm thiểu tai nạn... Khi biết tin Tập đoàn Đèo Cả khởi công rồi khánh thành hầm đường bộ qua Đèo Cả, tôi rất phấn khích và cảm kích về quyết tâm cũng như năng lực của anh Hồ Minh Hoàng – người đứng đầu Tập đoàn Đèo Cả cùng toàn thể Ban Lãnh đạo và các thành viên Tập đoàn để hoàn thành một công trình ấn tượng...

Sau này ít đi công tác nhưng mỗi lần đi qua tôi luôn háo hức quan sát xen lẫn sự tự hào khi nghĩ về người bạn đã cùng tập thể làm nên những điều đặc biệt này cho nơi đây. Chúng ta không thể liệt kê hết được những lợi ích quá lớn của tuyến hầm Đèo Cả khi đi vào hoạt động đã mang đến sự thuận tiện trong giao thông, không chỉ đảm bảo an toàn cho rất nhiều người mà còn tạo thêm động lực phát triển kinh tế toàn diện cho toàn khu vực.

Là một đối tác chiến lược và cũng là một người bạn thân thiết của anh Hoàng, tôi đánh giá cao những thành tựu mà Đèo Cả đã làm được trong thời gian qua cũng như định hướng chiến lược "Tăng trưởng tập trung" trong những năm gần đây nhằm tối ưu kinh nghiệm, năng lực công nghệ, sự chuyên nghiệp của Tập đoàn Đèo Cả.



≡ *Sự hợp tác giữa Tập đoàn Đèo Cả và Tập đoàn Hưng Thịnh sẽ đem lại những chuyển biến lớn để doanh nghiệp Việt vươn mình ra biển lớn*

Cùng với thế mạnh về "hệ sinh thái bất động sản" kết hợp ứng dụng công nghệ số vào hoạt động điều hành kinh doanh - chiến lược nòng cốt của Tập đoàn Hưng Thịnh, sẽ làm cơ sở cho sự hợp tác phát triển bền vững giữa hai Tập đoàn kinh tế hàng đầu của Việt Nam. Điều này chắc chắn sẽ tạo ra sức mạnh chung cho cả hai bên nhằm gia tăng giá trị doanh nghiệp, giá trị thương hiệu thông qua chuỗi sản phẩm, dịch vụ đa dạng, chất lượng cao tập trung vào thế mạnh tuyệt đối của mỗi bên mà chúng tôi sẽ cung cấp cho thị trường trong thời gian tới.

Tôi tin tưởng rằng việc hợp tác này sẽ đem lại những chuyển biến lớn khởi đầu cho giai đoạn liên kết mạnh mẽ của doanh nghiệp Việt để vươn mình ra biển lớn... "Muốn đi nhanh thì đi một mình, muốn đi xa hãy đi cùng nhau", đó cũng chính là triết lý mà chúng tôi, hai doanh nhân, hai người bạn cùng hướng đến.■

NÉT ĐẸP NƠI CÔNG TRƯỜNG

◢ DOÃN TUẤN LINH (Tổng hợp)

TRẢI DÀI TỪ NAM RA BẮC, TẠI CÁC CÔNG TRÌNH HẠ TẦNG GIAO THÔNG DO TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ THAM GIA XÂY DỰNG, BẤT KỂ NGÀY HAY ĐÊM, NGÀY THƯỜNG HAY LỄ TẾT VẪN LUÔN CÓ MỘT ĐỘI NGŨ "NGƯỜI ĐÈO CẢ" TẤT BẬT THAY CA LÀM VIỆC, CÙNG "CHẠY ĐUA" VỚI NHỮNG "ĐỒNG HỒ ĐẾM NGƯỢC" ĐỂ ĐẢM BẢO TIẾN ĐỘ CHO MỖI CÔNG TRÌNH. SỰ CẦN MẪN, HĂNG SAY LAO ĐỘNG TẠO NÊN NHỮNG NÉT ĐẸP RẤT RIÊNG NƠI CÔNG TRƯỜNG...









Hình 1: Vệ sinh trước ngày khánh thành hầm Hải Vân 2

Hình 2: Kiểm tra lắp đặt thiết bị tại Hải Vân 2

Hình 3: Trong lòng núi

Hình 4: Hạng mục cuối cùng tại Hải Vân 2





















Hình 5: Trên công trường Cửa Lục 1
Hình 6: Chủ tịch Tập đoàn thăm chúc tết cán bộ trạm thu phí
Hình 7: Niềm vui hợp long
Hình 8: Công trường Cửa Lục 1
Hình 9: Giám sát thi công bằng flycam
Hình 10: Trên công trường Trung Lương - Mỹ Thuận
Hình 11: Công tác nâng dầm tại đường dẫn Hải Vân 2
Hình 12: Diễn tập PCCC tại Hải Vân 2
Hình 13: Trên công trường Trung Lương - Mỹ Thuận
Hình 14: Trên công trường Trung Lương - Mỹ Thuận

04

VĂN HÓA DOANH NGHIỆP





GIÁ TRỊ THỰC

◢ NGUYỄN VĂN HẢI

CHỦ TỊCH HĐQT HỒ MINH HOÀNG LÀ NGƯỜI CHỦ LUÔN ĐẶT KỲ VỌNG CAO, LUÔN TRĂN TRỞ VỀ TRÁCH NHIỆM VÀ SỨ MỆNH CỦA MÌNH. NHIỀU LÚC NGƯỜI THỦ LĨNH CẢM THẤY MÌNH RẤT CÔ ĐỘC, KHÔNG BIẾT THỔ LỘ CÙNG AI. KHI TRỐI MÌNH VÀO NHỮNG SUY NGHĨ CHO TỔ CHỨC, NGẮM NHÌN ĐỜI NGƯỜI CŨNG NHƯ NHỮNG LOÀI CÂY, MUÔN MÀU MUÔN VẺ, CHỦ TỊCH HĐQT HỒ MINH HOÀNG MANG HÌNH ẢNH CỦA 4 LOÀI HOA ĐỂ DIỄN TẢ ĐƯỢC ĐẦY ĐỦ CÁC PHẨM CHẤT CỦA CON NGƯỜI, MÀ Ở TRONG BẤT KỲ TỔ CHỨC NÀO CŨNG TỒN TẠI...



Hướng dương

Một loài hoa luôn vươn mình về phía Mặt trời. Biểu hiện cho lý tưởng và ý chí đầy kiên định. Sự chân thành cũng như sức mạnh, uy quyền mà ấm áp tình người.



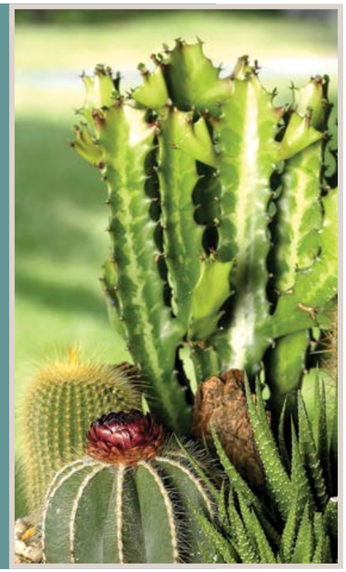
Tầm gửi

Loài thực vật sống được nhờ bám vào một thân cây khác, khi tách rời sẽ chết ngay. Loài cây này đại diện cho một tầng lớp người lười biếng, ỷ lại, chiếm hữu và lợi dụng. Với loài cây này cần phải có môi trường tương hỗ để tồn tại. Nó cần lắm sự khát khao tự lập và cống hiến. Đã có những người như thế ở Đèo Cả, sẽ phải điều chỉnh hành vi.



Sống đời

Loài thực vật biểu tượng của sự sinh tồn mãnh liệt, khả năng thích nghi với mọi môi trường. Dù khi ngắt rời như là một chiếc lá phải xa cành thì sống đời vẫn biết cách để tồn tại và sinh sôi nảy nở, để rồi tạo ra những đóa hoa mang giá trị cho đời. Như việc Đèo Cả đi giải cứu các dự án bị sự cố.



Xương rồng

Mọc lên trên sỏi đá, cát bụi và khô cằn, bề ngoài xấu xí và gai góc nhưng trong thân lại mọng nước. Đấy là biểu tượng của sức mạnh, sự cam chịu trước những cam go, áp lực của cuộc sống, nhưng lại đầy tình cảm. Sự cam chịu khi đương đầu với cơ chế bất cập, xã hội chưa thấu hiểu nhưng vẫn tạo ra được giá trị thực cho đời.

1. MỤC ĐÍCH LÀM LÃNH ĐẠO

Được sống là chính mình, làm việc bằng sự đam mê, chinh phục và chia sẻ mà ở đó, mục tiêu của mình cũng chính là của tổ chức.

2. LÃNH ĐẠO BẰNG TRÁI TIM

Chân thành và tận hiến. Truyền cảm hứng và tạo ra động lực cho đồng nghiệp, để phát triển tối đa sức mạnh của cá nhân cũng như tập thể.

3. TẠO RA GIÁ TRỊ THỰC

Tạo ra những hiệu quả, thành công cho tổ chức nhưng phải được lượng hóa bằng chính những sáng tạo và thành tích của mình.

4. MỐI QUAN HỆ BỀN VỮNG

Phát triển các mối quan hệ gần gũi và bền lâu bằng chữ Tín và cái Tình, điều không thể thiếu là Sự chính trực (Sự thật mất lòng).

5. TÍNH KỶ LUẬT
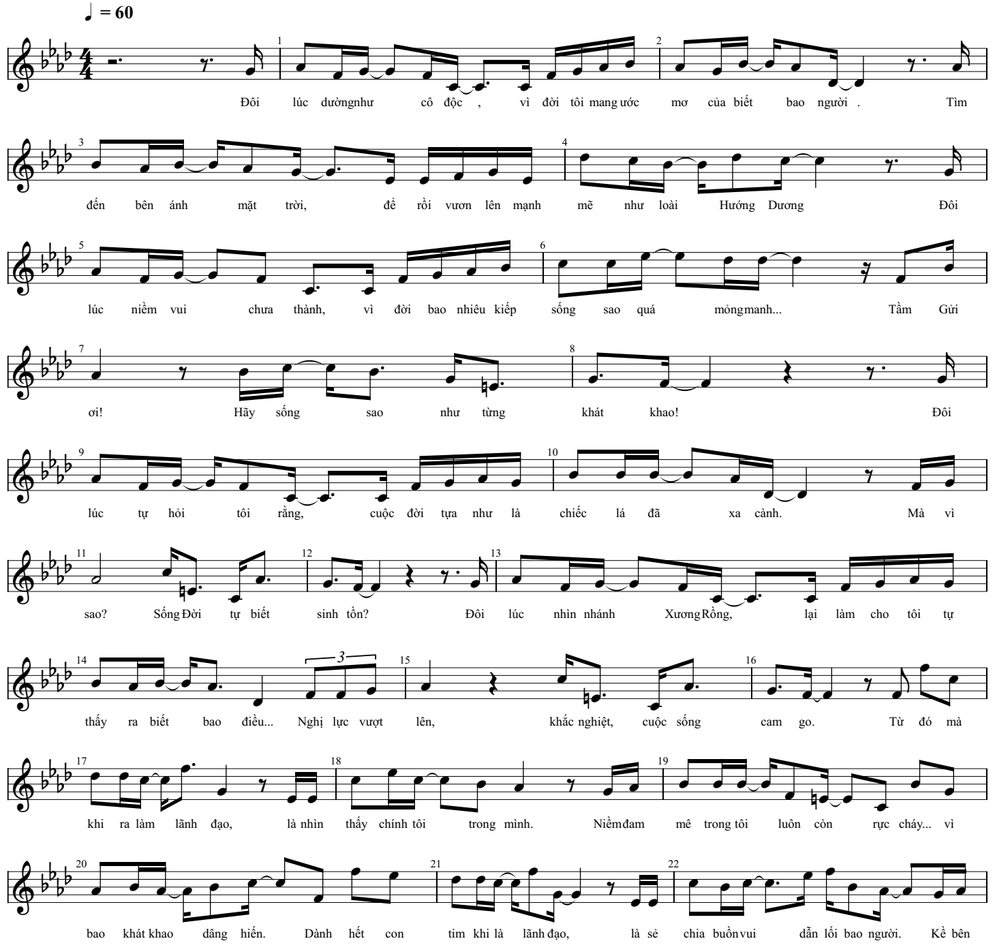
Kiểm chế, kiểm soát được cảm xúc và lợi ích của cá nhân. Luôn tuân thủ, hy sinh vì lợi ích chung của tổ chức.
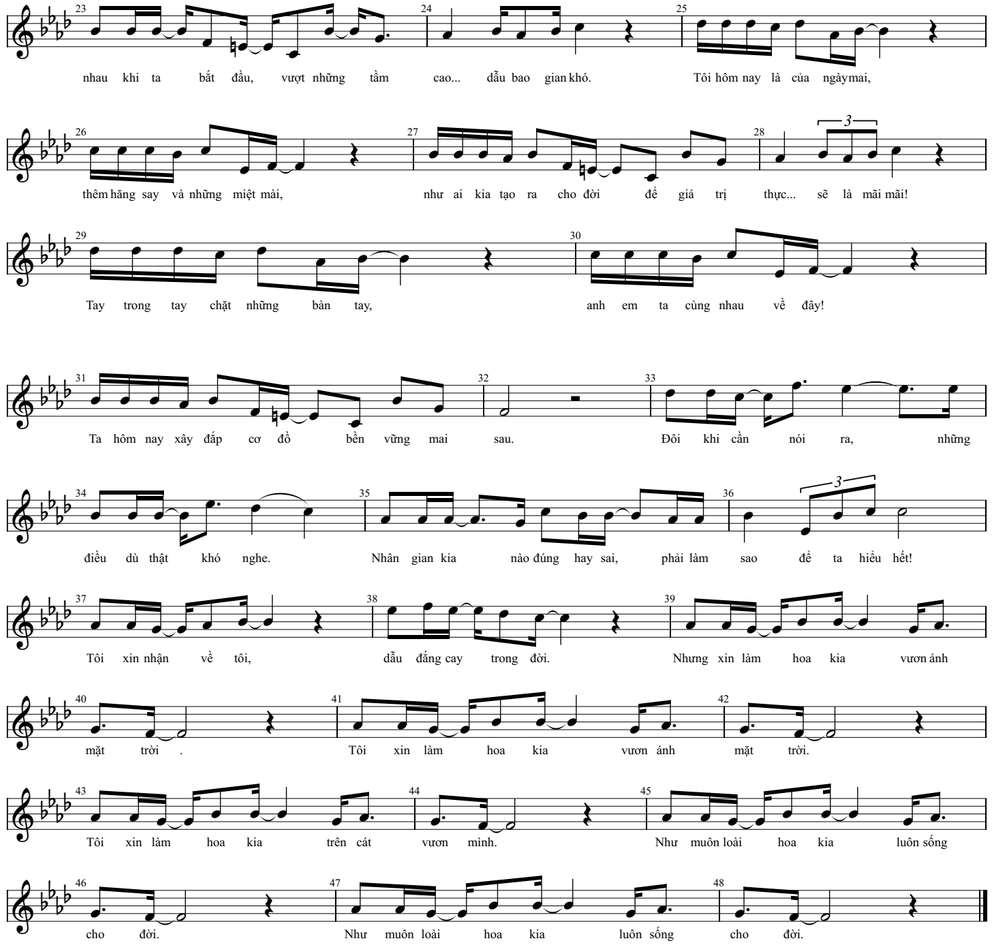
NHỮNG LOÀI CÂY ĐÃ MÔ TẢ TOÀN CẢNH NHÂN SỰ CỦA ĐÈO CẢ, ĐỂ PHÁT HUY KHẢ NĂNG VÀ KHẮC CHẾ CÁC KHIẾM KHUYẾT. KHI LÀM MỘT NGƯỜI LÃNH ĐẠO CỦA ĐÈO CẢ CẦN XÁC ĐỊNH MỤC TIÊU, PHẨM CHẤT:

Để làm mềm đi những khái niệm, nguyên tắc nhằm truyền tải một cách thật gần gũi, dễ hiểu cho những cộng sự, các học viên tham gia lớp cao học MBA. Thông qua các triết lý, các công cụ điều hành, Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng cùng nhạc sĩ Lê Bảo Long đã đưa vào âm nhạc để thực hiện việc chia sẻ với mọi người. Ca khúc Giá trị thực được viết lên...

GIÁ TRỊ THỰC

Lời: Hồ Minh Hoàng
Nhạc: Lê Bảo Long





KHÁT VỌNG, BẢN LĨNH & TRÍ TUỆ CỦA NGƯỜI ĐÈO CẢ

HOÀNG LINH

Tại các sự kiện của Tập đoàn Đèo Cả, lãnh đạo cơ quan Nhà nước, các chuyên gia, học giả nhiều ngành nghề, nhiều lĩnh vực khẳng định con đường dẫn đến thành công của Đèo Cả hôm nay không được xây dựng bằng tiền, bằng các mối quan hệ mà chính từ khát vọng, bản lĩnh, trí tuệ của mỗi con người trong Tập đoàn Đèo Cả. Và các yếu tố đó phải tiếp tục được nuôi dưỡng, phát huy trên mỗi bước phát triển của Tập đoàn.

Triết lý xây dựng hệ thống tại Tập đoàn Đèo Cả không phải từ sách vở mà bằng chính thực tiễn, bằng chính con đường đã trải qua, với những năm tháng máu lửa, mồ hôi nước mắt, đương đầu với rất nhiều khó khăn, thách thức. Sự thành công trong chiến lược quản lý, điều hành, phát triển của Tập đoàn Đèo Cả đã nhận được sự khâm phục, tin tưởng của các cơ quan quản lý, các nhà nghiên cứu và nhân dân các địa phương - nơi có dự án đi qua.



"Nói về chiến lược phát triển của Tập đoàn Đèo Cả, tôi cho rằng, đây là sự nâng tầm hệ thống của việc tái cấu trúc mà chúng ta đã thảo luận rất sâu. Trong chiến lược này, ngoài những mục tiêu cụ thể, còn có tính triết lý, tính nhân văn, tính văn hóa rất lớn. Theo dõi Đèo Cả, tôi thấy Tập đoàn đã hình thành trong cả chục năm nay để có được những cái tư duy như thế này, để có một cái triết lý như thế này".

ÔNG HỒ NGHĨA DŨNG, NGUYÊN BỘ TRƯỞNG BỘ GIAO THÔNG VẬN TẢI



ÔNG HOÀNG XUÂN ÁNH, CHỦ TỊCH UBND TỈNH CAO BẰNG

"Ở Cao Bằng, chúng tôi luôn ước nguyện về một con đường nối tỉnh Cao Bằng với các trung tâm kinh tế lớn, để thực hiện ước mơ xóa đói giảm nghèo của đồng bào các dân tộc tỉnh nhà.

Ước nguyện ấy đang rất gần với hiện thực khi chúng tôi gặp được Tập đoàn Đèo Cả. Bởi chúng tôi biết rằng, những ý tưởng, ý chí chính trị không thể biến thành cụ thể nếu như không có nhà đầu tư trong bối cảnh nguồn lực Nhà nước rất hạn chế như hiện nay. Tập đoàn Đèo Cả thật sự là nhà đầu tư có tâm, có tầm, tâm huyết với những dự án khó như ở Cao Bằng.

Chúng tôi rất tin tưởng, Đèo Cả với tầm nhìn chiến lược, với nguồn lực, kinh nghiệm sẵn có, sự khác biệt trong cách nghĩ, cách làm chắc chắn Dự án đường bộ cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh sẽ được thực hiện thành công trong tương lai".



PGS.TS. HOÀNG VĂN HẢI, VIỆN TRƯỞNG VIỆN QUẢN TRỊ KINH DOANH, TRƯỜNG ĐẠI HỌC KINH TẾ, ĐẠI HỌC QUỐC GIA HÀ NỘI

"Đèo Cả có được một năng lực cốt lõi đó là năng lực quản trị. Nhờ năng lực quản trị đấy mà họ làm được nhiều công trình đúng tiến độ, đạt chất lượng, giá thành hợp lý. Tất cả những công trình họ nhận lại đều là những thứ khó khăn, người ta không giải quyết được thì Đèo Cả đã giải quyết nhanh chóng".



PGS.TS. TRẦN ĐÌNH THIÊN, NGUYÊN VIỆN TRƯỞNG VIỆN KINH TẾ VIỆT NAM, THÀNH VIÊN TỔ TƯ VẤN CỦA THỦ TƯỚNG

"Hiện nay, những dự án đầu tư hạ tầng giao thông khi gặp vướng mắc thì nhà đầu tư muốn thoái đi chứ không phải như Đèo Cả là "xông lên". Và cách mà Đèo Cả "xông lên" như với Dự án Trung Lương - Mỹ Thuận, hoặc trước đó là tiếp nhận Bắc Giang - Lạng Sơn, rồi bây giờ tham gia gỡ vướng cho thu phí không dừng, giúp đỡ Quảng Ninh về mặt kinh nghiệm xây dựng hạ tầng. Tức là, Đèo Cả toàn thực hiện những dự án mà người khác (nhà đầu tư) buông rồi, buông ra thì Đèo Cả "xông vào".

Ngày nay, tư duy về hạ tầng bắt đầu có thay đổi. Môi trường hội nhập, môi trường công nghệ rất khác về cách chơi không chỉ là cho quốc gia mà cho cả Tập đoàn. Và Đèo Cả là Tập đoàn có khát vọng làm chủ cuộc chơi. Tôi nghĩ, Đèo Cả phải xác định rõ ràng giai đoạn mới này thực ra đối với mình nó là gì, những điều kiện, bối cảnh và nhiệm vụ của mình?

Tôi đánh giá rất cao việc anh Hồ Minh Hoàng xử lý những hậu quả, những vụ việc chuyển giao từ nhà đầu tư cũ. Xử lý được đơn giản, thời gian thực hiện dự án được rút ngắn rất nhiều. Đó là cơ sở để chúng ta đề xuất những vấn đề liên quan đến thể chế. Không có những thành tích ấy khó lòng đề xuất lên thể chế bởi vì Đèo Cả thật sự đã giúp ích được nhiều cho hạ tầng giao thông đất nước. Trên cơ sở đó, chúng ta bắt đầu định hình ra những đề xuất chính sách, những giải pháp cho quốc gia".



NHÀ BÁO HỒ QUANG LỢI, PHÓ CHỦ TỊCH THƯỜNG TRỰC HỘI NHÀ BÁO VIỆT NAM

"Đèo Cả đã là một thương hiệu mạnh và thậm chí rất mạnh trong hệ thống các Tập đoàn xây dựng giao thông đường bộ Việt Nam. Thương hiệu này được xây dựng một cách bền bỉ nhờ một phong cách rất riêng.

Đóng góp của Tập đoàn Đèo Cả đối với đất nước không chỉ là xây dựng những công trình đặc sắc như: hầm Đèo Cả, hầm Cù Mông, hầm Hải Vân, đường cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn,... mà chính thực tiễn xây dựng những công trình của Đèo Cả trên những vấn đề rất ngổn ngang của cơ chế, từ đó, góp phần để chúng ta nghiên cứu, làm một cái gì đó chung cho đất nước, đó là vấn đề cơ chế, đó là chính sách mà Nhà nước phải hoạch định."



PGS.TS. ĐOÀN MINH HUẤN, TỔNG BIÊN TẬP TẠP CHÍ CỘNG SẢN

"Tập đoàn Đèo Cả sẽ phát triển mạnh mẽ hơn nữa nhờ một chiến lược phát triển rất rõ ràng, nhất quán, xuyên suốt. Nghe hệ thống chiến lược phát triển của Tập đoàn Đèo Cả, tôi là người nghiên cứu lý thuyết, nhưng hôm nay đã cảm nhận được những vấn đề thực tế sinh động và mong rằng sẽ có nhiều mô hình như Đèo Cả, để kinh tế tư nhân thật sự trở thành một động lực quan trọng của nền kinh tế như Đảng ta đã khẳng định. Đây là những kho tư liệu rất sống động và đáng quan tâm, phải làm như thế nào để chuyển tải vào các kiến nghị, đề xuất xây dựng các nội dung báo cáo chuẩn bị cho Đại hội XIII, nhất là vấn đề phát triển kinh tế tư nhân, đầu tư theo hình thức đối tác công - tư (PPP)".

ĐẢNG BỘ ĐÈO CẢ CÙNG DOANH NGHIỆP

THẮP SÁNG MÙA XUÂN DÂN TỘC

XÁC ĐỊNH RÕ TỔ CHỨC ĐẢNG VỮNG MẠNH LÀ ĐIỀU KIỆN QUAN TRỌNG ĐỂ XÂY DỰNG DOANH NGHIỆP VỮNG MẠNH, HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN GIÁM ĐỐC TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ LUÔN TẠO ĐIỀU KIỆN XÂY DỰNG TỔ CHỨC ĐẢNG VÀ PHÁT TRIỂN ĐẢNG VIÊN.

◢ NGUYỄN THỊ NGA

Trong phát biểu tại Diễn đàn Doanh nhân 2020 "Doanh nhân Việt Nam - Tổ quốc gọi tên mình" với chủ đề "Đảng với doanh nhân", ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả đã có những chia sẻ tâm huyết: "Sau 35 năm đổi mới, đất nước ta chưa bao giờ có được cơ đồ, tiềm lực, vị thế, uy tín quốc tế như ngày nay; khát vọng dân tộc hùng cường thôi thúc mãnh liệt, cháy bỏng hơn bao giờ hết trong mọi tầng lớp nhân dân từ nông thôn đến thành thị, từ các nhân viên hành chính Nhà nước đến các doanh nghiệp. Khát vọng dân tộc hùng cường được cộng hưởng, nhân lên gấp bội trong không khí cả nước nỗ lực thi đua lập thành tích chào mừng Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XIII - sự kiện chính trị quan trọng của đất nước vào đầu năm tới - được kỳ vọng hứa hẹn mở ra kỷ nguyên mới cho phát triển kinh tế và thịnh vượng dân tộc, phấn đấu đưa nước ta trở thành nước phát triển, có thu nhập cao vào giữa thế kỷ XXI, nhân dịp kỷ niệm 100 năm ngày thành lập Nước (1945 - 2045)".

Cũng trong bài phát biểu, ông Hồ Minh Hoàng cho rằng, không có gì thiết thực hơn là việc tập trung hoàn thành các dự án đang triển khai, sớm đưa vào vận hành như đã cam kết, nhằm phụng sự mục tiêu "Dân giàu, nước mạnh, dân chủ, công bằng, văn minh" mà Đảng đã đề ra như một kim chỉ nam hành động và nỗ lực phấn đấu để hướng tới tương lai tốt đẹp.

ĐỊNH VỊ TỔ CHỨC ĐẢNG TRONG DOANH NGHIỆP TƯ NHÂN

Báo cáo tổng kết đánh giá việc thực hiện công tác Đảng năm 2020 của Đảng bộ Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Giao thông Đèo Cả (DII) cho thấy, kết quả sản xuất kinh doanh đạt được sự tăng trưởng đáng kể so với năm 2019. Doanh thu đạt 535,9 tỷ đồng tương đương 101% kế hoạch, tăng 55,05% so với năm 2019. Người lao động được đảm bảo việc làm thường xuyên liên tục với thu nhập bình quân 8.498.000đ/người/tháng.



≡ *Đối thoại "Đảng với doanh nhân" với chủ đề "Trách nhiệm của doanh nhân xây dựng đất nước hùng cường - Kiến nghị với Đảng và kỳ vọng của doanh nhân vào Đại hội lần thứ XIII của Đảng"*

Về thực hiện chính sách xã hội, Đảng bộ Công ty luôn phối hợp chặt chẽ cùng Ban Điều hành, quan tâm chăm lo đời sống người lao động. Thời gian qua, mặc dù phải đối mặt với nhiều khó khăn do đại dịch COVID-19, Công ty vẫn đảm bảo việc làm và thu nhập liên tục cho người lao động, kịp thời thăm hỏi, giúp đỡ động viên gia đình hoặc người lao động có hoàn cảnh đặc biệt khó khăn, trao tặng 200 suất quà cho các hộ thuộc diện phải cách ly do dịch bệnh COVID-19 tại địa bàn quận Liên Chiểu. Trong đợt lũ lụt lịch sử tháng 10, cán bộ Đảng viên và người lao động trong Công ty đã tham gia đóng góp 1 ngày lương nhằm chia sẻ khó khăn với đồng bào miền Trung ruột thịt.

Về công tác tổ chức, Đảng bộ Công ty có 03 Chi bộ trực thuộc với số lượng Đảng viên hiện nay là 105 Đảng viên. Đại hội Đảng bộ lần thứ XIV, nhiệm kỳ 2020 - 2025 đã bầu ra được Ban chấp hành Đảng bộ gồm 11 đồng chí, Ban thường vụ 3 đồng chí và bầu 1 đồng chí Bí thư và 1 đồng chí Phó Bí thư Đảng bộ để tiếp tục lãnh đạo, chỉ đạo nhiệm vụ chính trị và công tác xây dựng đảng trong giai đoạn mới.



≡ *DII chung tay giúp đỡ nhân viên có con mắc bệnh hiểm nghèo*

Tại Đại hội, Đảng bộ đề ra kế hoạch cho nhiệm kỳ mới, quyết tâm hoàn thành mục tiêu đưa cổ phiếu của Công ty niêm yết tại sàn giao dịch HOSE trong năm 2021; hướng tới sự minh bạch, hiệu quả trong hoạt động đầu tư các dự án BOT. Trong 5 năm tới, Đảng bộ phấn đấu xây dựng và củng cố nguồn nhân lực có trình độ, bản lĩnh vững vàng, tận tâm với nghề, thực hiện tốt công tác quản lý vận hành các hầm đường bộ, trạm thu phí và tiếp tục đẩy mạnh hoạt động đầu tư các dự án theo hướng thiết thực, hiệu quả.

Trước những hoạt động tích cực và thật sự có ích trong và ngoài Công ty của Đảng bộ, Phó Bí thư quận Liên Chiểu, Đàm Quang Hưng đã biểu dương, ghi nhận và đánh giá cao những kết quả mà Đảng bộ Công ty Cổ phần Đầu tư Hạ tầng Giao thông Đèo Cả đã đạt được trong nhiệm kỳ vừa qua, đồng thời nhấn mạnh: "Đảng ủy Công ty cần tiếp tục phát huy mạnh mẽ truyền thống đoàn kết, sáng tạo, xây dựng các kế hoạch, chiến lược phát triển doanh nghiệp phù hợp với nhiệm vụ của nhiệm kỳ mới,[...] học tập làm theo tư tưởng đạo đức phong cách Hồ Chí Minh gắn với xây dựng các giá trị cốt lõi của doanh nghiệp".

"NÉT VĂN HÓA RIÊNG"

PGS.TS. Trần Đình Thiên - nguyên Viện trưởng Viện Kinh tế Việt Nam (thuộc Viện Hàn lâm Khoa học Xã hội Việt Nam), Chủ tịch Hội đồng Khoa học Viện Kinh tế Việt Nam, một trong những nhà tư vấn chính sách vĩ mô hàng đầu của Việt Nam, thành viên Tổ tư vấn của Thủ tướng Chính phủ không khỏi bất ngờ về những thành công của Đèo Cả khởi đầu từ những gian nan, thử thách. PGS.TS. Trần Đình Thiên cho rằng, đó chính là "Ấn tượng ban đầu": "Đối với con người, ấn tượng ban đầu cực kỳ quan trọng. Tôi có niềm tin, và cho đến hôm nay cái ấn tượng đầu tiên là có cơ sở. Với cách thức tổ chức một tập đoàn như thế này thì sẽ còn lớn lên. Cách đặt vấn đề về quản trị rất thực tế, một cấu trúc khác hẳn các doanh nghiệp hiện nay, dựa trên nền tảng tư duy chiến lược. Đèo Cả đi sau nhưng sẽ vươn lên trước, không phải đi theo". Chủ tịch Hội đồng Cố vấn Hồ Nghĩa Dũng, nguyên Bộ trưởng Bộ Giao thông vận tải cho biết: "Đây là một nét văn hóa riêng".

Tham dự một cuộc báo cáo chiến lược phát triển của Tập đoàn Đèo Cả hồi tháng 10 năm 2019, PGS.TS. Đoàn Minh Huấn, Tổng Biên tập Tạp chí Cộng sản đã cho rằng: "Tập đoàn Đèo Cả sẽ phát triển mạnh mẽ hơn nữa nhờ một chiến lược phát triển rất rõ ràng, nhất quán, xuyên suốt. Nghe hệ thống chiến lược phát triển của Tập đoàn Đèo Cả, tôi là người nghiên cứu lý thuyết, nhưng đã cảm nhận được những vấn đề thực tế sinh động và mong rằng sẽ có nhiều mô hình như Đèo Cả, để kinh tế tư nhân thật sự trở thành một động lực quan trọng của nền kinh tế như Đảng ta đã khẳng định. Đây là những kho tư liệu rất sống động và đáng quan tâm, phải làm như thế nào để chuyển tải vào các kiến nghị, đề xuất xây dựng các nội dung báo cáo chuẩn bị cho Đại hội XIII, nhất là vấn đề phát triển kinh tế tư nhân, đầu tư theo hình thức đối tác công - tư (PPP)...".



≡ *Tập thể CBCNV DII đồng lòng chia sẻ với đồng bào miền Trung*

"Đảng ủy Công ty cần tiếp tục phát huy mạnh mẽ truyền thống đoàn kết, sáng tạo, xây dựng các kế hoạch, chiến lược phát triển doanh nghiệp phù hợp với nhiệm vụ của nhiệm kỳ mới,[...] học tập làm theo tư tưởng, đạo đức phong cách Hồ Chí Minh gắn với xây dựng các giá trị cốt lõi của doanh nghiệp".

NỖ LỰC PHÁT TRIỂN ĐẢNG VIÊN VÀ XÂY DỰNG TỔ CHỨC ĐẢNG

Xác định rõ tổ chức Đảng vững mạnh là điều kiện quan trọng để xây dựng doanh nghiệp vững mạnh, HĐQT, Ban Giám đốc Tập đoàn Đèo Cả luôn tạo điều kiện cho xây dựng tổ chức Đảng và phát triển Đảng viên.

Trong khi tổ chức Đảng ở nhiều doanh nghiệp tư nhân phát triển khó khăn và hoạt động hình thức thì Tập đoàn Đèo Cả luôn khuyến khích, tạo điều kiện cho phát triển và sinh hoạt Đảng. Bởi vì, tổ chức Đảng vững mạnh là cơ sở để tiếp thu, nắm bắt đầy đủ, thuận lợi các chủ trương, Nghị quyết của Đảng để vận dụng vào tổ chức sản xuất kinh doanh, chăm lo đời sống của người lao động trong doanh nghiệp. Lãnh đạo của Tập đoàn xác định sứ mệnh của doanh nghiệp không chỉ theo đuổi sự thịnh vượng của cổ đông mà còn phải chăm lo thật tốt đời sống của người lao động, chia sẻ các trách nhiệm xã hội, góp phần thực hiện có hiệu quả chính sách đảm bảo an sinh xã hội do Đảng đã đề ra.



≡ *Ban chấp hành Đảng bộ Đại hội khóa XIV, nhiệm kỳ 2020 - 2025*

HĐQT, Ban Giám đốc và Đảng bộ phối hợp chặt chẽ trong hoạt động, được đảm bảo bằng quy chế, đảm bảo cho doanh nghiệp thực hiện đúng đắn đường lối của Đảng, pháp luật của Nhà nước. Đảng viên phải trở thành những người gương mẫu, tiên phong trong tham gia, đóng góp xây dựng doanh nghiệp vững mạnh. Tính tiên phong của người Đảng viên trong Tập đoàn phải thể hiện ở việc triển khai có hiệu quả chủ trương của Đảng, tuân thủ pháp luật, mẫu mực mẫn cán lao động sáng tạo, đóng góp có hiệu quả cả trí lực, tâm lực, tài lực vì sự phát triển của doanh nghiệp. Mối quan hệ "kép" mà người Đảng viên phải xử lý là: vừa thực hiện đầy đủ, nghiêm túc đường lối của Đảng, vừa là thành viên tích cực, năng động, sáng tạo của doanh nghiệp. Trong môi trường văn hóa doanh nghiệp như Tập đoàn Đèo Cả thì mối quan hệ "kép" nêu trên luôn tìm được điểm "đồng" thống nhất, tạo không gian và môi trường thoáng rộng cho Đảng viên phát huy trách nhiệm, nghĩa vụ.

Thời gian tới, Đảng bộ Tập đoàn tiếp tục đẩy mạnh bồi dưỡng và phát triển Đảng viên. Mỗi một bước phát triển của Tập đoàn theo chiến lược đã hoạch định đều phải gắn với công tác xây dựng Đảng để đảm bảo tính cùng nhịp. Sức mạnh của Tập đoàn phải là sức mạnh tổng hợp, trong đó chất lượng của tổ chức Đảng và Đảng viên có vai trò rất quan trọng.



≡ *Ngày 22/10/2020, Đảng bộ tỉnh Cao Bằng - Đảng ủy khối cơ quan và doanh nghiệp tỉnh đã có Quyết định số 91-QĐ/ĐUK về việc thành lập Chi bộ cơ sở Chi nhánh Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả tại Cao Bằng trực thuộc khối cơ quan và doanh nghiệp tỉnh*

Đảng, Nhà nước đã và đang củng cố niềm tin cho nhân dân về một Chính phủ liêm chính, hành động phục vụ cho nhân dân và doanh nghiệp, tạo ra động lực và cơ hội mới cho những doanh nghiệp làm ăn chân chính vươn lên và cống hiến nhiều hơn nữa cho đất nước. Đảng bộ và doanh nghiệp Đèo Cả phải ý thức và đề ra những hành động cụ thể, tích cực, thẳng thắn tham gia đóng góp ý kiến cùng Đảng và Nhà nước nhằm khởi tạo môi trường đầu tư thông thoáng, phù hợp trong tương lai; xây dựng tổ chức và phát triển vai trò của Đảng trong kinh tế tư nhân, đảm bảo an sinh cho người lao động và thúc đẩy trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp, chung tay đưa đất nước phát triển phồn vinh để cùng thắp lên "mùa xuân dân tộc".■

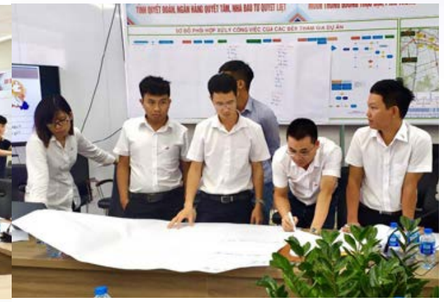
CÔNG TÁC ĐÀO TẠO NỘI BỘ TRONG HỆ THỐNG TẬP ĐOÀN NĂM 2020

◢ NGUYỄN VĂN SÁNG









≡ *Trong năm 2020, Tập đoàn Đèo Cả đã tổ chức nhiều chương trình đào tạo nâng cao trình độ cho CBNV*

Năm 2020 là dấu mốc quan trọng trong thực hiện chiến lược "*Tăng trưởng tập trung*" của Tập đoàn Đèo Cả, tình hình đại dịch COVID-19 diễn biến phức tạp. Thế nên, lãnh đạo Tập đoàn quyết định thực hiện Chương trình "*Hợp nhất hệ thống quản trị - Tái cấu trúc các ban chuyên môn*" nhằm mục đích tối ưu hóa hiệu quả hoạt động, nâng cao năng lực chuyên môn, giảm thiểu rủi ro, lãng phí,... Chính vì thế, hoạt động đào tạo nội bộ được chú trọng và triển khai đồng bộ, lan tỏa trong hệ thống Tập đoàn, với sự hưởng ứng tích cực từ các đối tượng tham gia.

Công tác đào tạo được thực hiện với nhiều phương pháp khác nhau tùy vào quy mô, đối tượng và tính chất công việc mà lựa chọn phương pháp phù hợp. Chẳng hạn như, hướng dẫn "cầm tay chỉ việc", cung cấp tài liệu đọc, nghiên cứu, vừa làm vừa đào tạo thông qua công việc, dự án cụ thể và đào tạo tập trung. Cụ thể:

Về phương pháp đào tạo thông qua hướng dẫn, chỉ việc: Hầu hết các ban chuyên môn và các đơn vị thành viên đều có thực hiện thông qua họp chia sẻ kiến thức, kinh nghiệm, hướng dẫn thực hiện đối với CBCNV của mình theo yêu cầu công việc chuyên môn và nội dung đề án tái cấu trúc đã được phê duyệt.

Về phương pháp đào tạo tập trung: Đã thực hiện 10 chuyên đề, trong đó tập trung lan tỏa hệ tư tưởng và công cụ quản trị điều hành của Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng, Chương trình "Hợp nhất hệ thống quản trị - Tái cấu trúc các ban chuyên môn" Tập đoàn Đèo Cả. Các chuyên đề gồm: Hội nhập văn hóa Đèo Cả, Kỹ năng lực trợ lý - thư ký, Kỹ năng mua hàng, Kỹ năng đàm phán - thương lượng trong kinh doanh, Kỹ năng quản trị nhân sự, Kỹ năng quản trị hành chánh văn phòng, Kỹ năng phục vụ khách hàng, Kỹ năng ứng xử - giải đáp khách hàng, Nâng cao kỹ năng phục vụ khách hàng, Kỹ năng cho người lái xe, Phổ biến nội dung Chương trình Hợp nhất hệ thống quản trị - Tái cấu trúc các ban chuyên môn.

Đào tạo là một trong 5 mắc xích hoạt động quan trọng trong lộ trình phát triển nhân sự mà Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đã xác định: Tuyển dụng - Giao việc - Đào tạo - Thử thách - Phát triển.■





≡ *Tập đoàn Đèo Cả xác định, đào tạo là mắt xích quan trọng trong lộ trình phát triển của nhân viên*

Ở ĐÈO CẢ KHÔNG AI PHẢI LÀM VIỆC MỘT MÌNH

◢ NGỌ TRƯỜNG NAM

Ở ĐÈO CẢ KHÔNG AI PHẢI LÀM VIỆC MỘT MÌNH. KẾT QUẢ CÔNG VIỆC LÀ THÀNH QUẢ LAO ĐỘNG CỦA TẬP THỂ. TUY NHIÊN, ĐỂ CÓ MỘT NHÓM LÀM VIỆC TỐT THÌ TỪNG CÁ NHÂN PHẢI LÀ NHỮNG NGƯỜI CÓ TRÁCH NHIỆM.

Bắt đầu làm việc tại Đèo Cả từ năm 2014, đến nay tôi đã trải qua nhiều vị trí công tác trong Tập đoàn, từ chuyên viên Ban Quản lý dự án đến Ban Kế hoạch kỹ thuật và Thư ký, Trợ lý cho các lãnh đạo. Hiện nay, ngoài nhiệm vụ Tổng Giám đốc DCIC, tôi còn được giao nhiều nhiệm vụ khác tại các dự án và các đơn vị thành viên.

Với các vị trí công việc như hiện nay, đó vừa là nhiệm vụ đồng thời cũng là những thử thách lớn đối với bản thân tôi. Những kiến thức, kỹ năng thực tiễn tôi tích lũy được mới chỉ trong thời gian hơn 5 năm làm việc tại Tập đoàn, còn khá nhiều điều bản thân còn phải củng cố thêm như: kiến thức chuyên môn, kỹ năng giao tiếp và đặc biệt là sự tự tin như những gì Chủ tịch HĐQT đã từng chia sẻ với tôi.

Tôi ý thức được, đó là cách Chủ tịch HĐQT nói riêng và Tập đoàn nói chung đang thực hiện quá trình đào tạo và thử thách nhân sự, tạo điều kiện để thế hệ trẻ (lớp kế cận) có thêm sự tự tin, đem sức mình đóng góp cho sự phát triển lâu dài của tổ chức.



≡ *Gặp gỡ các đoàn đại biểu Quốc hội*



≡ *CBCNV Tập đoàn trong Chương trình Hợp nhất hệ thống quản trị, Tái cấu trúc các ban chuyên môn*



≡ *Ông Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả phát biểu trong buổi gặp gỡ các đoàn Đại biểu Quốc hội*

Tôi tin tưởng rằng, những người trẻ đang làm việc trong Tập đoàn được sự quan tâm, hướng dẫn của các lãnh đạo chủ chốt sẽ phát huy năng lực và có những đóng góp hơn nữa cho sự phát triển của Tập đoàn.

Sau hơn 6 năm làm việc, tôi đã chứng kiến nhiều sự thay đổi của tổ chức, đặc biệt là sự thay đổi vị trí của các nhân sự cấp cao. Tôi nhận thấy rằng, với mỗi sự thay đổi nhân sự là đánh dấu một giai đoạn phát triển của tổ chức. Điều này càng khẳng định thành quả mà Tập đoàn có được đến ngày hôm nay là nhờ phát huy sức mạnh tập thể dưới sự điều hành của Chủ tịch HĐQT. Bất cứ một nhân sự nào, dù là quản lý cấp cao đều có thể bị thay thế nếu không còn phù hợp với quan điểm và mục tiêu chung của tổ chức.

Điều đó cho thấy, Đèo Cả là môi trường mở, môi trường cho sự vươn lên, môi trường cho sự cống hiến, đổi mới.

Hiện nay, Tập đoàn đang xây dựng chương trình quy hoạch và phát triển nhân sự theo các nhóm. Việc quy hoạch theo từng nhóm như vậy tạo ra sự kế thừa và phát triển. Nhóm trước định hướng hoạt động cho nhóm sau. Các nhân sự ở nhóm sau đóng vai trò giúp việc, đồng thời sẵn sàng kế thừa và thay thế khi các nhân sự nhóm trước bị khuyết.

Qua cách Chủ tịch HĐQT giao việc, có thể thấy không ai phải làm việc một mình. Với mỗi nhiệm vụ quan trọng, luôn có nhiều thành phần tham gia giúp sức: Phó Chủ tịch, Hội đồng Cố vấn, Chuyên gia, HĐQT, Ban Trợ lý, Ban Điều hành,...

Như vậy, kết quả công việc là thành quả lao động của tập thể. Tuy nhiên, để có một nhóm làm việc tốt thì từng cá nhân phải là những người có trách nhiệm. Nếu không, nhóm đó sẽ trở nên quan liêu, đùn đẩy như tính chất thời bao cấp.

Các lãnh đạo chủ chốt mặc dù mỗi người đều có cá tính và quan điểm khác nhau, nhưng tôi hy vọng rằng mọi người sẽ luôn đoàn kết để cùng hướng đến mục tiêu chung của tổ chức, để những nhân sự trẻ như tôi có điểm tựa tinh thần, yên tâm hơn, tự tin hơn khi nhận các nhiệm vụ mới.■

CẶP ĐÔI KHÔNG HOÀN HẢO VÀ CHUYỆN 3 NGƯỜI

◢ NGUYỄN QUANG HUY

NĂM 1985, KHỞI ĐẦU TỪ MỘT XÍ NGHIỆP HỢP TÁC XÃ, RỒI TRỞ THÀNH CÔNG TY TNHH HẢI THẠCH, CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN HẢI THẠCH, CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN XÂY DỰNG CẦU ĐƯỜNG SÀI GÒN VÀ HIỆN NAY LÀ CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ (DCG), THƯƠNG HIỆU ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HẠ TẦNG GIAO THÔNG HÀNG ĐẦU TẠI VIỆT NAM. THÔNG QUA CÁC CÔNG TRÌNH NHƯ: HẦM ĐÈO CẢ, HẦM CÙ MÔNG, HẦM HẢI VÂN 2 VÀ CÁC TUYẾN CAO TỐC QUAN TRỌNG Ở HAI ĐẦU ĐẤT NƯỚC,... MỚI THẤY RẰNG ĐÓ LÀ BƯỚC ĐI "THẦN TỐC" CỦA TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ.

THUYẾT TAM ĐỊNH VÀ VĂN HÓA 7T

Tập đoàn Đèo Cả hiện có 19 đơn vị thành viên với hơn 5.000 lao động. Mục tiêu tiếp tục chinh phục những thử thách mới và phát triển bền vững, DCG luôn xây dựng "Tầm nhìn và khát vọng" nhằm phát huy thế mạnh, khắc chế yếu điểm thông qua việc đào tạo nội bộ, chia sẻ, định hướng hệ tư tưởng lan tỏa trong toàn hệ thống, xuyên suốt từ lãnh đạo cao nhất của Tập đoàn đến từng CBCNV, đặc biệt là thế hệ trẻ.

Để đạt được những kết quả như hôm nay, mỗi cá nhân trong hệ thống đã không ngừng rèn luyện bản thân, nỗ lực phấn đấu. Đặc biệt, Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đã rất chú trọng công tác đào tạo cán bộ chủ chốt, luôn đề cao phương pháp làm việc theo nhóm và tinh thần đoàn kết, chia sẻ để phù hợp với nhiệm vụ cụ thể trong từng giai đoạn.

Tôi đồng quan điểm với Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả (DCIC) Ngọ Trường Nam rằng: *"Ở Đèo Cả không ai phải làm việc một mình"*.

DCG luôn luôn vận dụng thuyết Tam định: Định tâm - Định hướng - Định lượng từ suy nghĩ đến hành động làm tôn chỉ hành động, để củng cố ý chí và mục tiêu của các nhân sự trong hệ thống, thấm nhuần nền tảng văn hóa doanh nghiệp với 07 tiêu chí: Thành tâm - Tận lực - Trí tuệ - Tự tin - Trung tín - Tự hào - Tri ân.



≡ *Bên trong hầm Đèo Cả trước ngày thông xe*



≡ *Lãnh đạo tỉnh Cao Bằng và Tập đoàn Đèo Cả cùng khảo sát tuyến tại Cao Bằng*

ĐỊNH TÂM
Giữ tâm trí cân bằng, thông tuệ để nhìn rõ thực tại. Yên tâm với công việc, vị trí công tác của mình, nỗ lực vượt qua các khó khăn trong công việc.

ĐỊNH HƯỚNG
Xác định rõ phương hướng hoạt động của bản thân, phù hợp với định hướng của tổ chức và trung thành với định hướng đó.

ĐỊNH LƯỢNG
Lượng hóa được khối lượng công việc thực hiện và kết quả công việc cần đạt được trong khoảng thời gian nhất định để đánh giá và có giải pháp thực hiện đảm bảo mục tiêu đề ra.

NHỮNG PHÉP TOÁN ĐỜI THƯỜNG

Từ giá trị nền tảng văn hóa doanh nghiệp như vậy, kết hợp với những trải nghiệm trong suốt quá trình gây dựng và phát triển tổ chức, Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đã sử dụng những "Phép toán đời thường", trong đó, lấy con người làm trọng tâm để điều hành hệ thống.

Bốn phép toán phổ thông đời thường gồm cộng - trừ - nhân - chia, đã được Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng vận dụng trong triết lý hành động và sắp xếp lại trật tự một cách khéo léo.

+ CỘNG

CỘNG ĐỂ TĂNG SỨC MẠNH, ĐÓ LÀ CỘNG KHÁT VỌNG, CỘNG TRÍ TUỆ, CỘNG NGUỒN LỰC.

× NHÂN

NHÂN LÊN ĐỂ VƯỢT TRỘI, ĐÓ LÀ NHÂN KẾT QUẢ, NHÂN SÁNG KIẾN, NHÂN NIỀM VUI, NHÂN NĂNG LỰC CHO SỰ ĐỘT PHÁ.

÷ CHIA

CHIA ĐỂ TẠO NÊN SỰ HÀI HÒA, ĐÓ LÀ CHIA SẺ TRÁCH NHIỆM, QUYỀN LỢI, KHÓ KHĂN VÀ CÁC MỐI QUAN HỆ.

− TRỪ

TRỪ BỚT ĐỂ TẠO BỀN VỮNG, ĐÓ LÀ TRỪ LÃNG PHÍ, TRỪ TOAN TÍNH TIÊU CỰC, TRỪ CÁM DỖ ĐỜI THƯỜNG, SAN BỚT CƠ HỘI CHO NGƯỜI YẾU THẾ HƠN.



≡ *Trung tâm điều hành giao thông và cứu nạn cứu hộ hầm Đèo Cả*

Trong chương trình đào tạo cho CBCNV khu vực miền Bắc về chủ đề này, Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng chia sẻ: "Phép toán đầu tiên là niềm tin. Không có niềm tin thì chúng ta không làm được những dự án vừa qua. Cộng niềm tin, sự dũng cảm thành nguồn lực, nhân với bản lĩnh của mình, tôi mới có thể thuyết phục các vị cố vấn hỗ trợ mình; Chia sẻ niềm vui, chia lợi ích, chia sẻ trách nhiệm; Trừ cám dỗ vinh quang, cám dỗ đời thường. Tôi chọn phép trừ cho chương trình tái cấu trúc hệ thống để loại bỏ đi những tồn tại, dẫn dắt hệ thống hướng đích đến là chân trời phía trước". Điều đặc biệt, những lý thuyết này đã được nhạc sĩ Lê Bảo Long phổ nhạc, những phép toán được âm nhạc đã dẫn dắt, truyền đạt triết lý của người đứng đầu được lan tỏa trong toàn hệ thống theo cách khác biệt và hiệu quả.

NGUYÊN TẮC "CẶP ĐÔI KHÔNG HOÀN HẢO" VÀ "CHUYỆN 3 NGƯỜI"

Với những "Phép toán đời thường" đó, Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đã vận dụng vào trong công tác quản trị hệ thống thông qua các nguyên tắc, triết lý vô cùng gần gũi, giản đơn dễ dàng lan tỏa rộng rãi, ấn tượng sâu sắc đến mỗi CBCNV của hệ thống.

Nhân sự tham gia HĐQT Tập đoàn đã từng nắm giữ chức vụ quản lý điều hành chủ chốt của Tập đoàn và các đơn vị thành viên. Các nhân sự này đã trải qua kinh nghiệm thực tế với chuyên môn khác nhau, đã đáp ứng được yêu cầu, nhiệm vụ được giao.

Thấu hiểu được các nhân sự chủ chốt mỗi người đều có cá tính và quan điểm khác nhau, nhưng để phát huy hết điểm mạnh, hạn chế điểm yếu của mỗi người để cùng hướng đến mục tiêu chung của tổ chức.

Nguyên tắc quản trị "Cặp đôi không hoàn hảo" đã được Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng vận dụng hiệu quả. Tức là một người có quyền điều hành nhưng sẽ không quyết định về tài chính, một người quyết định tài chính lại không tham gia điều hành trực tiếp, như vậy "Cặp đôi không hoàn hảo" sẽ xác lập quan hệ tương tác hỗ trợ - giám sát lẫn nhau. Hội đồng Quản trị sẽ nắm chiến lược tổng thể để triển khai theo các trục: Quản lý nhân sự, pháp chế; Quản lý tài chính và sử dụng vốn; Quản lý hoạt động sản xuất và mua sắm thiết bị; Quản lý dự án và tư vấn.

Bất cứ một nhân sự nào đều có thể bị thay thế nếu không còn phù hợp với quan điểm và mục tiêu chung của tổ chức. Khi "Cặp đôi không hoàn hảo" cấp quản trị phát huy hiệu quả, quá trình triển khai các công việc cụ thể từ cấp lãnh đạo đến các nhân viên sẽ thực hiện trên nguyên tắc "Chuyện 3 người". Theo đó, một người thực hiện, một người kiểm tra (Kiểm soát nội bộ, VP HĐQT) và một người giám sát (Ban Trợ lý).



≡ *Lãnh đạo Tập đoàn kiểm tra tiến độ Dự án cầu Cửa Lục 3*



≡ *Kiểm tra tiến độ thi công tại công trường*

Với mỗi nhiệm vụ được giao luôn có nhiều thành phần tham gia cùng hỗ trợ - giám sát để đảm bảo hoàn thành mục tiêu của hệ thống một cách tối ưu nhất, hạn chế tiêu cực. Khi đó vai trò của Ban Trợ lý sẽ thiết lập, duy trì kết nối, phối hợp giữa Hội đồng Quản trị, Hội đồng Cố vấn và Ban Điều hành.

Tập đoàn Đèo Cả đang xây dựng chương trình quy hoạch và phát triển nhân sự theo các nhóm. Việc quy hoạch theo nhóm tạo ra sự kế thừa và phát triển. Nhóm trước định hướng hoạt động cho nhóm sau. Các nhân sự thường xuyên được quy hoạch, đào tạo đội ngũ kế cận để thay thế và bổ sung khi cần thiết và bất cứ lúc nào.

Đối với những người trẻ như chúng tôi, tôi ý thức được rằng mình phải luôn luôn trung thực, cầu thị, học hỏi lãnh đạo trực tiếp từ các điểm mạnh, loại bỏ những yếu điểm của bản thân, xứng đáng đứng trong đội ngũ kế thừa được quy hoạch.■

Phép toán đời thường & chữ Nhân cách biệt

LÊ BẢO LONG

Trong một buổi trà đạo cùng Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả - Hồ Minh Hoàng, tôi đã được anh chia sẻ: "Chú ạ! Chúng ta cần sáng tác một ca khúc anh ấp ủ hơn 10 năm trước. Nó nói về bốn phép tính cộng - trừ - nhân - chia xoay quanh chữ nhân trong phép toán của đời thường. Và anh muốn thứ tự của nó là cộng - nhân - chia - trừ, trong đó: Cộng là tạo nên sức mạnh; Nhân là tạo ra sự cách biệt... ; Chia là tạo sự cân bằng... ; Trừ là biết cách loại bỏ để bền vững...".

Khi nghe qua chủ đề, tôi rất lấy làm ngạc nhiên nhưng cũng vô cùng thích thú. Bởi tôi cũng rất thích những gì quen thuộc và đơn giản, nhưng lại thật sâu sắc, ý nghĩa trong cuộc sống. Tôi đã đồng ý cùng anh xây dựng ca khúc này nhưng cũng đã trả lời với anh rất chân thành: "Thưa anh! Chủ đề này quá rộng và để đưa những điều đơn giản, bình dị thành sự sâu sắc, đắt giá thì em phải cần được sự chia sẻ thêm của anh trong thời gian dài, bởi bản thân em sẽ không thể đủ kiến thức cũng như trải nghiệm để viết nên ca khúc".

Và thế... cứ vài tuần, một tháng trôi qua, anh Hoàng lại liên tục hỏi tôi: "Phép toán đời thường của chúng ta đến đâu rồi chú?". Câu hỏi vừa cho tôi áp lực, đồng thời cũng là sự động viên vô cùng lớn. Tôi cảm nhận được nhiệt huyết của anh trong bài hát này.

"10 NĂM ANH ẤP Ủ, 6 THÁNG CÙNG TÔI XÂY DỰNG CUỐI CÙNG KẾT QUẢ CŨNG ĐƯỢC ĐỀN ĐÁP MÃN NGUYỆN. CHÚNG TÔI ĐÓN NHẬN TRÀNG VỖ TAY TRONG NIỀM HÂN HOAN CÙNG BẠN BÈ TẠI NHÀ CỦA CHỦ TỊCH HĐQT. MỘT KỶ NIỆM ĐẸP SẼ THEO TÔI ĐẾN SUỐT CUỘC ĐỜI..."



≡ *Trạm thu phí hầm Đèo Cả*



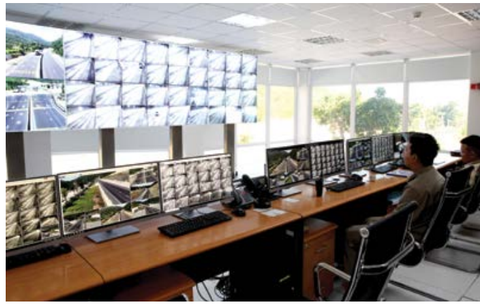
≡ *Lãnh đạo Tập đoàn tại Trung tâm điều hành và kiểm soát giao thông hầm đường bộ Đèo Cả*

Thời gian cứ trôi đi cho đến một buổi sáng đầu tháng 3/2019, trong một chuyến công tác cùng anh, làm việc cùng 2 vị cố vấn đặc biệt là Cha Juse Nguyễn Mạnh Khoa và Đại đức Thích Tuệ Tĩnh. Trong tôi lóe lên ý sự vô thường và giai điệu của ca khúc. Ngay lập tức tôi xin phép trao đổi với Chủ tịch HĐQT. Ca khúc sẽ mở đầu bằng cách nhìn về chữ Nhân quanh phép toán đời thường. "Đời thường là Vô thường, Vô tức là Không, Không chẳng khác Sắc, Sắc chẳng khác Không". Hay quá! Tôi và Chủ tịch HĐQT nhìn nhau cười vì quá hiểu, hai tâm hồn đồng điệu được thăng hoa vì đã tìm được chìa khóa cho tác phẩm tâm đắc nhất. Và thế là chúng tôi bắt đầu xây dựng, đến hai ngày hôm sau thì tác phẩm được hoàn thành.

10 năm anh ấp ủ, 6 tháng cùng tôi xây dựng cuối cùng kết quả cũng được đền đáp mãn nguyện. Chúng tôi đón nhận tràng vỗ tay trong niềm hân hoan cùng bạn bè tại nhà của Chủ tịch HĐQT. Một kỷ niệm đẹp sẽ theo tôi đến suốt cuộc đời...■



≡ *Lối vào hầm Đèo Cả*



≡ *Trung tâm điều hành và kiểm soát giao thông hầm đường bộ Đèo Cả*





NHỮNG CHÚ ONG THỢ GÓP MẬT NGỌT CHO CUNG ĐƯỜNG NỞ HOA

◢ NGUYỄN THỊ NGA

CẦN MẪN VÀ THẦM LẶNG. NHỮNG CON ONG THỢ TƯỞNG CHỪNG NHỎ BÉ NHƯNG LẠI ĐÓNG GÓP MỘT VAI TRÒ QUAN YẾU TRONG HỆ SINH THÁI ĐỊA CẦU. QUAN TRỌNG ĐẾN NỖI NHÀ BÁC HỌC ALBERT EINSTEIN PHẢI THỐT LÊN RẰNG "NẾU ĐỂ LOÀI ONG TUYỆT CHỦNG, CON NGƯỜI CŨNG SẼ "BỐC HƠI" NHANH CHÓNG CHỈ SAU 4 NĂM".





Trong hệ sinh thái Đèo Cả cũng vậy, ngoài Ban Lãnh đạo (Sư tử, Hổ,...), các nhân sự khác cũng không kém phần quan trọng, đó là đội ngũ kỹ sư, là những chiến sĩ đội cứu hộ, đội vệ sĩ hay những nhân viên thu phí,... Họ như những chú ong thợ đang ngày đêm lao động miệt mài, cống hiến sức mình vì mục tiêu lớn của Tập đoàn.

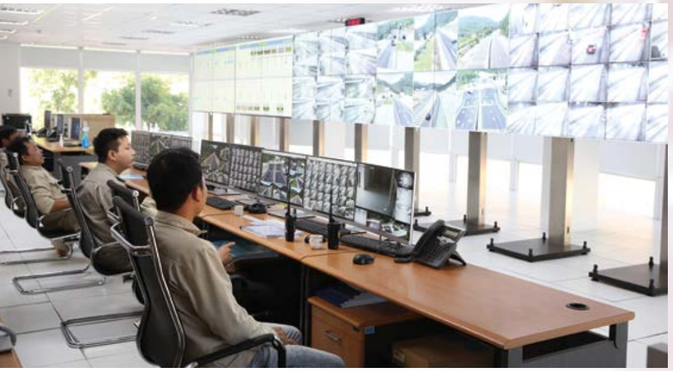
"KHÔNG CÓ KHÁI NIỆM NGÀY HAY ĐÊM..."

Anh Đinh Tiến Hạnh, Đội trưởng Đội PCCC & CHCN hầm Hải Vân, đã gắn bó với nghề từ năm 2005 khi hầm đường bộ Hải Vân chính thức đưa vào sử dụng. Hầm thông suốt, rút ngắn con đường giao thương giữa hai tỉnh Đà Nẵng - Huế, đồng thời chấm dứt sứ mệnh "thiên lý Bắc - Nam" của đèo Hải Vân, một trong những cung đường hiểm trở đã cướp đi sinh mạng của nhiều người dân.

Mặc dù, an toàn hơn rất nhiều so với đường đèo, hầm Hải Vân vẫn luôn tiềm ẩn nhiều nguy cơ va chạm, cháy nổ, xe dừng, đặc biệt là các tai nạn xảy ra trong ống hầm... Sự cố có thể phát sinh bất cứ thời điểm nào bất kể ngày, đêm hay lễ, Tết. Do đó, để đảm bảo an toàn cho phương tiện và giảm thiểu tối đa thiệt hại về người và của nếu có sự cố xảy ra, Đội PCCC & CHCN phải luôn trong trạng thái trực chiến, sẵn sàng hành động ngay khi có yêu cầu.

"Với trách nhiệm của một người đội trưởng làm công tác cứu nạn, cứu hộ và chữa cháy trong đường hầm, tôi không có khái niệm ngày hay đêm, bất kể giờ nào, khi nhận được lệnh từ trung tâm điều hành có sự cố trong hầm đều lập tức cùng anh em lao ngay vào đường hầm để ứng cứu và xử lý", anh Hạnh nói.

Từ 05/6/2005 đến 01/6/2020, Đội PCCC & CHCN đã chữa cháy kịp thời 58 vụ cháy trong hầm, 19 vụ cháy ngoài hầm; cứu nạn, cứu hộ 130 vụ tai nạn trong hầm và 180 vụ tai nạn



≡ *CBCNV Tập đoàn tại hầm Đèo Cả*



≡ *Diễn tập PCCC tại hầm Hải Vân 2*

ngoài hầm; hỗ trợ 11.894 phương tiện bị hỏng, phối hợp cùng Công ty đảm bảo an toàn cho 32.204.275 lượt xe qua hầm.

15 năm gắn bó với đội, anh Hạnh đã trải qua biết bao buồn vui cả trong cuộc sống lẫn trong công việc. Vui khi nhìn những chuyến xe an toàn nối đuôi nhau qua hầm, hạnh phúc xen lẫn tự hào khi cứu được nạn nhân khỏi lưỡi hái tử thần trong các tai nạn nghiêm trọng. Có những sự cố giao thông mà thời gian giải cứu chỉ tính bằng phút, nếu không cơ động xử lý nhanh có thể dẫn đến thiệt hại khôn lường.

Tuy nhiên, không phải vụ việc nào cũng may mắn có kết quả tốt đẹp, vẫn luôn có đó những "nốt trầm", những giọt nước mắt tiếc nuối vì không thể cứu được nạn nhân. Có những tai nạn nghiêm trọng khiến anh và kíp trực - những người đầu tiên tiếp cận hiện trường phải ám ảnh mãi về sau. Bản lĩnh và dũng cảm là điều kiện cần của mỗi chiến sĩ trong đội cứu hộ, còn tình yêu nghề thực sự chính là điều kiện đủ giúp các anh vượt qua hiểm nguy vất vả và chiến thắng những nỗi ám ảnh đó.

Bên cạnh những người đồng đội kề vai sát cánh, gia đình chính là hậu phương vững chắc góp phần giúp anh hoàn thành tốt nhiệm vụ. Anh nói rằng mình rất may mắn khi có bố mẹ và vợ luôn thấu hiểu, cảm thông cho công việc của mình. Có những lần trong đêm khuya anh phải bật dậy, chạy vội ra xe để lao lên đường hầm khi nhận được tin báo có sự cố, vợ anh chỉ dặn với theo "cẩn thận anh nhé". Câu ngắn gọn nhưng chứa đựng tất cả nỗi lòng của người vợ được anh cất vào hành trang tinh thần mang theo mỗi lần phải đối mặt với khó khăn, nguy hiểm.



≡ *Công nhân tại công trường của dự án Cao tốc Trung Lương – Mỹ Thuận*



≡ *Diễn tập PCCC hầm Hải Vân 2*

Với tinh thần "Tất cả vì sự an toàn cho những chuyến xe lưu thông qua hầm đường bộ Hải Vân", anh Đinh Tiến Hạnh và toàn thể anh em Đội PCCC & CNCH luôn tích cực rèn luyện, nêu cao tinh thần cảnh giác, không lơ là chủ quan, cố gắng phát huy năng lực, chủ động thực hiện tốt nhiệm vụ với phương châm "Phát hiện sớm, phản ứng nhanh", kịp thời xử lý sự cố, góp phần hạn chế thấp nhất thiệt hại tính mạng và tài sản của người dân khi lưu thông qua hầm đường bộ Hải Vân.

TRÁCH NHIỆM, KỶ CƯƠNG

Cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận, dự án lớn và có ý nghĩa quan trọng đối với sự phát triển kinh tế - xã hội của khu vực, con đường được hơn 20 triệu người dân Đồng bằng sông Cửu Long nói chung và nhân dân Tiền Giang nói riêng mong đợi trong suốt gần một thập kỷ qua.

Là một người con của đất Tiền Giang, anh Đặng Trung Trực - Trưởng BCH khu vực Tiền Giang của Công ty Cổ phần An ninh Đèo Cả (đơn vị có trách nhiệm tuần tra, bảo vệ Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận), rất hãnh diện và tự hào khi được góp một phần công sức cho con đường trên quê hương mình.

Gắn bó với hiện trường công trình từ những ngày đầu tái khởi động dự án, từ lúc công trường còn ngổn ngang đến khi con đường đã nên hình hài, anh Trực cho biết, anh cảm thấy vô cùng hạnh phúc khi chứng kiến con đường ngày một hoàn thiện, ước mơ về con đường mang lại cơ hội vươn mình cho quê hương anh cũng đang dần thành hiện thực.

Trong suốt hơn 1 năm thi công dự án, anh Trực cùng các anh em vệ sĩ thay phiên nhau túc trực 24/24, cùng chung nhịp đập hối hả với các nhà thầu thi công. Ngoài vất vả như bao người khác tại công trường, lực lượng vệ sĩ còn phải đương đầu với hiểm nguy đến từ các đối tượng bất hảo. Anh còn nhớ như in sự việc ngày 12/02/2020, trong lúc tuần tra kiểm soát, một vệ sĩ đã bị đối tượng manh động dùng mã tấu chém bị thương ở đầu và gần đứt cánh tay. "Dù nguy hiểm hay vất vả nhưng toàn đội vẫn kiên quyết, dũng cảm để tiếp tục thực hiện nhiệm vụ mà cấp trên đã tin tưởng giao phó. Anh em vệ sĩ quyết tâm cùng với chủ đầu tư và các nhà thầu bám công trường, giữ vững an ninh trật tự, góp phần đưa dự án về đích thông tuyến vào cuối năm nay", anh Trực nói.



Ngoài bảo đảm công tác an ninh cho dự án, anh Trực cùng các anh em vệ sĩ đem tất cả nhiệt huyết tinh thần, làm việc hết sức mình và hỗ trợ Ban quản lý dự án, giám sát "nhất cử nhất động" các hoạt động khác trên công trường. Các anh cũng là một trong những lực lượng thường trực, sâu sát với nhân dân địa phương nơi dự án đi qua, nhờ đó kịp thời báo cáo phản ánh của người dân về công trường nhằm hướng đến một công trình an toàn, chất lượng cao và "được lòng dân".

"THÀNH CÔNG LÀ CỦA TẬP THỂ"

Đó là câu khẳng định của "chiến sĩ đào hầm" Bùi Hồng Đăng khi tôi ngỏ ý được viết về anh. "Anh em ở đây cả trăm người đều siêng năng nhiệt tình như nhau, mỗi thành công đạt được đều là của tập thể, không có ai là tiêu biểu nhất hết em ạ", anh Đăng nói.

Nếu không giới thiệu chức danh, người mới gặp khó nhận ra chàng kỹ sư này là Giám đốc điều hành các gói hầm của Tập đoàn Đèo Cả. Anh không mang comple, caravat bảnh bao mà trong trang phục bảo hộ lao động, trực tiếp cùng anh em vào hầm.

Từ Đèo Cả, Cổ Mã ra Cù Mông, rồi Hải Vân 2 cũng đã hoàn thành và nghiệm thu vào tháng 11 vừa qua, vượt tiến độ 3 tháng, nay anh lại tiếp tục Bắc tiến với Dự án hầm Thung Thi ở Thanh Hóa, hạng mục thuộc gói thầu 12-XL của Dự án cao tốc Mai Sơn - QL45. Lại thêm một lần nữa anh được tiếp tục với đam mê làm hầm xuyên núi.

BÍ QUYẾT NẰM Ở CHỮ TÂM

"Có chứ, thay đổi nhiều lắm, từ ngày đường cao tốc chạy ngang, quê hương cô thay đổi rất nhiều", cô Luân, nhân viên cấp dưỡng của trạm 104 cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, hồ hởi nói. "Nhiều hộ có đền bù giải phóng mặt bằng thì có nguồn vốn để làm kinh doanh, thoát ly nông nghiệp, đỡ vất vả tay chân. Những nhà sát mặt đường, dù chỉ là đường gom thôi nhưng cũng tận dụng cơ hội mở cửa buôn bán, cũng khấm khá lên nhiều. Rồi giao thông thuận tiện hơn, các công ty, xí nghiệp cũng kéo về, con em trong xã có việc làm ngay tại quê hương, không phải bỏ xứ lên thành phố nữa, chính cô cũng có việc làm ổn định nhờ vào con đường cao tốc đây", cô Luân nói.

Cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn là dự án trọng điểm phía Đông Bắc Tổ quốc. Mặc dù, có ý nghĩa đặc biệt quan trọng trong việc phục vụ phát triển kinh tế, được người dân địa phương và cả nước mong đợi nhưng quá trình triển khai lại gặp phải rất nhiều khó khăn khiến dự án lâm vào bế tắc, đình trệ nhiều năm. Bằng năng lực và kinh nghiệm, Tập đoàn Đèo Cả đã bắt tay vào "giải cứu" dự án, vượt qua rất nhiều thách thức cam go, giúp dự án lấy lại tiến độ và uy tín. Mùa xuân năm 2020, gần 64km cao tốc đã hòa mình vào huyết mạch giao thông Bắc - Nam trong sự ngạc nhiên, thán phục không chỉ người dân mà còn nhiều cơ quan ban ngành trong hệ thống Nhà nước.

Không nói xa xôi ở tầm vĩ mô, lợi ích của con đường được chính những người dân địa phương công nhận. Cô Luân chính là một ví dụ. Trước đây cô hay nhận nấu ăn cho những nhà có hiếu hỉ trong huyện, trong xã, công việc bếp bênh, không mấy ổn định. "Nghe nói trạm cần người nấu ăn, cô ứng tuyển rồi làm luôn từ đó tới nay cũng được 6 tháng rồi. Nhà cô cách trạm chưa tới 1km, ngoài công việc ở đây cô còn lo được thêm việc nhà, rất thuận tiện", cô Luân cho biết.

"Nhân viên ở trạm ai cũng thân thiện dễ gần, cô cũng coi các bạn như người nhà, là em, là con mình. Em nào, khẩu vị như thế nào cô đều nắm hết: bạn Tâm thì sợ cay, bạn Vũ thích ăn rau,...", cô cười xòa, kể một loạt khẩu vị của từng người để làm dẫn chứng. Cô cho biết, quan trọng nhất vẫn là chế độ dinh dưỡng, khẩu phần ăn có giới hạn nên cô phải cân đối món ăn để vừa đảm bảo dinh dưỡng, vừa hợp khẩu vị mọi người. "Ăn ngon, có sức khỏe thì các em mới làm việc tốt được", cô Luân cười nói.

Tháng 11 vừa qua, trong chuyến công tác Cao Bằng, Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng có ghé trạm và dùng bữa tại đây do cô Luân nấu. Không sơn hào hải vị, toàn những món dân dã cả nhưng Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng lại khen ngon, còn hẹn Tết này sẽ ghé trạm chúc Tết để ăn thêm bữa cơm cô nấu khiến cô rất vui. "Chủ tịch còn nói sẽ cho giao lưu với bếp ở các miền nữa, nghe vậy cô cũng rất hào hứng", cô Luân nói.

Khi được hỏi có bí quyết gì khi nấu ăn, cô cười. Không phải là đầu bếp chuyên nghiệp, cô không có bí quyết gì hết mà là niềm đam mê, yêu công việc mình làm, nấu ăn bằng cả cái tâm của mình. "Nguyện vọng của cô là được gắn bó lâu dài, được nấu những bữa ăn chất lượng, cống hiến công sức dù là rất nhỏ bé của mình cho Công ty".

Người Đèo Cả là thế, từ những thành viên trụ cột đến các nhân viên, công nhân, tất cả đều làm việc một cách chân thành nhất, tận tụy nhất. Những con người vẫn luôn âm thầm lặng lẽ, cống hiến sức mình, xây những nền móng vững chắc nhất để Tập đoàn ngày càng vươn cao, vươn xa.■

TIẾNG HÁT "NGƯỜI ĐÈO CẢ" TIẾNG HÁT NGƯỜI LAO ĐỘNG

◢ NGỌC TRANG

Như một nét văn hóa truyền thống, mỗi dịp xuân về cũng là khi CBCNV Tập đoàn Đèo Cả làm việc trên khắp mọi miền Tổ quốc nô nức tụ hội trong cuộc thi "Tiếng hát người lao động" do Công đoàn Tập đoàn phát động tổ chức.

Ở ĐÈO CẢ, MỖI "CHIẾN SĨ" LÀ MỘT NGƯỜI "NGHỆ SĨ"

Mỗi năm khi cuộc thi "Tiếng hát người lao động" được phát động, liền sau đó luôn là sự đón nhận và hưởng ứng nhiệt tình từ các ca sĩ, nghệ sĩ không chuyên từ Nam ra Bắc. Đó chính là các CBCNV từ các cấp quản lý, nhân viên văn phòng, đội ngũ lái xe, tạp vụ cho đến những người lao động tại hiện trường dự án như nhân viên trạm thu phí, công nhân xây dựng,... trong toàn hệ thống Tập đoàn Đèo Cả.

Không gian âm nhạc và nghệ thuật đặc sắc diễn ra qua các mùa thi là minh chứng rõ ràng nhất cho đời sống tinh thần phong phú của Người Đèo Cả, đầy nhiệt huyết tuổi trẻ và tình yêu ca hát. Nếu như khi lao động họ là những người "chiến sĩ" tận lực cống hiến vì sự phát triển của Tập đoàn và sự phồn vinh của đất nước, thì khi cất lời ca tiếng hát họ trở thành những người "nghệ sĩ" đắm mình trong những giai điệu của mùa xuân, của tình yêu quê hương dân tộc, giai điệu của khát vọng Người Đèo Cả - khát vọng dấn thân, khát vọng vươn xa, khát vọng dựng xây đất nước.



≡ *Cuộc thi Tiếng hát người lao động năm 2020*

Nói về chất lượng sân chơi "Tiếng hát người lao động", với vai trò là một người đã đồng hành cùng Tập đoàn Đèo Cả nhiều năm, nhạc sĩ Lê Bảo Long – Phó Chủ tịch Công đoàn Tập đoàn Đèo Cả cho hay: "Cuộc thi là một chương trình nghệ thuật rất đặc sắc bởi các tiết mục luôn được dàn dựng công phu. Kết thúc cuộc thi, có nụ cười chiến thắng, có nước mắt tiếc nuối, điều đó thể hiện tâm huyết, đam mê của người lao động Đèo Cả".

Thật vậy, không chỉ giỏi lao động sản xuất kinh doanh, qua mỗi năm, cuộc thi lại tìm ra những gương mặt tài năng.

Tại thời điểm này, ngoài việc tích cực lao động tăng gia sản xuất, đội ngũ lao động tại từng khu vực Bắc - Trung - Nam cũng đang tất bật tập luyện các tiết mục văn nghệ, hoàn tất những khâu chuẩn bị sau cùng với tâm thế sẵn sàng để đứng trên sân khấu trong đêm thi đang cận kề.

GIÁ TRỊ TINH THẦN QUA TỪNG LỜI CA

Trong bối cảnh chung hiện nay tại các doanh nghiệp Việt Nam, các thiết chế văn hóa trong nhiều doanh nghiệp còn chưa được chú trọng xây dựng và củng cố, thì sự quan tâm kịp thời từ Công đoàn Tập đoàn Đèo Cả thông qua hoạt động nghệ thuật này chính là nguồn động viên tinh thần, mang lại niềm tự hào, hãnh diện cho mỗi CBCNV khi được sống và làm việc, sinh hoạt sôi nổi dưới mái nhà chung Đèo Cả.



≡ *Cuộc thi là một chương trình nghệ thuật rất đặc sắc bởi các tiết mục luôn được dàn dựng công phu*



≡ *"Người Đèo Cả" không chỉ giỏi lao động sản xuất kinh doanh mà còn là những tài năng trong âm nhạc*

Những năm qua, cuộc thi đã trở thành món ăn tinh thần thường niên không thể thiếu, thể hiện sự trân trọng, quan tâm của Công đoàn và Ban Lãnh đạo Tập đoàn trong việc chăm lo đời sống văn hóa cho người lao động. Không chỉ tạo ra sân khấu thể hiện vẻ đẹp, sự tự tin, năng khiếu và niềm đam mê nghệ thuật, đây còn là dịp tạo điều kiện cho người lao động có cơ hội tăng cường kết nối và giao lưu, góp phần xây dựng và phát triển mối quan hệ lao động đoàn kết, tiến bộ trong nội bộ doanh nghiệp.

Anh Nguyễn Công Hiển - nhân viên lái xe văn phòng miền Bắc, người lao động đã xuất sắc giành nhiều giải thưởng cao ở các thể loại tiết mục đơn ca, song ca, tốp ca trong 2 mùa "Tiếng hát người lao động", cười rạng rỡ khi chia sẻ: "Anh yêu ca hát. Nhờ có "Tiếng hát người lao động", anh được mang lời ca tiếng hát của mình đến cho mọi người cùng nghe. Mà cũng chỉ đến khi tập rồi đi thi, anh chị em trong văn phòng mới có nhiều thời gian để quen biết, thân thiết rồi gắn bó với nhau hơn. Anh chỉ mong năm nào Tập đoàn cũng tổ chức hội thi văn nghệ để những Người Đèo Cả như anh đây, không chỉ được khích lệ tinh thần lao động mà còn được thỏa sức sáng tạo và thể hiện niềm đam mê nghệ thuật".
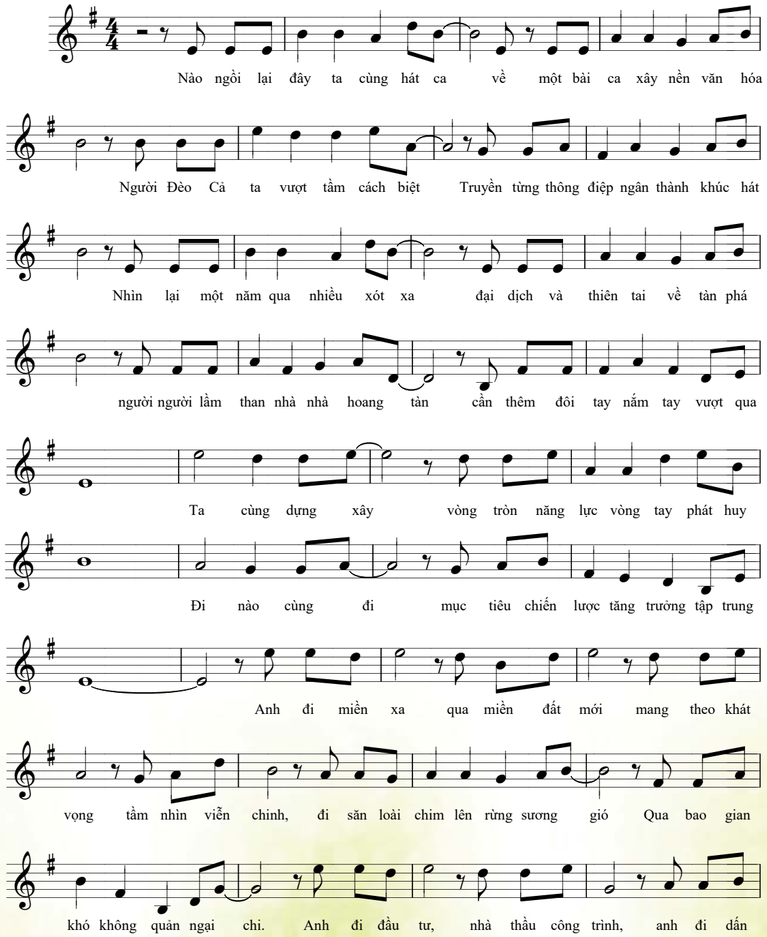
Bên cạnh "Tiếng hát người lao động", nhiều hoạt động văn hóa văn nghệ, thể dục thể thao, thiện nguyện, các buổi tập huấn, đào tạo, tuyên truyền hay những hoạt động ngoại khóa khác dành cho người lao động cũng được Công đoàn và các lãnh đạo Tập đoàn Đèo Cả chú trọng quan tâm và triển khai.

Nhà biên đạo múa Đỗ Phương Thanh, người gắn bó nhiều năm với các cuộc tiếng hát người lao động của Tập đoàn Đèo Cả chia sẻ: "Tôi cảm nhận đây là 1 chương trình gặp mặt chào xuân của Đèo Cả được tổ chức thường niên. Công tác tổ chức rất bài bản, từ thiết kế sân khấu, âm thanh ánh sáng... ekip sản xuất và thực hiện đều là chuyên nghiệp. Dàn diễn viên là của Tập đoàn, tuy không chuyên nhưng cách mà họ hát, họ múa, họ truyền tải nội dung đến khán thính giả thì rất chuyên nghiệp. Với thời gian tập luyện ngắn ngủi tranh thủ sau giờ làm nhưng họ luôn cố gắng hết mình để cống hiến những tác phẩm hay, đẹp và ý nghĩa nhất như 1 món quà tinh thần gửi lãnh đạo và toàn thể các CBCNV trong Tập đoàn.

Gắn bó với anh chị em văn nghệ khu vực miền Bắc mùa thứ 3, tôi càng cảm thấy yêu những con người Đèo Cả. Các anh chị không chỉ giỏi chuyên môn cá nhân còn hòa cùng tập thể, muốn cùng họ thêm nhiều những niềm vui, sẻ chia trong dịp vui cùng anh cuối năm của cả hệ thống mang tên Đèo Cả. Tôi cũng cảm thấy áp lực hơn khi đồng hành phải làm sao có sự đổi mới, sáng tạo trong biểu diễn".■

CA KHÚC...
CHỜ ĐẶT TÊN

VÀO NHỮNG NGÀY CUỐI NĂM 2020, CHỦ TỊCH HĐQT HỒ MINH HOÀNG VÀ NHẠC SĨ LÊ BẢO LONG ĐÃ HOÀN THÀNH SÁNG TÁC MỚI. ĐIỀU ĐẶC BIỆT LÀ CA KHÚC NÀY CHƯA ĐẶT TÊN. CÔNG ĐOÀN CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ ĐANG TỔ CHỨC CUỘC THI ĐẶT TÊN CHO CA KHÚC NÀY.
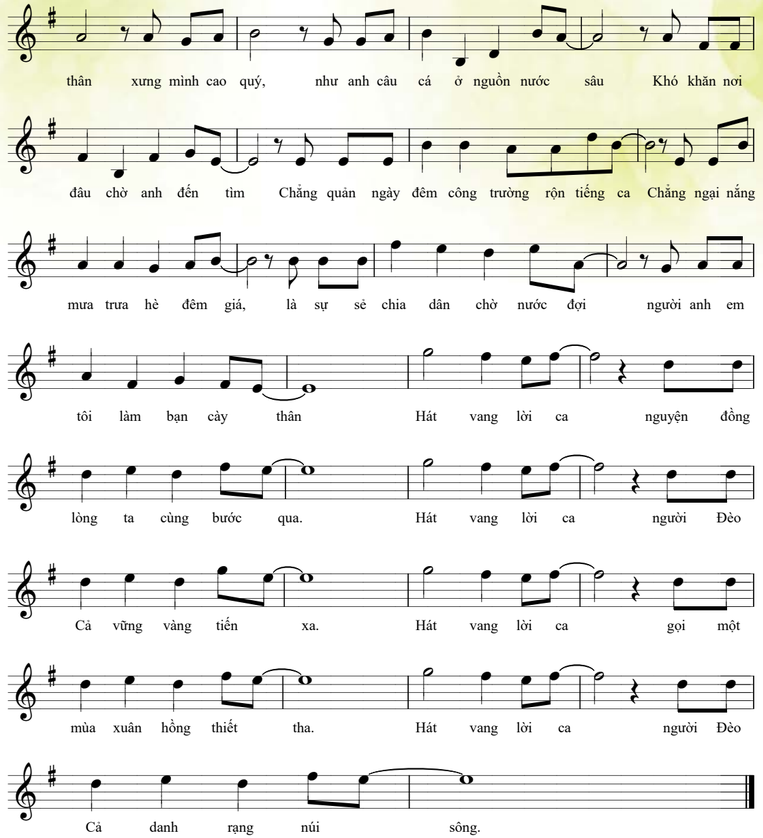


Cuộc thi nhận được sự tham gia rất sôi nổi của cán bộ công nhân viên trong hệ thống. Ban tổ chức cuộc thi sẽ tổ chức chấm thi, trao giải vào dịp tổng kết năm được tổ chức vào đầu tháng 02/2021.

Ông Hồ Minh Hoàng chia sẻ: "Tôi viết bài lời bài hát này là muốn nói về câu chuyện chiến lược của chúng tôi. Đó là chiến lược tăng trưởng tập trung. Nghĩa là phát triển có trọng tâm và theo thế mạnh của mình. Hiện nay, chúng ta đã bám vào những ngành nghề, chuyên môn sở trưởng của chúng ta.

Tôi phân công lại lực lượng lao động và thiết lập lại hệ thống quản trị cũng như kiểm soát hoạt động thông qua việc phân công 3 lực lượng "bắn chim", "câu cá", "đi cày".

Đoạn cuối cùng có câu, "Người Đèo Cả danh rạng núi sông" là một mục tiêu để hướng tới. Hiện nay, thành công chúng tôi đã có, nhưng thành danh thì còn ở phía trước. Bài hát này có triết lý, thông điệp đó truyền tỏa đến mọi người".■



NHỮNG NẺO ĐƯỜNG THIỆN NGUYỆN

◢ NGUYỄN MẠNH CƯỜNG

Đối với Tập đoàn Đèo Cả, trong năm 2020 với rất nhiều những sự kiện lớn, những công trình lớn, ngoài nhiệm vụ và sứ mệnh xây dựng những tuyến đường kết nối các tỉnh, thành phố, thì "Những nẻo đường thiện nguyện" vẫn là một tuyến đường dài mà hàng năm Tập đoàn Đèo Cả vẫn đang dày công xây dựng.



≡ *Chương trình thiện nguyện "Chung tay xây dựng nông thôn mới"*

CHUNG TAY XÂY DỰNG NÔNG THÔN MỚI TẠI CAO BẰNG

Ngày 14/6/2020, thành viên Hội đồng Cố vấn cấp cao, đại diện lãnh đạo cùng Chi bộ Đảng và Đoàn thanh niên Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả phối hợp với Văn phòng Tỉnh ủy, Tỉnh đoàn thanh niên, Trường Chính trị Hoàng Đình Giong (tỉnh Cao Bằng) tổ chức chương trình thiện nguyện "Chung tay xây dựng nông thôn mới" tại hai xã Trương Lương và xã Đức Long, huyện Hòa An, tỉnh Cao Bằng.

Trong khuôn khổ chương trình thiện nguyện, Tập đoàn Đèo Cả đã hỗ trợ 200 tấn xi măng để mở đường giao thông nông thôn tại hai xã Trương Lương và Đức Long. Tại đây, hơn 100 đảng viên, đoàn viên, thanh niên của Tập đoàn Đèo Cả và các cơ quan đoàn thể tại địa phương đã cùng người dân thi công ba tuyến đường ở xóm Nà Mừa, xã Trương Lương và thôn Cốc Lùng, thôn Hoàng Lạc, xã Đức Long. Đồng thời, đại diện Tập đoàn Đèo Cả đã trao tặng 80 suất quà cho các hộ gia đình chính sách tại hai địa phương.

Trước đó, ngày 01/10/2019, tại Khu di tích Quốc gia đặc biệt Pác Bó, xã Trường Hà, huyện Hà Quảng, tỉnh Cao Bằng, Tập đoàn Đèo Cả đã phối hợp với UBND tỉnh tổ chức Lễ phát động phong trào "Chung tay xây dựng Cao Bằng", chào mừng kỷ niệm 520 năm thành lập tỉnh Cao Bằng, 69 năm Ngày giải phóng Cao Bằng và 50 năm thực hiện di chúc của Chủ tịch Hồ Chí Minh đến toàn thể CBCNV, người lao động trong Tập đoàn và quyên góp được 1 tỷ đồng ủng hộ, góp phần cùng với tỉnh Cao Bằng xây dựng tuyến đường cao tốc Đồng Đăng (Lạng Sơn) - Trà Lĩnh (Cao Bằng).

KHÁNH THÀNH NHÀ 2 TẦNG TRƯỜNG TIỂU HỌC NGHI HƯNG

Ngày 05/9/2020, ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả đã trở về Trường Tiểu học Nghi Hưng, huyện Nghi Lộc, tỉnh Nghệ An cắt băng khánh thành nhà 2 tầng và trao tặng 100 triệu đồng vào quỹ khuyến học của nhà trường.

Trong không khí sôi nổi hào hùng của những ngày mùa thu lịch sử, chào mừng 75 năm Cách mạng Tháng Tám thành công và Quốc khánh 02/9, chào đón năm học mới, thầy giáo, cô giáo và 464 em học sinh Trường Tiểu học Nghi Hưng còn vinh dự đón người con quê hương Hoàng Văn Trà - Phó Chủ nhiệm Ủy ban Kiểm tra Trung ương về đánh trống khai trường.



≡ *Ông Hồ Minh Hoàng phát biểu tại Lễ khai giảng*



≡ *Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng tại Lễ khai giảng và khánh thành nhà 2 tầng Trường Tiểu học Nghi Hưng, huyện Nghi Lộc, tỉnh Nghệ An*



≡ *Đoàn viên thanh niên Tập đoàn Đèo Cả làm đường bê tông tại Cao Bằng*

Công trình nhà 2 tầng do Tập đoàn Đèo Cả tài trợ, khởi công xây dựng hồi tháng 5/2020, càng có ý nghĩa hơn khi khánh thành đúng vào Lễ khai giảng năm học mới 2020 - 2021 để kịp đưa vào phục vụ công tác dạy - học của thầy trò nhà trường.

Phát biểu tại buổi lễ, ông Hồ Minh Hoàng cho biết: "Tôi có nguồn gốc phát xuất từ Nghệ An. Chúng tôi nuôi ý chí xây dựng đất nước và luôn hướng về cội nguồn, mong muốn góp sức mình xây đắp tương lai, làm những điều tốt nhất cho quê hương. Tập đoàn Đèo Cả xây dựng nhà 2 tầng với mong muốn các cháu nơi vùng quê vốn đang nghèo khó có nơi học khang trang, cho các thầy cô giáo và phụ huynh học sinh yên tâm hơn".



≡ *Toàn cảnh Đền thờ anh hùng dân tộc Nguyễn Trung Trực*



≡ *Khánh thành đền thờ anh hùng dân tộc Nguyễn Trung Trực*

"Tôi có nguồn gốc phát xuất từ Nghệ An. Chúng tôi nuôi ý chí xây dựng đất nước và luôn hướng về cội nguồn, mong muốn góp sức mình xây đắp tương lai, làm những điều tốt nhất cho quê hương.



≡ *Ông Hồ Minh Hoàng phát biểu tại buổi Lễ khánh thành Đền thờ anh hùng dân tộc Nguyễn Trung Trực*

CÂU CHUYỆN TẠI NGHĨA TRANG LIỆT SĨ BIÊN GIỚI

Ngày 02/10/2020 (trước ngày khởi công cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh), Tập đoàn Đèo Cả đã dành một ngày đi thăm di tích lịch sử và dâng hương tại Nghĩa trang Liệt sĩ Đông Khê (Thạch An). Nhân dịp kỷ niệm 70 năm Chiến thắng Biên giới năm 1950 và Giải phóng Cao Bằng (03/10/1950 - 03/10/2020). Như thường lệ, mọi người thường tập trung thắp hương tại lư hương chính, sau đó chia nhau đi thắp đại diện một vài ngôi mộ trong nghĩa trang. Nhưng sau khi thắp hương tại tiền sảnh cùng mọi người, tôi thấy Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng cầm bó hương di chuyển đến góc trong của nghĩa trang liệt sĩ, nơi rất khuất tầm nhìn. Sau đó, anh cúi đầu thành



≡ *Ông Hồ Minh Hoàng dâng hương tại Nghĩa trang Liệt sĩ Đông Khê (Thạch An)*



≡ *CBCNV khu vực phía Nam chung tay quyên góp*



≡ *Tập thể CBCNV khu vực miền Trung đồng lòng hưởng ứng Chương trình ủng hộ đồng bào lũ lụt*



≡ *Văn phòng khu vực miền Bắc góp sức hướng về đồng bào miền Trung*

kính thắp hương lên các ngôi mộ. Lúc đó tôi nghĩ rằng, có lẽ thời tiết đầu tháng mười đang làm cho anh khó chịu, khiến anh di chuyển tới gần các bóng cây để tránh ánh nắng những ngày cuối hè gay gắt. Nhưng câu chuyện ngay sau đó đã khiến tôi khá bất ngờ. Sau khi anh thắp xong nén hương cuối cùng trên tay, anh quay lại hỏi anh thợ chụp ảnh: "Chú có biết vì sao anh thắp hương những ngôi mộ này không?", anh thợ chụp ảnh đang phân vân chưa kịp trả lời thì anh Hồ Minh Hoàng lại thong thả nói: "Anh thắp những ngôi mộ này là vì những ngôi mộ này ở sâu, ít người quan tâm, vì thế cần phải quan tâm đến những ngôi mộ này". Sau đó, anh vẫy gọi những người khác lại, nhắc họ thắp hương nốt những ngôi mộ còn lại trong nghĩa trang. Chứng kiến toàn bộ câu chuyện này tôi mới thực sự ngỡ ngàng trước những suy nghĩ, những hành động của anh. Những điều đó làm tôi cảm thấy, anh không những là một người biết nhìn nhận và quan sát sự vật, sự việc một cách tỉ mỉ, mà anh còn là một con người thực sự có "tâm" trong những công việc thiện nguyện mình đang làm.

KHÁNH THÀNH ĐỀN THỜ NGUYỄN TRUNG TRỰC

Ngày 11/10, tại thôn Vĩnh Hội, xã Cát Hải, huyện Phù Cát, UBND tỉnh Bình Định, Tập đoàn Đèo Cả tổ chức khánh thành công trình Đền thờ anh hùng dân tộc Nguyễn Trung Trực.

Ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả cho rằng, việc xây dựng ngôi đền Nguyễn Trung Trực tại chính quê gốc của người anh hùng chống giặc ngoại xâm để từ hôm nay người dân có thể ngày ngày hương khói, tưởng nhớ là việc làm cần thiết và rất ý nghĩa.

Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả với vai trò là nhà tài trợ chính, đồng thời trực tiếp xây dựng công trình Đền thờ anh hùng dân tộc Nguyễn Trung Trực. Công trình được xây dựng với tinh thần trách nhiệm cao, đội ngũ hơn 100 cán bộ công nhân thi công 3



≡ *CBCNV Tập đoàn Đèo Cả đồng lòng hướng về miền Trung, với tinh thần "tương thân tương ái, lá lành đùm lá rách"*

ca liên tục và quyết tâm hoàn thành chỉ sau hơn 4 tháng, đảm bảo hoàn thành công trình trước ngày giỗ của người anh hùng dân tộc (ngày 27 - 28/8 âm lịch).

Công trình Đền thờ anh hùng dân tộc Nguyễn Trung Trực được khởi công xây dựng vào ngày 09/5/2020 trên khu đất rộng 1,2ha tại Dốc Sáo, thôn Vĩnh Hội, xã Cát Hải, huyện Phù Cát theo lối kiến trúc cổ, gồm các hạng mục: cổng tam quan, nhà quản lý, nhà soạn lễ, nhà vọng cảnh, nhà bia, sân hành lễ, đền thờ, bức bình phong, sân đậu xe, tường rào, sân và đường nội bộ kết nối hài hòa tạo nên một sự trang trọng cho công trình.

Hiện mộ của anh hùng dân tộc Nguyễn Trung Trực ở TP. Rạch Giá (Kiên Giang) nhưng nhân dân đã xây dựng đền thờ ông ở nhiều tỉnh, thành như: Kiên Giang, An Giang, Cần Thơ, Sóc Trăng, Bạc Liêu, Đồng Tháp, Long An,... Lễ tưởng niệm ông được nhân dân tổ chức trang trọng vào các ngày 27, 28, 29/8 âm lịch hàng năm.

HƯỚNG VỀ MIỀN TRUNG RUỘT THỊT

Tháng 10 vừa qua, các đợt mưa lũ lớn liên tục, kéo dài đã ảnh hưởng hết sức nặng nề đến một số tỉnh



≡ *CBCNV Tập đoàn Đèo Cả đồng lòng hướng về miền Trung, với tinh thần "tương thân tương ái, lá lành đùm lá rách"*



≡ *CBCNV Tập đoàn Đèo Cả đồng lòng hướng về miền Trung, với tinh thần "tương thân tương ái, lá lành đùm lá rách"*

miền Trung, đặc biệt tại các tỉnh Thừa Thiên - Huế và Quảng Trị, mưa lũ đã vượt mức lũ lịch sử.

Ngày 19/10/2020, Công đoàn Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả đã gửi thư kêu gọi toàn thể CBCNV các đơn vị trong hệ thống hướng về miền Trung, nơi hàng nghìn người dân đang trong cảnh màn trời chiếu đất sau những đợt mưa lũ vừa qua.



≡ *Cán bộ nhân viên Tập đoàn Đèo Cả ủng hộ đồng bào miền Trung bị bão lũ*

Thư của Công đoàn viết: "Với tinh thần tương thân tương ái, lá lành đùm lá rách, nhằm chia sẻ những khó khăn với đồng bào miền Trung đang phải gánh chịu, Ban chấp hành Công đoàn Tập đoàn Đèo Cả kêu gọi Ban Lãnh đạo cùng toàn thể CBCNV, người lao động Tập đoàn cùng nhau ủng hộ ít nhất một ngày lương để hỗ trợ cho đồng bào miền Trung thân yêu".

Ngay sau khi thư kêu gọi được gửi đi qua hệ thống mail của Tập đoàn, Ban tổ chức đã nhận được sự hưởng ứng tích cực từ CNCNV. Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đã chuyển ủng hộ 100 triệu đồng ngay trong ngày Tập đoàn gửi thư kêu gọi.

Trước đó, ngày 16/10/2020, thông qua Hội Doanh nhân trẻ Việt Nam, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả cũng đã ủng hộ 500 triệu đồng vào quỹ hỗ trợ đồng bào lũ lụt miền Trung.

Ngày 20/10/2020, trong thư chúc mừng ngày Phụ nữ Việt Nam năm nay, người đứng đầu Tập đoàn Đèo Cả đã dành những lời động viên chia sẻ tới gia đình những nữ cán bộ có gia đình ở miền Trung



≡ *Toàn thể CBNV Tập đoàn cùng nhau ủng hộ ít nhất một ngày lương để hỗ trợ cho đồng bào miền Trung thân yêu*

đang phải gánh chịu hậu quả nặng nề của bão lũ. Ông khẳng định: "Chúng ta sẽ đoàn kết vượt qua khó khăn này".

Trong ngày 20/10, PGS.TS. Trần Chủng trong lời chúc mừng nữ cán bộ Tập đoàn tại văn phòng Hà Nội đã chia sẻ: "Năm nay, chúng tôi không tặng mỗi nữ cán bộ một bó hoa mà có một bó hoa chung gửi gắm tình cảm hướng về miền Trung, nơi đó có các bà mẹ, người vợ, chị em và các cháu đang phải đối mặt với cơn lũ lịch sử. Chúng ta sẽ góp một chút sức mình mong đồng bào miền Trung sớm vượt qua khó khăn".

Số quà quyên góp sẽ được Công đoàn Tập đoàn Đèo Cả đến thăm hỏi, động viên và trao tận tay đồng bào vùng lũ miền Trung. Rất nhiều CBCNV đã đăng ký với ban tổ chức tình nguyện được vào vùng lũ trong hoạt động ý nghĩa này.

Ngay sau khi tổng hợp số tiền quyên góp, trong hai ngày, 31/10 và 01/11, Ban chấp hành Công đoàn Tập đoàn Đèo Cả đã phối hợp với Uỷ ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam tại địa phương tổ chức đến 4 tỉnh miền Trung (Thừa Thiên-Huế, Quảng Trị, Quảng Bình, Hà Tĩnh) trao 600 phần quà, bao gồm nhu yếu phẩm và tiền mặt, tổng giá trị mỗi phần quà là 2 triệu đồng cho các hộ dân bị ảnh hưởng trong đợt lũ lụt vừa qua.

Theo đó, đoàn từ thiện chia thành hai nhóm. Nhóm thứ nhất do ông Lưu Xuân Thủy - Phó Chủ tịch Thường trực HĐQT làm trưởng đoàn. Nhóm thứ hai do ông Trần Văn Thế - Phó Chủ tịch HĐQT, Chủ tịch Công đoàn làm trưởng đoàn.

Ngoài trao quà hỗ trợ cho bà con tại trụ sở UBND các xã, thôn, bản, hai đoàn công tác đã đến nhà thăm hỏi, động viên đối với các hộ gia đình bị thiệt hại nặng nề do bão lũ gây ra. Tại tỉnh Hà Tĩnh, có 10



≡ *Phó Chủ tịch HĐQT Lưu Xuân Thủy thăm hỏi bà con ở Quảng Trị*



≡ *Thăm hỏi, tặng quà cho người dân tỉnh Thừa Thiên-Huế*

hộ dân thuộc diện đặc biệt khó khăn, nhà bị ngập sâu và người đau yếu không đến điểm nhận quà được, ông Trần Văn Thế cùng đoàn công tác đã đến từng nhà và khi thấy hoàn cảnh của họ quá khó khăn, đã quyết định trao phần quà giá trị 5 triệu đồng cho mỗi hộ.

Ông Trần Văn Thế cho biết: "Chỉ trong vòng 1 tuần kêu gọi, Công đoàn đã nhận được 1,2 tỷ đồng, trong đó 700 triệu đồng tiền đóng góp từ HĐQT, Hội đồng Cố vấn, Ban Điều hành, CBCNV, và 500 triệu đồng Tập đoàn Đèo Cả ủng hộ. Đây là tấm lòng của toàn thể CBCNV trong hệ thống Tập đoàn Đèo Cả, chia sẻ khó khăn tới đồng bào các tỉnh miền Trung, mong người dân sớm vượt qua khó khăn và ổn định lại cuộc sống".■

thơ

Tự hào Người Đèo Cả

NGUYỄN VĂN SÁNG

Tôi tự hào là Người Đèo Cả!
Trong mái nhà chung Nam Trung Bắc chan hòa
Khát vọng dấn thân mở hầm xuyên núi
Vượt thác băng đèo cho đường mới vươn xa

Tổ quốc linh thiêng nghe tiếng vọng tên mình
Lời giục giã những công trình dự án
Cao tốc Bắc Nam, đường bao bờ biển
Vẫn đang chờ Người Đèo Cả thân chinh

Chúng tôi đây những Người Đèo Cả!
Đi tiên phong trong xây dựng hạ tầng
Đèo Cả, Cù Mông, Hải Vân, Bắc Giang - xứ Lạng
Mỹ Thuận - Trung Lương về đích thông đường

Tôi tự hào là Người Đèo Cả!
Lòng thiết tha mang hạnh phúc đến muôn nhà
Khắp nẻo miền quê giao thông sung túc
Cuộc sống an toàn cho Tổ quốc, quê hương.

Cung đường nhân tâm

BÍCH LỆ
(Giáo viên trường PTTH Thanh Oai A, Hà Nội)

Sau Cổ Mã! Anh về Cù Mông
Và quay lại thông hầm Đèo Cả,
Đèo Hải Vân quanh co hiểm trở
Đẩy bao xe xuống biển cả, vực sâu...
Kế hoạch nắn đường bàn thảo từ lâu,
Thông đèo Cù Mông - Hải Vân - Đèo Cả...
Bắt tay làm gặp bao vất vả
Thiếu vốn đầu tư
Khó giải phóng mặt bằng,
Trời Phú Yên lúc nắng chang chang,
Khi mưa lụt - Đất thành bùn nhão...
Chỉ có quyết tâm không hề chao đảo
Thấm tình người!
Giông bão cũng xua tan!
"Phép toán đời thường"
Giải mãi nên quen
Và "Đích đến là chân trời phía trước"...
Các anh không so đo mất - được
Vì cuộc đời! Vì Tổ quốc thân thương...
Khai thác thêm
Và nắn tiếp những cung đường
Thấm đậm nhân tâm
Ôi! Tập đoàn Đèo Cả!...

Người làm đường, người dựng xây đất nước

NGỌC TRANG

Những nẻo đường, sương trắng tan nhường sắc nắng hồng
Những nhịp cầu nối đôi bờ, vững vàng bên dạt dào cánh sóng
Những ý chí con người trước bão giông vẫn tràn đầy hy vọng
Những khát vọng nuôi nấng từ đất mẹ hiền hòa...

Dấu ấn từng công trình, sao có thể phai nhòa
Cổ Mã, Đèo Cả giữa điệp trùng non nước
Lo lắng, trở trăn của thế hệ đi trước
Nay lớp trẻ quê hương thỏa mong ước mãi mai sau

Hầm xuyên núi, không còn ly biệt đớn đau
Đất nước hôm nay vươn mình đầy tự hào, mạnh mẽ
Gió sương rèn giũa, kiên cường sức trẻ
Kiêu hãnh cất cao tiếng gọi: "Đèo Cả ơi!"

Xưa, cha ông xuống biển lên rừng, chân ghi dấu muôn nơi
Khởi tạo nên một Việt Nam hùng vĩ
Nay cháu con đắp xây những cung đường vạn lý
Sánh vai cường quốc, hạ tầng giao thông bước tiên phong

Người anh hùng thời bình hiến dâng dòng máu nóng
Tuổi trẻ dựng xây, quản chi khó nhọc
Hải Vân 2 mang trí tuệ, tầm vóc
Sáng màu cờ sắc áo, rạng sử sách non sông

Miền sơn cước quê ta, vang những bản hùng ca
Viết nên từ hy vọng, từ trái tim, bằng xương bằng máu
Mang quyết tâm "giải cứu", mang tinh thần chiến đấu
Cho đường về nhà không bị bỏ ngỏ, không còn xa

Giao thông tiến lên, kinh tế tăng trưởng, đất nước mạnh giàu
Sức mạnh Đèo Cả cũng minh chứng qua từng tuyệt tác
Trải dài từ Cửu Long giang, vươn mình lên Cao Bằng cội nguồn cách mạng
Con cháu Tiên Rồng tiếp bước kiến thiết giang san
...
Huyền thoại những cung đường, ta viết tiếp khúc tráng ca
Vẫn còn đó lời nguyện thề trước Người Cha già dân tộc
Người Đèo Cả tự hào mang trong mình lẽ sống
Sống cho mình, cho đất nước, quê hương.

Tôi yêu người công nhân ấy

NGÔ CÔNG TẤN

Người công nhân ấy
Lặng lẽ trong căn hầm thế kỷ
Mỏi mắt nhìn các chuyến xe qua
Mang theo ước vọng bình yên.
Có giấc ngủ ban ngày, đón giao thừa trong tưởng tượng
Đóa hoa mai đón xuân không ánh nắng
Nhen nhúm giao thừa, bên nỗi xa quê.
Người công nhân hầm đèo Hải Vân
Sống bên biển mà như không nghe sóng
Sống bên núi mà như không thấy xanh
Thời gian trôi qua những màn hình.
Người công nhân âm thầm cho Đà Nẵng gần với Huế
Cho nỗi mong chờ thăm mẹ gần hơn
Cho Việt Nam sánh vai Nhật Bản
Hai đường hầm dài tận ước mơ.
Những người công nhân ấy cùng một ý chí
Như hai đường hầm thẳng đến năm châu.

Tiền Giang hôm nay và ngày mai

CAO VĂN HÒA

"Ánh ban mai, mùa xuân đầu tiên vừa mới chớm
Tỏa sáng trên cung đường cao tốc của miền Tây
Trung Lương - Mỹ Thuận, đại công trường nhộn nhịp
Cho lễ thông xe triệu con tim mơ ước ngóng chờ
Rạch Miễu - Bảy Tiên - Bà Tôn - Thân Cửu Nghĩa
Thông Lưu - Mỹ Thiện - Tám Thước với Kênh Ngang
Nối nhịp đôi bờ, khơi niềm tin và khát vọng
Kiếp sống nhân sinh, giữa phép toán của đời thường
Điểm nhấn 10 năm, bao khó khăn trên bản đồ cao tốc
Mệnh đề thứ nhất, thông tuyến về Đất Mũi - Năm Căn
Đèo Cả đến đây, những người con từ mọi miền Tổ quốc
Sát cánh, đồng lòng bên đất thép Tiền Giang...".

Sức xuân trên những nẻo đường

NGỌC TRANG



Giọt mưa xuân len lỏi trong chồi biếc
Ươm cho màu cuộc sống thêm tươi
Anh rạng rỡ, gửi trong những nụ cười
Là yêu thương, những sắc màu nồng cháy.

Em hái giọt xuân, chìm trong đôi mắt ấy
Bỗng ùa về những náo nức tuổi xanh
Mượn sắc nắng vàng, em gửi nơi anh
Chàng kỹ sư đang cần mẫn trên công trường ngày mới.

Yêu tuổi thanh niên, những sức xuân phơi phới
Anh ra công trường trong nắng sớm ban mai
Lòng ngập tràn trong những sắc đào phai
Công trường nơi anh, như có em ngay cạnh.

Nhiệt huyết cùng em, tuổi xuân như đôi cánh
Mang ta đi đến với những thành công
Đất nước Việt Nam sẽ rạng rỡ vô cùng
Vì có anh, có em, ta cùng nhau chung sức.

Nhiều đêm xuân, em vẫn thường thao thức
Nhớ về anh và nghĩ đến ngày mai
Tuổi thanh niên tươi đẹp khai phá những cung đường dài
Ừ, em nhé! Ta cùng nhau cống hiến.

Lắm gian khổ, nhưng lòng ta bất biến
Quyết làm giàu cho đất nước, quê hương
Để ngày mai, trên khắp mọi nẻo đường
Tràn sắc xuân, rộn tiếng cười no ấm.

Nhắn gửi anh: Tuổi xuân là đôi cánh
Đưa sức trẻ đôi ta đến hạnh phúc tương lai
Hướng về phía trước ấy là hành trình dài
Anh và em đồng lòng dựng xây để mùa xuân còn mãi.

05

TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ QUA LĂNG KÍNH BÁO CHÍ



TRÊN CÔNG TRƯỜNG & TRONG NGHỊ TRƯỜNG

QUỐC HỘI SOẠN SỬA KỲ HỌP MỚI VỚI DỰ KIẾN NỬA KỲ HỌP THEO HÌNH THỨC TRỰC TUYẾN. NGƯỜI DÂN RA ĐƯỜNG LUÔN NHỚ ĐẾN NHỮNG CHIẾC KHẨU TRANG. NHƯNG DÒNG CHẢY PHÁT TRIỂN ĐẤT NƯỚC VẪN CUỒN CUỘN. THỦ TƯỚNG, CÁC PHÓ THỦ TƯỚNG CÓ MẶT TRÊN CÁC CÔNG TRƯỜNG TỪ BẮC VÀO NAM...

◢ LÊ CHÂU

COVID-19, kẻ thù nguy hiểm, trong lần xuất hiện trở lại này đã không còn đủ sức phủ bóng u ám lên toàn nền kinh tế cũng như không còn đủ sức phủ bóng âu lo "nghỉ Tết kéo dài đến hè, nghỉ hè kéo dài đến Tết" lên tâm tư của người dân.

Dù các ca bệnh tăng lên con số có ngày là hàng chục ở tâm điểm Đà Nẵng, nhưng Chính phủ vẫn giữ vững khí thế đồng loạt ra quân đúng như cam kết của Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc tại Nghị trường Kỳ họp thứ 9 diễn ra hồi tháng 6.

Thủ tướng quả quyết: "Trong những tháng còn lại của năm 2020 và thời gian tới, cùng với làm tốt công tác phòng chống dịch bệnh, Chính phủ chỉ đạo triển khai đồng bộ, quyết liệt các nhiệm vụ, giải pháp phục hồi và phát triển kinh tế - xã hội".



≡ *Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc thị sát, kiểm tra Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận tại tỉnh Tiền Giang, ngày 31/7 (Ảnh: VGP)*

Chọn trọng tâm để "tả xung hữu đột" là giải ngân vốn đầu tư công, Thủ tướng nêu rõ trước Quốc hội, "tập trung đẩy nhanh tiến độ xây dựng các dự án tuyến đường bộ cao tốc Bắc - Nam, Cảng hàng không quốc tế Long Thành và các dự án quan trọng, cấp bách khác có tính lan tỏa cao, kết nối vùng, miền".

Cả Chính phủ lên đường đến công trường, trong đó người đứng đầu Chính phủ thị sát thực địa Dự án Cảng hàng không quốc tế Long Thành và cuối tuần rồi là lần thứ 3 ông đến kiểm tra tiến độ Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận.

Trên công trường, Thủ tướng ra chỉ đạo tháo gỡ từng nút thắt, chốt lại thời điểm cho từng hạng mục và nối vòng tay giữa lãnh đạo địa phương, chủ đầu tư dự án, các bộ, ngành thành vòng tròn gắn kết, gia tốc cho "bánh xe" công trình lao về đích.

Kiểm tra thực địa dự án Cảng hàng không quốc tế Long Thành, Thủ tướng đề nghị các bộ, ngành cùng hỗ trợ tỉnh để cơ bản trong năm 2020 phải xong mặt bằng, có đất sạch 5.000ha. Trước hết, trong tháng 10 năm nay phải bàn giao toàn bộ mặt bằng giai đoạn 1 hơn 1.800ha để Tổng Công ty Cảng hàng không Việt Nam (ACV) khởi công hạng mục dự án.

Thủ tướng cũng đồng ý ngay với kiến nghị của Đồng Nai điều chỉnh, bổ sung quy hoạch các khu công nghiệp với tổng diện tích khoảng 6.831ha để đón nhận dịch chuyển đầu tư mới sau dịch COVID-19.

Còn công trường Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận, trong vòng hơn một năm, sau 3 lần Thủ tướng đến kiểm tra, khối lượng công việc hoàn thành đã tăng gấp 4 lần so với tiến độ thi công trong suốt 10 năm, tính từ thời điểm dự án khởi công lần đầu.

Chỉ tính từ thời điểm Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc đến đây hồi tháng 3/2020 tới khi ông trở lại vào ngày 31/7/2020, sau 4 tháng, khối lượng thực hiện đã được đẩy tăng từ 40% lên gần 60% (tăng 20%), bất chấp điều kiện bất lợi của thời tiết mùa mưa Nam Bộ.

Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần BOT Trung Lương - Mỹ Thuận tự tin báo cáo Thủ tướng kế hoạch thông tuyến vào cuối năm 2020 bảo đảm đúng như kỳ vọng của Chính phủ.

Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận là một ví dụ điển hình cho một Chính phủ trân trọng lời hứa, không ngại khó, không ngại khổ, nói là làm, làm quyết liệt, làm đến cùng.

Có vai trò đặc biệt quan trọng kết nối khu vực Đồng bằng sông Cửu Long với TP. HCM và khu vực kinh tế trọng điểm phía Nam, nhưng Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận trầy trật 10 năm với 2 lần thay đổi nhà đầu tư, 3 lần thay đổi tổng vốn, 4 lần lùi thời hạn hoàn thành và đến đầu năm 2019 thì đứng trước bờ vực đổ vỡ.

Quyết giải cứu cho Dự án này vì "phải làm cho được cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận để giữ lời hứa với 20 triệu người dân miền Tây, một lời hứa đã cam kết từ nhiều năm nay nhưng chưa thực hiện được", kể từ tháng 3/2019, Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc liên tục chủ trì các cuộc họp của Thường trực Chính phủ: "điều tôi muốn nghe tại các cuộc họp là về những đơn vị, con người kiên cường thi công để bằng mọi cách bảo đảm tiến độ".

Không chỉ vậy, Thủ tướng đến tận nơi để bảo đảm cho 100% các đề nghị liên quan đến dự án này được giải quyết triệt để. Cuối tháng 9/2019, đứng giữa công trường của Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận, Thủ tướng trao cho các bộ, cơ quan liên quan văn bản về việc đồng ý bố trí 2.186 tỷ đồng vốn đầu tư từ nguồn tăng thu ngân sách Trung ương năm 2018 cho dự án. Đại diện các bên liên quan đều hứa không phụ công sức của Chính phủ.

Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận còn có thể coi là một ví dụ điển hình cho tinh thần thách thức lại dịch bệnh COVID-19 của Chính phủ, như Thủ tướng nói: "dịch bệnh xuất hiện không phải để làm chúng ta gục ngã, mà để chúng ta vượt qua và chiến thắng".

Hơn 4 tháng trước, vào đúng lúc "giặc" virus Corona hoành hành, Thủ tướng vẫn dành thời gian đến kiểm tra tiến độ dự án này. Và kể cả khi dịch bệnh bùng phát trở lại sau gần 100 ngày bình yên, Thủ tướng giữ nguyên lịch trình thị sát công trường dự án cao tốc miền Tây.

Dẫn đầu đoàn kiểm tra của Chính phủ kiểm tra tiến độ giải ngân vốn đầu tư công tại một số địa phương vùng Đồng bằng sông Hồng, Phó Thủ tướng Thường trực Trương Hòa Bình quan tâm đến điểm nghẽn dự án không triển khai được bởi không có mặt bằng thi công.

Nguyên nhân là trách nhiệm của người đứng đầu địa phương, đơn vị khi chưa quyết liệt, thiếu sự phân công chỉ đạo tập trung, dứt điểm và cũng có cả nguyên nhân là thủ tục lòng vòng ngay trong bộ máy hành chính Nhà nước.

Phó Thủ tướng Thường trực nói thẳng, "Bên cạnh việc kiểm tra ở các địa phương cũng cần kiểm tra các bộ như Bộ Kế hoạch và Đầu tư, Bộ Công Thương, Bộ Tài nguyên và Môi trường, Bộ Tài chính... để xem thủ tục lòng vòng ở ngay trong chính các bộ này như thế nào".

Thị sát công trường tại các tỉnh Tây Bắc; thị sát tuyến đường sắt đô thị Bến Thành - Suối Tiên là tuyến metro đầu tiên của TP. HCM, Phó Thủ tướng Phạm Bình Minh giúp các địa phương biết "sốt ruột" đúng như yêu cầu của Thủ tướng.

Bởi nếu không biết "sốt ruột" thì sẽ thấm thía về quyết định của Chính phủ là điều chuyển vốn từ các tỉnh có tiến độ giải ngân chậm sang các tỉnh có tiến độ giải ngân cao.

Thưởng, phạt phân minh, Chính phủ hiện sẵn sàng nguồn vốn khoảng 2 nghìn tỷ đồng rót thêm cho địa phương nào về đích sớm.

Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng đến công trường Dự án tuyến cao tốc Bắc - Nam phía Đông đoạn Cao Bồ - Mai Sơn. Tính đến hết tháng 6, tiến độ giải ngân cho Dự án này đã đạt trên 93%.

Các dự án cao tốc bừng bừng tăng tốc. Dự án Cam Lộ - La Sơn, Ban quản lý dự án đường Hồ Chí Minh thi công liên tục từ sáng sớm đến 22 giờ hàng ngày. Bộ Giao thông vận tải vào danh sách top 10 bộ, ngành đang có tốc độ giải ngân cao nhất.

Chưa thể "ra trận" giải ngân như ngày nào vai đeo balo lên đường thám hiểm hang động Sơn Đoòng quảng bá cho du lịch Việt, Phó Thủ tướng Vũ Đức Đam nhận nhiệm vụ trực chiến 24/24 giờ diệt COVID-19...



≡ *Sáng 01/8, tại Cần Thơ, Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc làm việc với lãnh đạo các tỉnh, thành phố vùng Đồng bằng sông Cửu Long về việc tháo gỡ khó khăn cho sản xuất kinh doanh, đẩy nhanh tiến độ thực hiện, giải ngân vốn đầu tư công (Ảnh: VGP)*

Khi cả Chính phủ tỏa ra công trường, kết quả, giải ngân đầu tư công tháng 7 tăng gấp 1,5 lần tháng 6 và tính chung 7 tháng năm 2020 đã tăng ở mức cao nhất trong vòng 5 năm qua.

Gặp phải bạt ngàn thách thức, trong đó có những thách thức chưa từng có, Chính phủ nhiệm kỳ này mang trọn vẹn hình ảnh của một Chính phủ "sáng chắn bão giông, chiều ngăn nắng lửa", chưa từng có thời khắc thảnh thơi. Đã vậy, từng có dư luận ồn ào không hài lòng vì "Thủ tướng đi địa phương nhiều quá".

Nhưng điều đó càng làm cho nghị trường nhiều hơn những lời cổ vũ cho Chính phủ.

"Có đi nhiều thì mới có thể mang đến được cảm nhận cho người dân rằng Chính phủ gần dân đến như vậy", đại biểu Nguyễn Thị Kim Bé xúc động nói trước diễn đàn Quốc hội.

"Tôi thấy Thủ tướng đi như vậy là ít", Chủ nhiệm Ủy ban Quốc phòng An ninh Võ Trọng Việt phát biểu, "Muốn đất nước phát triển hơn nữa thì Thủ tướng phải đi địa phương nhiều hơn nữa".

Nói ngắn gọn và chắc nịch, đại biểu Nguyễn Thanh Xuân (Cần Thơ) khẳng định tại phiên thảo luận kinh tế - xã hội được truyền hình trực tiếp tới toàn dân, "Chính phủ khỏe và giỏi". ■

Báo Chính phủ
http://baochinhphu.vn/Thoi-su/Tren-cong-truong-va-trong-nghi-truong/402902.vgp

KHÁNH THÀNH

HẦM ĐƯỜNG BỘ DÀI NHẤT ĐÔNG NAM Á

NỐI ĐÀ NẴNG - HUẾ

◢ XUÂN TIẾN

HÔM NAY (11/01), BỘ GIAO THÔNG VẬN TẢI (GTVT) VÀ CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ TỔ CHỨC KHÁNH THÀNH HẦM HẢI VÂN 2 NỐI ĐÀ NẴNG VỚI THỪA THIÊN-HUẾ SAU HƠN 4 NĂM THI CÔNG.



≡ *Hầm Hải Vân 2 chính thức khánh thành ngày 11/01/2021*

Hôm nay (11/01), Bộ GTVT và Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả tổ chức khánh thành hầm Hải Vân 2 nối Đà Nẵng với Thừa Thiên-Huế sau hơn 4 năm thi công.

"Đây là công trình lớn, có kỹ thuật công nghệ phức tạp được Tập đoàn Đèo Cả làm chủ đầu tư và các nhà thầu trong nước thực hiện đã khẳng định năng lực đầu tư cũng như về kỹ thuật, công nghệ thi công đường hầm của các doanh nghiệp Việt Nam. Tôi biểu dương sự nỗ lực của Bộ GTVT, đặc biệt là Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả đã nỗ lực vượt qua khó khăn để hoàn thành công trình", Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng nhấn mạnh.

Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng cũng đề nghị Bộ GTVT, Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả phối hợp với các bộ, ngành để quản lý, vận hành hầm đường bộ Hải Vân 2 an toàn, thông suốt cũng như giải quyết các vướng mắc về nguồn kinh phí của công trình này.

Hầm Hải Vân 2 nằm trong dự án đầu tư xây dựng hầm Đèo Cả, bao gồm hầm Đèo Cả, hầm Cổ Mã, hầm Cù Mông và hầm Hải Vân 2 với tổng vốn đầu tư 26.154 tỷ đồng. Trong đó, vốn hỗ trợ Nhà nước và trái phiếu Chính phủ là 5.048 tỷ đồng.

Dự án hầm đường bộ Hải Vân 2 do Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả làm chủ đầu tư, có chiều dài phần hầm 6,2km (2 làn xe rộng 7m), đường dẫn phía Bắc 1,7km và đường dẫn phía Nam 4 km, là hầm đường bộ dài nhất Đông Nam Á.

Hầm Hải Vân 2 được khởi công tháng 4/2016, gồm 2 giai đoạn. Giai đoạn 1 nâng cấp đoạn tuyến QL1 qua đèo Hải Vân và nâng cấp, sửa chữa hầm Hải Vân 1 đã hoàn thành vào tháng 8/2017.

Giai đoạn 2 thi công mở rộng ống hầm Hải Vân 2 (trên cơ sở hầm lánh nạn cũ) và đến tháng 9/2020 kết thúc thi công, vượt tiến độ 3 tháng, được Bộ GTVT chấp thuận. ■

Báo Điện tử VTV News
https://vtc.vn/khanh-thanh-ham-duong-bo-dai-nhat-dong-nam-a-noi-da-nang-hue-ar590196.html





≡ *Hầm Hải Vân 2 là hầm đường bộ dài nhất Đông Nam Á*

(BĐT) - HẦM HẢI VÂN 2 - HẦM ĐƯỜNG BỘ DÀI NHẤT ĐÔNG NAM Á, LÀ CÔNG TRÌNH ĐƯỢC ĐẦU TƯ THEO PHƯƠNG THỨC PPP, THỂ HIỆN ĐƯỢC TÍNH ƯU VIỆT CỦA PHƯƠNG THỨC ĐẦU TƯ NÀY KHI VỚI NGUỒN LỰC, TRÍ TUỆ TƯ NHÂN ĐÃ ĐƯA CÔNG TRÌNH KHÓ KHĂN BẬC NHẤT VỀ KỸ THUẬT HOÀN THÀNH VƯỢT TIẾN ĐỘ, ĐẢM BẢO CHẤT LƯỢNG. THẾ NHƯNG, PPP LÀ CUỘC CHƠI BÌNH ĐẲNG THEO HỢP ĐỒNG, KHI NHÀ ĐẦU TƯ ĐÃ THỰC HIỆN CAM KẾT CỦA MÌNH, NHÀ NƯỚC CŨNG CẦN "FAIR PLAY"...



MỪNG - LO
CỦA NHÀ ĐẦU TƯ HẦM HẢI VÂN 2 VÀ
CHUYỆN "FAIR PLAY" TRONG PPP

◢ MINH THƯ

CÔNG TRÌNH CỦA BẢN LĨNH, TRÍ TUỆ VIỆT

Ngày 11/01/2021, hầm Hải Vân 2 nối Thừa Thiên-Huế với Đà Nẵng được khánh thành. Với chiều dài hầm 6,2km (chiều dài tuyến 12,4km bao gồm cả đường dẫn), đây là công trình hầm đường bộ dài nhất khu vực Đông Nam Á, đặc biệt nhà đầu tư, nhà thầu Việt làm chủ từ việc đầu tư cho đến thiết kế, thi công, vận hành.

"Đây là công trình lớn, có kỹ thuật, công nghệ phức tạp, do Tập đoàn Đèo Cả làm chủ đầu tư và các nhà thầu trong nước thực hiện, đã khẳng định sự tiến bộ vượt bậc về năng lực đầu tư, cũng như về kỹ thuật, công nghệ, về thi công hầm đường bộ của các doanh nghiệp Việt Nam", Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng ghi nhận tại Lễ khánh thành hầm Hải Vân.

Theo Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng, với việc hoàn thành các công trình hầm đường bộ Đèo Cả, Cù Mông, Hải Vân, Đèo Ngang, chúng ta đã chinh phục xong các cung đường đèo hiểm trở trên QL1 khu vực miền Trung; khẳng định bản lĩnh, trí tuệ của đội ngũ cán bộ, kỹ sư, công nhân viên, người lao động ngành xây dựng công trình giao thông vận tải Việt Nam. Qua đó khẳng định ngành xây dựng Việt Nam có thể hoàn toàn làm chủ công nghệ và kỹ thuật tiên tiến đối với lĩnh vực xây dựng nói chung và những công trình giao thông nói riêng.

Phó Thủ tướng cho rằng, các nhà đầu tư trong nước có năng lực, kinh nghiệm hoàn toàn có thể đầu tư các công trình hạ tầng giao thông vận tải quy mô lớn, đòi hỏi yêu cầu kỹ thuật cao. Về phía Nhà nước, cần có cơ chế thuận lợi hơn nữa để khuyến khích, tạo điều kiện cho các nhà đầu tư trong nước cùng tham gia phát triển hệ thống kết cấu hạ tầng giao thông.

NHƯNG NHÀ ĐẦU TƯ VẪN CÒN RẤT NHIỀU NỖI LO

Việc một nhà đầu tư Việt hoàn thành hầm Hải Vân 2 vượt tiến độ, đảm bảo chất lượng là một minh chứng cho tính ưu việt của phương thức PPP.

Hầm Hải Vân 2 là một hạng mục triển khai sau cùng thuộc Dự án đầu tư xây dựng hầm đường bộ Đèo Cả - đầu tư theo hợp đồng BOT, tổng mức đầu tư hơn 26 nghìn tỷ đồng. Theo Bộ Giao thông vận tải, các công trình hầm Cổ Mã, hầm Đèo Cả và hầm Cù Mông thuộc Dự án đã hoàn thành đưa



vào khai thác sử dụng, giải quyết triệt để tình trạng ùn tắc giao thông, tạo điều kiện thuận lợi về kết nối và thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội các tỉnh duyên hải miền Trung. Với việc hoàn thành hầm Hải Vân 2, toàn bộ các công trình thuộc Dự án đã được Nhà đầu tư thực hiện theo đúng cam kết tại hợp đồng, đảm bảo an toàn, chất lượng.

Tuy nhiên, thông tin tại Lễ khánh thành hầm Hải Vân 2, Tập đoàn Đèo Cả cho biết, hầm Hải Vân 2 sẽ chỉ được mở trong 20 ngày để phục vụ nhân dân dịp Tết Nguyên đán, từ ngày 01/02/2021 đến hết ngày 21/02/2021. Sau thời gian trên, Nhà đầu tư sẽ đóng hầm Hải Vân 2 (hầm Hải Vân 1 vẫn hoạt động bình thường).

Sở dĩ có việc mở rồi lại đóng hầm này, theo ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả, là vì Nhà đầu tư không thể đảm bảo được kinh phí vận hành hầm khi mà phương án tài chính của Dự án còn rất nhiều khó khăn do Nhà nước chưa thực hiện đúng các cam kết trong hợp đồng đã ký. Trong khi Nhà đầu tư đã kiến nghị nhiều lần, chịu nhiều áp lực tài chính, trả nợ ngân hàng, chi phí vận hành hầm không đảm bảo, thì việc giải quyết của cơ quan Nhà nước thường trong tình trạng "được xem xét" và "tiếp tục xem xét", kéo dài, luẩn quẩn làm mất niềm tin từ phía Nhà đầu tư.

"Trong khi các vướng mắc về tài chính của Dự án đã kéo dài và vẫn chưa được giải quyết, việc đưa Dự án vào khai thác, vận hành sẽ phát sinh rất nhiều chi phí nhưng Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả vẫn sẽ cố gắng tổ chức vận hành cho các phương tiện lưu thông qua 2 ống hầm trong thời gian cao điểm trên để phục vụ nhân dân... Việc đóng cửa sẽ ảnh hưởng đến nhân dân nhưng không thể nào làm khác hơn khi gần 3 năm trôi qua, các vướng mắc vẫn chưa được giải quyết. Điều đó dẫn tới một sự lãng phí tài sản rất lớn của doanh nghiệp và người dân chính là đối tượng chịu thiệt", lãnh đạo Đèo Cả chia sẻ.

Ông Hồ Minh Hoàng tiếp tục kiến nghị Quốc hội, Chính phủ, Bộ Giao thông vận tải, Bộ Kế hoạch và Đầu tư, Bộ Tài chính quan tâm xem xét, chỉ đạo để kịp thời tháo gỡ những vướng mắc đó, thực hiện đúng các cam kết trong hợp đồng đã ký với nhà đầu tư. Trong đó, về phần vốn 1.180 tỷ đồng, sớm bổ sung vốn ngân sách Nhà nước hỗ trợ Dự án từ nguồn vốn đầu tư giai đoạn 2021 - 2025, xác định thời gian giải ngân cụ thể để làm cơ sở điều chỉnh phương án tài chính. Đối với cơ chế thu phí Trạm La Sơn - Tuý Loan, thực hiện đúng cam kết đã ký với Nhà đầu tư, trong đó có việc tiếp tục thực hiện việc thu phí tại trạm thu phí La Sơn - Túy Loan để hoàn vốn cho Dự án hầm Đèo Cả theo chủ trương đã được chấp thuận tại văn bản số 70/TTg-KTN ngày 12/01/2016 của Thủ tướng Chính phủ. Đồng thời giải quyết cho doanh nghiệp dự án được hoàn thuế giá trị gia tăng sau ngày đưa Dự án vào thu phí đối với các hóa đơn đầu vào của Dự án Đèo Cả bao gồm hầm Đèo Cả, Cổ Mã, Cù Mông và Hải Vân hoặc bổ sung kinh bù đắp là 200 tỷ đồng như ý kiến của Kiểm toán Nhà nước nêu. Bộ Giao thông vận tải thực hiện điều chỉnh, cập nhật quy hoạch hướng tuyến đoạn cao tốc Bình Định - Phú Yên đảm bảo việc kết nối vào hầm Cù Mông tránh việc đầu tư lãng phí.





Sau khi nghe Nhà đầu tư kiến nghị, Phó Thủ tướng Trịnh Đình Dũng đã đề nghị các bộ, ngành có liên quan xem xét tháo gỡ những khó khăn cho doanh nghiệp và người dân nói chung, trong đó có những doanh nghiệp tham gia vào công trình hạ tầng giao thông và cụ thể là công trình hầm Đèo Cả, hầm đèo Hải Vân 2. "Chỉ có như vậy mới khuyến khích được doanh nghiệp trong nước tham gia phát triển kết cấu hạ tầng, đặc biệt là hạ tầng giao thông vận tải", Phó Thủ tướng nói.

Theo nhiều chuyên gia, PPP chính là phương thức ưu việt để phát huy được bản lĩnh, trí tuệ của nhà đầu tư Việt vào đầu tư, hoàn thiện kết cấu hạ tầng giao thông của đất nước. Tuy nhiên, dù Luật PPP đã có hiệu lực, nhưng khi cơ quan Nhà nước chưa thực hiện đúng cam kết tại các hợp đồng cũ thì "một lần bất tín vạn sự bất tin", sẽ ảnh hưởng không nhỏ đến môi trường đầu tư, đến niềm tin và khát vọng cống hiến của nhà đầu tư. ■

Báo Đấu thầu
https://baodauthau.vn/mung-lo-cua-nha-dau-tu-ham-hai-van-2-va-chuyen-fair-play-trong-ppp-post101479.html



CAO TỐC TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN:

TRẢ MÓN NỢ 10 NĂM

◢ MẬU TRƯỜNG

VỚI HƠN 20 TRIỆU NGƯỜI DÂN ĐỒNG BẰNG SÔNG CỬU LONG, BUỔI CHẠY THỰC NGHIỆM THÔNG XE TUYẾN CAO TỐC TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN VÀO CUỐI THÁNG 12/2020 LÀ NGÀY KHÔNG THỂ NÀO QUÊN.

Đó là một giấc mơ dài, giấc mơ hơn 10 năm của đồng bào cả nước nói chung và đặc biệt là của hơn 20 triệu người dân miền Tây nói riêng nay đã trở thành hiện thực; còn với nhà đầu tư, buổi thông tuyến như một món nợ mà họ đã trả được cho người dân.

DẤU ẤN LÃNH ĐẠO, NĂNG LỰC NHÀ THẦU, BẢN LĨNH NHÀ ĐẦU TƯ

Cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận được khởi công từ tháng 11 - 2009, trong gần 10 năm với bao "thăng trầm", khối lượng thi công của dự án chỉ đạt 10% kèm theo những con số đáng buồn về việc triển khai dự án: 2 lần thay đổi nhà đầu tư, 3 lần thay đổi tổng mức đầu tư, 4 lần lùi thời hạn hoàn thành... Việc tháo gỡ các khó khăn, đưa Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận "về đích" sớm có ý nghĩa hết sức cấp bách, bởi tuyến đường đóng vai trò quan trọng kết nối vùng, đáp ứng nhu cầu phát triển kinh tế - xã hội của khu vực Đồng bằng sông Cửu Long (ĐBSCL) cũng như cả nước.

Tháng 3/2019, Tập đoàn Đèo Cả được liên danh nhà đầu tư mời tham gia quản trị, điều hành dự án để tháo gỡ vướng mắc, tiếp tục triển khai Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận. Khi đó, không mấy ai dám tin rằng Tập đoàn Đèo Cả sẽ làm được, bởi lịch sử 10 năm ì ạch của tuyến đường này đã làm mất niềm tin của hàng triệu người dân.

Vì thế, ngay từ khi Tập đoàn Đèo Cả được liên danh các nhà đầu tư mời tham gia "giải cứu" dự án từ tháng 3/2019 đã nêu cao tinh thần, trách nhiệm "Dự án chậm một ngày, thêm một ngày mắc nợ nhân dân", rốt ráo thực hiện một loạt biện pháp nhằm tái khởi động dự án bị đình trệ cả một thập kỷ qua.

Mặc dù không tham gia góp vốn đầu tư và chỉ đảm nhận vai trò quản trị, điều hành nhưng với tinh thần hết sức trách nhiệm, Tập đoàn Đèo Cả đã tập trung nhân lực, sắp xếp lại bộ máy quản trị để quản lý dự án, cùng doanh nghiệp dự án chủ động, tích cực làm việc với Hội đồng nghiệm thu Nhà nước, Kiểm toán Nhà nước, Thanh tra Thuế, Cơ quan cảnh sát điều tra - Bộ Công an để tiến hành rà soát lại toàn bộ hồ sơ dự án, giải quyết các tồn tại trước đây, đồng thời loại bỏ nhà đầu tư 0 đồng, loại nhà thầu yếu kém và điều chỉnh tổng mức đầu tư.

Để đáp ứng tiến độ chung của toàn dự án thì trong dịp Tết Nguyên đán Canh Tý 2020, hàng trăm người, từ Ban Điều hành, cán bộ quản lý, kỹ sư, người lao động của Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận đã tạm ăn Tết xa nhà, bám công trường, thi công xuyên Tết. Toàn dự án có 10 gói thầu được tổ chức triển khai thi công 3 ca, kỹ sư, công nhân làm việc liên tục với tinh thần tình nguyện, làm việc để đạt kết quả thực chất, chứ không đơn thuần là khẩu hiệu suông.

Tất cả đồng lòng vì một mục tiêu là đẩy nhanh tiến độ, hoàn thành tuyến đường quan trọng của vùng ĐBSCL. Đến thời điểm này tiến độ thi công lũy kế đã đạt hơn 75% tổng khối lượng toàn dự án, tăng tốc rất nhanh so với 10 năm trước đó.



THỦ TƯỚNG CHÍNH PHỦ CHỈ ĐẠO THÔNG TUYẾN TRONG NĂM 2020

Lần thứ 3 đến kiểm tra tiến độ dự án vào cuối tháng 7/2020, Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc khẳng định việc đầu tư xây dựng cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận hiện nay có ý nghĩa quan trọng và cấp bách, nhằm kết nối tuyến cao tốc TP. HCM - Trung Lương, hình thành tuyến đường cao tốc TP. HCM - Cần Thơ và tiếp tục triển khai đoạn Cần Thơ - Cà Mau theo quy hoạch, để giảm tải cho tuyến QL1, góp phần thúc đẩy phát triển kinh tế - xã hội, bảo đảm quốc phòng an ninh 13 tỉnh ĐBSCL và cả nước.

Vì vậy, Thủ tướng Chính phủ yêu cầu các bộ, ngành, địa phương liên quan, UBND tỉnh Tiền Giang, Tập đoàn Đèo Cả trong vai trò là đơn vị điều hành dự án phải khắc phục khó khăn, đẩy nhanh tiến độ, đảm bảo thông toàn tuyến vào tháng 12/2020 và hoàn thiện dự án đưa vào khai thác trong năm 2021.

Nhiều tháng qua, với khối lượng thi công của dự án còn khá lớn, quá trình thi công trong điều kiện diễn biến phức tạp của dịch bệnh COVID-19, thời tiết cực đoan, hạn mặn gay gắt tại ĐBSCL, dẫn đến việc khan hiếm nguồn nguyên vật liệu, đòi hỏi chủ đầu tư và các nhà thầu phải nỗ lực cao nhất mới có thể đáp ứng được tiến độ.

Việc thông tuyến và cho xe chạy thử nghiệm trên cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận vào ngày 28/12/2020 đã một lần nữa khẳng định quyết tâm vượt khó của toàn thể cán bộ, kỹ sư, công nhân làm việc ở dự án và thể hiện cam kết đúng hẹn của Tập đoàn Đèo Cả khi tham gia dự án: Làm thật, có kết quả thật, tạo ra giá trị thật.

Ông Nguyễn Tấn Đông - Tổng Giám đốc Công ty Cổ phần BOT Trung Lương - Mỹ Thuận, cho biết: "Với phương châm "Muốn thông đường thực địa, phải thông đường trách nhiệm", "Dự án chậm một ngày, thêm một ngày mắc nợ với nhân dân", dự án đã lập tiến độ gắn trách nhiệm cho chính mình và các bên liên quan đến dự án, cùng hàng ngàn cán bộ, kỹ sư và công nhân thực hiện làm việc 3 xuyên "xuyên đêm, xuyên Tết, xuyên dịch", thay ca nhau ngày đêm bám sát công trường, cùng vượt khó, biến thách thức thành cơ hội, biến sự hoài nghi thành động lực, lấy lại lòng tin đã mất".

Và kết quả của hơn 1 năm rưỡi khởi động lại dưới sự quản trị điều hành của Tập đoàn Đèo Cả, dự án về đích thông tuyến đúng tiến độ theo như chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ. ■

Báo Tuổi trẻ
https://tuoitre.vn/cao-toc-trung-luong-my-thuan-tra-mon-no-10-nam-20210118162837298.htm

DEOCA GROUP
Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt
CHIẾN THẮNG VIRUS CORONA
CHIẾN THẮNG VIRUS TRÌ TRỆ





MV "VƯỢT BÃO CORONA" DO CÁC THÀNH VIÊN CHỦ CHỐT CỦA TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ SÁNG TÁC VÀ TỰ BIỂU DIỄN GÂY BẤT NGỜ CỘNG ĐỒNG MẠNG.





HẬU TRƯỜNG CA KHÚC "VƯỢT BÃO CORONA" CỦA CHỦ TỊCH HĐQT ĐÈO CẢ SỐT MẠNG XÃ HỘI

◢ NAM HẢI

Lời bài hát da diết, hào hùng với những ca từ mộc mạc, ca khúc "Vượt bão Corona" được ông Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả sáng tác nhằm động viên toàn thể hơn 5.000 cán bộ, nhân viên Tập đoàn Đèo Cả nói riêng và người dân cả nước nói chung, cùng nhau chung tay đẩy lùi đại dịch COVID-19.

Chưa tới một ngày đăng tải, MV "Vượt bão Corona" do chính ông Hồ Minh Hoàng và các thành viên trong Ban Lãnh đạo Tập đoàn Đèo Cả thể hiện đã nhận được nhiều sự ủng hộ từ khán giả.

"Bài hát hay quá! Chúc mừng Tập Đoàn Đèo Cả có tác phẩm rất ý nghĩa và mang tính lan tỏa cộng đồng", khán giả H.B.H bình luận.

Một tài khoản khác có tên K.V viết: "Quá hay, quá ý nghĩa. Lời bài hát da diết và rất hào hùng. Cảm ơn tác giả bài hát và các















thành viên đã thể hiện MV. Việt Nam quyết tâm chống đại dịch!".

Trên mạng xã hội facebook, tài khoản H.C - một thành viên thuộc Tập đoàn Đèo Cả cũng chia sẻ: "Ca khúc quá hay! Nghe Chủ tịch và các anh hát ca khúc này là niềm động viên, cổ vũ rất lớn đối với toàn thể nhân viên Tập đoàn Đèo Cả cùng cả nước quyết tâm chiến thắng đại dịch!".

Chia sẻ với Báo Giao thông, ông Hồ Minh Hoàng cho biết, ca khúc "Vượt bão Corona" được ông sáng tác ngay sau chuyến công tác, kiểm tra các hoạt động của Tập đoàn Đèo Cả xuyên suốt từ Lạng Sơn, Hà Nội, Đà Nẵng, Phú Yên, đến Khánh Hòa, Tiền Giang vào giữa tuần qua.

"Chứng kiến các nhân viên thu phí tại BOT Bắc Giang - Lạng Sơn, hầm Đèo Cả, rồi các anh em kỹ sư, công nhân trên các công trường hầm Hải Vân 2, cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận vừa thực hiện các biện pháp phòng, chống dịch COVID-19, vừa miệt mài, vất vả làm việc để duy trì hoạt động của doanh nghiệp, đảm bảo tiến độ hoàn thành các dự án trọng điểm mà Tập đoàn Đèo Cả đã cam kết với Chính phủ, với nhân dân, đó là nguồn cảm xúc để tôi viết lên ca khúc này", ông Hoàng nói.

Cũng theo ông Hoàng, qua lời bài hát, ông muốn nhắn nhủ động viên đến toàn thể hơn 5.000 cán bộ, công nhân viên của Tập đoàn Đèo Cả tiếp tục chung sức đồng lòng cùng Chính phủ, nhân dân cả nước để sớm đẩy lùi dịch COVID-19, đồng thời duy trì hoạt động sản xuất, thi công, đảm bảo hoàn thành các công trình, dự án theo đúng tiến độ đề ra.■

Báo Giao thông
https://www.baogiaothong.vn/hau-truong-ca-khuc-vuot-bao-corona-cua-chu-tich-deo-ca-sot-mang-xa-hoi-d460592

SÁNG 04/9 TẠI HÀ NỘI, HỘI NHÀ BÁO VIỆT NAM PHỐI HỢP VỚI HIỆP HỘI CÁC NHÀ ĐẦU TƯ CÔNG TRÌNH GIAO THÔNG ĐƯỜNG BỘ VIỆT NAM TỔ CHỨC HỘI THẢO "TRUYỀN THÔNG VỀ HẠ TẦNG GIAO THÔNG: NHÌN NHẬN VÀ ĐỊNH HƯỚNG". ÔNG HỒ QUANG LỢI VÀ ÔNG TRẦN CHỦNG ĐỒNG CHỦ TRÌ HỘI THẢO NÀY.



≡ *Ông Hồ Quang Lợi, Phó Chủ tịch Thường trực Hội Nhà báo Việt Nam phát biểu tại Hội thảo*

HỘI THẢO "TRUYỀN THÔNG VỀ HẠ TẦNG GIAO THÔNG: NHÌN NHẬN VÀ ĐỊNH HƯỚNG"

◢ HỒNG HÀ

Tham dự Hội thảo có ông Lê Đình Thọ - Thứ trưởng Bộ Giao thông vận tải, ông Khuất Việt Hùng - Phó Chủ tịch chuyên trách Ủy ban An toàn giao thông Quốc gia, ông Lưu Bình Nhưỡng - Phó trưởng Ban Dân nguyện Quốc hội, ông Trần Đình Thiên - nguyên Viện trưởng Viện Kinh tế Việt Nam, ông Hồ Quang Lợi - Phó Chủ tịch Thường trực Hội Nhà báo Việt Nam, ông Mai Đức Lộc - Phó Chủ tịch Hội Nhà báo Việt Nam, ông Trần Chủng - Chủ tịch Hiệp hội các Nhà đầu tư công trình giao thông đường bộ Việt Nam, ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả. Cùng dự Hội thảo còn có đại diện các cơ quan của Quốc hội, Kiểm toán Nhà nước, các bộ, ban, ngành của Trung ương, các đồng chí nguyên là lãnh đạo Hội Nhà báo Việt Nam qua các thời kỳ, lãnh đạo các đơn vị trực thuộc Hội, đại diện Hội nhà báo các tỉnh, thành phố trong cả nước, các ngân hàng cùng các nhà đầu tư công trình giao thông đường bộ Việt Nam, các nhà khoa học, chuyên gia kinh tế, các cơ quan báo chí truyền thông...

Phát biểu khai mạc tại Hội thảo, ông Hồ Quang Lợi - Phó Chủ tịch Thường trực Hội Nhà báo Việt Nam nhấn mạnh, những năm qua, Đảng, Nhà nước và nhân dân ta đã dành sự quan tâm lớn cho đầu tư phát triển hệ thống kết cấu hạ tầng kinh tế, xã hội, từng bước đáp ứng yêu cầu xây dựng và bảo vệ đất nước, góp phần bảo đảm tăng trưởng kinh tế nhanh, phát triển các lĩnh vực đời sống xã hội... Nhiều công trình hiện đại được đầu tư xây dựng đạt tiêu chuẩn khu vực và quốc tế, góp phần tạo diện mạo mới cho đất nước. Ngoài nguồn lực của Nhà nước, nguồn vốn đầu tư vào cơ sở hạ tầng đã và đang mở rộng sự tham gia của toàn xã hội, nhất là đầu tư của các doanh nghiệp vào các dự án giao thông, khu công nghiệp, khu đô thị mới và đóng góp tự nguyện của nhân dân vào phát triển kết cấu hạ tầng nông thôn. Các hình thức đầu tư, xây dựng, vận hành, kinh doanh được đa dạng hóa, mở rộng. Tuy nhiên, hệ thống kết cấu hạ tầng ở nước ta vẫn còn nhiều hạn chế, yếu kém, lạc hậu, thiếu đồng bộ, được coi là "điểm nghẽn" của quá trình phát triển. Trong công tác tuyên truyền chủ trương của Đảng, chính sách, pháp luật của Nhà nước về lĩnh vực hạ tầng giao thông, báo chí có vai trò quan trọng, vừa tuyên truyền, phổ biến, phản ánh thực tiễn sinh động, vừa giám sát và phản biện chủ trương, chính sách, vừa là cầu nối giữa Đảng, Nhà nước với nhân dân, tạo sự đồng thuận cao trong xã hội. Thời gian qua, bên cạnh những kết quả tích cực, báo chí cũng còn gặp những khó khăn, những bất cập, hạn chế trong công tác "tuyên truyền, vận động, tạo sự đồng thuận trong xã hội để mọi người dân ủng hộ và chia sẻ trách nhiệm với Nhà nước trong đầu tư phát triển kết cấu hạ tầng". Đây là Hội thảo có nội dung rộng, có ý nghĩa quan trọng, không chỉ đối với hoạt động đầu tư xây dựng hạ tầng giao thông, hoạt động hợp tác công - tư (PPP); mà còn hết sức thiết thực đối với các cơ quan báo chí, trong việc tiếp cận thông tin, nâng cao kiến thức, góp phần nâng cao chất lượng tác phẩm báo chí về lĩnh vực này.

Với mục đích tiếp tục khẳng định chủ trương, chính sách đúng đắn của Đảng và Nhà nước, nâng cao nhận thức, tạo sự đồng thuận của người dân; tạo điều kiện để các cơ quan Nhà nước, nhà đầu tư, các đối tác, trong việc cung cấp thông tin cho báo chí về các dự án hạ tầng giao thông, giúp báo chí thực hiện tốt vai trò và nhiệm vụ phản ánh kịp thời những thành tựu, cũng như những bất cập trong thực tiễn; từ đó cơ quan quản lý Nhà nước có căn cứ điều chỉnh cơ chế, chính sách phù hợp, Hội thảo đã nhận được nhiều đóng góp thông qua các bản tham luận cùng ý kiến của các chuyên gia, các nhà quản lý.

Theo ông PGS.TS. Nguyễn Chí Thành - Chủ nhiệm Ủy ban Kiểm tra Hiệp hội các Nhà đầu tư công trình giao thông đường bộ Việt Nam, trong thời gian qua, BOT đã được bàn luận rất nhiều tại nghị trường của các cơ quan Nhà nước, hội thảo của các cơ quan, tổ chức và đặc biệt là trên các phương tiện truyền thông tạo nên tâm điểm dư luận xã hội. Trong đó nhiều ý kiến, tham luận, tác phẩm báo chí đã "mổ, xẻ" một phần, góp phần cảnh báo, chấn chỉnh, ngăn chặn những khuyến khuyết, yếu kém trong việc đầu tư theo hình thức BOT. Bên cạnh đó, cũng không ít phát biểu, tham luận, bài báo thiếu trách nhiệm, chỉ cốt để "tạo hình ảnh, gây ấn tượng" tạo nên luồng dư luận ngược chiều với chủ trương đúng đắn của Đảng và Nhà nước và từ đó vô hình gây lên phản ứng, phản kháng, làm vơi đi niềm tin của dân chúng đối với việc đầu tư hạ tầng giao thông theo hình thức BOT. Tồn tại và bất cập về BOT hiện tại có khá nhiều. Nhưng nguyên nhân thì chưa được chỉ ra cụ thể, rõ ràng.



≡ *Ông Hồ Quang Lợi - Phó Chủ tịch Thường trực Hội Nhà báo Việt Nam và ông Trần Chủng - Chủ tịch Hiệp hội các Nhà đầu tư công trình giao thông đường bộ Việt Nam đồng chủ trì Hội thảo*

Với tham luận "Đánh giá hiệu quả các dự án BOT thông qua kết quả kiểm toán của Kiểm toán Nhà nước", đại diện cơ quan Kiểm toán Nhà nước đã đưa ra các kiến nghị, đề xuất nhằm nâng cao chất lượng đầu tư để các dự án BOT đảm bảo hiệu quả, phục vụ phát triển kinh tế - xã hội cũng như đảm bảo hài hòa lợi ích giữa Nhà nước, nhà đầu tư và người dân. Đại diện Kiểm Toán Nhà nước cũng mong muốn, Nhà nước nên tạo môi trường thuận lợi khuyến khích nhà đầu tư tư nhân tham gia dự án BOT, nhất là một số lĩnh vực khó khăn mang lại lợi nhuận thấp như: đường sắt, đường thủy,... Tiếp tục xây dựng và hoàn thiện các quy định, hướng dẫn về thực hiện dự án BOT; Tăng cường công tác lựa chọn nhà đầu tư bằng hình thức đấu thầu rộng rãi. Bên cạnh đó cũng cần quy định và ràng buộc nhà đầu tư phải thực hiện theo các quy định của Nhà nước trong quá trình triển khai thực hiện dự án BOT cũng nhưng quy định về lựa chọn nhà thầu, quản lý chi phí; Tăng cường công tác thanh tra, kiểm tra, kiểm toán đối với các dự án BOT ngay từ khi lập, thẩm tra dự án, phê duyệt phương án tài chính, lựa chọn nhà đầu tư. Bên cạnh đó cần có cơ chế giám sát của Nhà nước trong quá trình thực hiện dự án cũng như trong quá trình vận hành khai thác của Nhà đầu tư, tránh tình trạng lạm thu và giấu doanh thu thu phí.

Từ thực tiễn của quá trình triển khai nhiều dự án hạ tầng giao thông như: hầm Đèo Cả, hầm Cổ Mã, hầm Cù Mông, mở rộng hầm Hải Vân, QL1 đoạn qua tỉnh Khánh Hòa, cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, Hữu Nghị - Chi Lăng... Đặc biệt, Tập đoàn Đèo Cả đang tham gia tháo gỡ các vướng mắc kéo dài của Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận để sớm thông tuyến vào năm 2020 và khánh thành năm 2021 theo chỉ đạo của Chính phủ. Ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả nêu ra 6 kiến nghị nhằm sớm tháo gỡ những bất cập, rào cản để các nhà đầu tư yên tâm thực hiện dự án.

Một là, đối với cơ chế chính sách. Chính phủ cần giao cho các bộ, ngành thống kê, đánh giá tổng thể việc thu hút đầu tư sử dụng vốn vay ưu đãi ODA trong thời gian 25 năm qua và so sánh về kinh tế - xã hội việc sử dụng vốn Nhà nước kết hợp với vốn tư nhân (PPP) trong thời gian 10 năm qua. Từ đó, định hướng phát triển và xây dựng cơ chế chính sánh đầu tư PPP kết hợp với ban hành các chính sách cho các ngân hàng trong nước khi đồng hành cho vay các dự án phát triển kết cấu hạ tầng hiện nay. Chính phủ sớm xây dựng trình Quốc hội ban hành Luật PPP để có hành lang pháp lý, tạo niềm tin cho các nhà đầu tư và ngân hàng tham gia thực hiện dự án.

Hai là, đối với cơ quan Nhà nước. Đề nghị cơ quan Nhà nước ứng xử với các nhà đầu tư như một đối tác thực sự công bằng, tuân thủ hợp đồng và xử lý xung đột qua đàm phán, tránh đơn phương đưa ra các văn bản hành chính, hồi tố lại các hợp đồng đã ký gây bất lợi cho dự án và doanh nghiệp. Trường hợp phát sinh yếu tố bất khả kháng, cần thương thảo và thống nhất với các thành phần liên quan là ngân hàng, cổ đông, nhà đầu tư cùng đồng lòng kiến nghị với Thủ tướng, Quốc hội từng bước tháo gỡ. Phân cấp để địa phương thực hiện chức năng cơ quan Nhà nước có thẩm quyền để dễ tháo gỡ các vướng mắc, nhất là công tác giải phóng mặt bằng, giá vật liệu, thu phí... Bộ Giao thông vận tải cần thực hiện chức năng của Bộ chuyên ngành và quản lý Nhà nước.

Ba là, đối với ngân hàng. Chúng tôi luôn yêu cầu đánh giá lại các lợi ích về lợi nhuận đã thu từ các dự án BOT cho vay và trách nhiệm chung đối với hạ tầng giao thông đất nước để cùng nhau xác định trách nhiệm chia sẻ các rủi ro khi dự án vướng



≡ *Ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả*

mắc và có cùng tiếng nói với các nhà đầu tư với cơ công quyền nhằm tháo gỡ các vướng mắc cơ chế bất cập hiện nay. Trong trường hợp Nhà nước yêu cầu nhà đầu tư thay đổi hợp đồng dự án dẫn đến hợp đồng tín dụng bất lợi, đề nghị ngân hàng phối hợp cần tổng hợp các khó khăn vướng mắc cơ chế chính sách trình Quốc hội, Chính phủ xem xét cùng tháo gỡ đồng bộ thông qua việc xây dựng điều chỉnh chính sách vĩ mô.

Bốn là, đối với các cơ quan kiểm tra, giám sát. Cần công tâm để đánh giá các sai sót của dự án không chỉ là khối lượng, giá trị, thủ tục pháp lý mà cần đánh giá tổng thể việc cam kết của Nhà nước không được đảm bảo dẫn đến khó khăn cho doanh nghiệp. Cần đo lường được các lợi ích, hiệu quả từ dự án mang lại, từ đó có đánh giá khách quan về việc triển khai dự án, từ đó thông tin để cộng đồng xã hội có nhận thức đầy đủ về lĩnh vực PPP. Việc kiểm tra, giám sát, điều tra phải vì mục tiêu chung là hỗ trợ thúc đẩy dự án, tránh việc gia tăng áp lực khi dự án đang gặp phải những khó khăn. Các bên cần cùng nhau hội thảo các chuyên đề về hình thức đầu tư PPP nhằm biết rõ nguồn vốn, dòng tiền vào dự án qua đó xác định tổng mức đầu tư khác với tổng vốn đầu tư, đặc biệt là xác định nhà đầu tư và nhà thầu khác nhau.

Năm là, đối với truyền thông. Bên cạnh việc thông tin các mặt tồn tại của các dự án để điều chỉnh phù hợp, các cơ quan truyền thông cần đồng hành với dự án để thông tin đầy đủ về quá trình triển khai, những khó khăn gặp phải, phản ánh tiếng nói của nhà đầu tư, biểu dương những kết quả tích cực để cộng đồng xã hội hiểu và chia sẻ với các bên liên quan. Ban Tuyên giáo Trung ương, Bộ Thông tin và Truyền thông, Hội Nhà báo Việt Nam cần đẩy mạnh vai trò kiểm tra hoạt động tác nghiệp của phóng viên, tránh tình trạng "sáng đăng, trưa gặp, chiều gỡ".

Sáu là, đối với người dân. Cần đẩy mạnh tuyên truyền để người dân hiểu được việc đầu tư theo hình thức BOT trong bối cảnh kinh tế đất nước gặp nhiều khó khăn là chính sách đúng đắn của Đảng và Nhà nước. Từ đó, người dân có cái nhìn khách



≡ *Ông Lưu Bình Nhưỡng, Phó trưởng Ban Dân nguyện Quốc hội phát biểu*

quan đối với các dự án BOT hiện nay và yêu cầu họ tuân thủ luật pháp. Trong bối cảnh hiện nay của đất nước cần xây dựng niềm tin cho doanh nghiệp, người dân hãy cùng chia sẻ với những khó khăn chung của nền kinh tế đất nước. Thông qua các tổ chức đoàn thể, Đảng bộ trong doanh nghiệp, Ban Dân vận, cơ quan truyền thông,... tổ chức hội thảo để chia sẻ, đối thoại nhằm cung cấp thông tin trung thực, từng bước tháo gỡ vướng mắc cơ chế chính sách và thượng tôn pháp luật. Cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn và Trung Lương - Mỹ Thuận là các Dự án phức tạp, khi thực hiện chúng tôi đã phải đương đầu với rất nhiều thách thức. Nhưng với niềm tin của người dân, sự lãnh đạo sáng suốt của Đảng, Nhà nước khi kịp thời điều chỉnh các bất cập, khi thông tin tuyên truyền của cơ quan truyền thông chính xác, khi ý thức trách nhiệm của các bên liên quan đến dự án được nâng cao thì chúng tôi đã có thêm nguồn động viên, khích lệ để vượt qua các khó khăn và thực hiện hoàn thành các dự án.

Phát biểu tại Hội thảo, ông Lê Đình Thọ - Thứ trưởng Bộ Giao thông vận tải chia sẻ: "Hiện nay, nhu cầu đầu tư nguồn lực cho kết cấu hạ tầng giao thông là rất lớn. Một trong những giải pháo để đầu tư cho kết cấu hạ tầng giao thông chính là PPP. Trên thực tế, nhiều nước trên thế giới đã áp dụng hình thức này trong quá trình phát triển đất nước, trong đó phải kể đến Nhật Bản và Hàn Quốc. Hiện nay, chúng ta đang đặt ra mục tiêu phát triển đất nước, nên rất cần huy động vốn từ các khu vực ngoài Nhà nước bởi trên thực tế ngân sách Nhà nước hiện nay chỉ đảm bảo 50% vốn đầu tư cho kết cấu hạ tầng giao thông".

Tại Hội nghị, ông Lưu Bình Nhưỡng - Phó trưởng Ban Dân nguyện Quốc hội nhấn mạnh, cần phải minh bạch trong các vấn đề về BOT, đảm bảo không chỉ lợi ích vật chất mà còn là lợi ích tinh thần cho cả phía Nhà nước, nhà đầu tư và người dân. Giải pháp tiếp tục kêu gọi tư nhân đầu tư thông qua hình thức PPP là tất yếu, không chỉ đầu tư đường bộ mà còn phải đầu tư cả đường biển, đường sông và đường sắt.

Về phía Hiệp hội các Nhà đầu tư công trình giao thông đường bộ Việt Nam, ông Trần Chủng - Chủ tịch Hiệp hội mong muốn, cần sớm có Luật về PPP. Trong đó quy định rõ về công tác công bố dự án, lựa chọn nhà đầu tư một cách minh bạch. Xây dựng và tôn trọng nguyên tắc quản lý đầu tư theo phương thức PPP trong đó đặc biệt các quy định về quản lý sử dụng vốn đầu tư.

Phát biểu bế mạc, ông Hồ Quang Lợi - Phó Chủ tịch thường trực Hội Nhà báo Việt Nam khẳng định, tại Hội thảo này, đã có hơn 10 bài tham luận, ý kiến và 4 phim được trình chiếu. Tất cả những bài tham luận, ý kiến phát biểu, các thước phim sống động và các bài báo trong khuôn khổ của Hội thảo đã phản ánh quyết tâm, trách nhiệm cao của Ban Chỉ đạo, Ban Tổ chức, các nhà khoa học, nhà quản lý, nhà báo, nhà đầu tư về một vấn đề quan trong đang là thời sự nóng bỏng của cả nước. Giá trị các tham luận, các ý kiến phát biểu không chỉ là các luận cứ khoa học, nhằm chứng minh làm rõ vấn đề mà còn có giá trị thực tiễn rất lớn. Từ tiếng nói của người trong cuộc, của các nhà quản lý, các nhà đầu tư, các chuyên gia, những người nhiều năm trăn trở với lĩnh vực hạ tầng giao thông đất nước và những dẫn chứng thuyết phục của cơ quan kiểm toán, ngân hàng đã phản ánh khá toàn diện, chân thực mô hình BOT của cả nước. Qua đó giới báo chí truyền thông nhìn nhận được thực trạng, nhìn lại chính mình để làm tốt hơn vai trò của báo chí là xóa bỏ sự nhìn nhận thiên lệch và định kiến trong một bộ phận của cộng đồng xã hội về BOT.■

Cổng thông tin Điện tử Hội Nhà báo Việt Nam
http://hoinhabaovietnam.vn/Hoi-thao-Truyen-thong-ve-ha-tang-giao-thong-Nhin-nhan-va-dinh-huong_n53948.html



≡ *Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc phát biểu ý kiến chỉ đạo tại Lễ thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận (Ảnh: Phó Bá Cường)*

THỦ TƯỚNG NGUYỄN XUÂN PHÚC DỰ LỄ THÔNG TUYẾN CAO TỐC TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN

◢ QUANG ANH

NGÀY 04/01/2021, ĐOÀN CÔNG TÁC CỦA CHÍNH PHỦ DO THỦ TƯỚNG NGUYỄN XUÂN PHÚC DẪN ĐẦU ĐÃ DI CHUYỂN THỰC NGHIỆM TRÊN TOÀN TUYẾN CAO TỐC TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN TỪ NÚT GIAO CUỐI TUYẾN (HUYỆN CÁI BÈ) VỀ ĐẾN NÚT GIAO ĐẦU TUYẾN (ĐIỂM KẾT NỐI VÀO CAO TỐC TP. HCM - TRUNG LƯƠNG) VÀ DỰ THÔNG TUYẾN CAO TỐC TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN.

Đây là lần thứ 4 người đứng đầu Chính phủ trực tiếp đến công trường Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận để kiểm tra, thúc đẩy tiến độ và động viên cán bộ, kỹ sư, công nhân đang trực tiếp thi công tại công trường.

Cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận khởi công tháng 11/2009, sau gần 10 năm đình trệ, tiến độ chỉ đạt 10% khối lượng, đến tháng 3/2019, liên danh các nhà đầu tư đã mời Tập đoàn Đèo Cả tham gia quản trị, điều hành dự án. Sau hơn một năm rưỡi tái khởi động (vào tháng 4/2019), với sự nỗ lực vượt khó của hàng ngàn cán bộ, kỹ sư, công nhân ngày đêm bám sát và miệt mài thi công công trình bằng tinh thần "ba xuyên": "xuyên đêm"; "xuyên lễ, Tết"; "xuyên dịch". Đến nay, Tập đoàn Đèo Cả đã hoàn thành lời cam kết theo tinh thần chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ phải thông tuyến dự án trước 31/12/2020.

Với phương châm "Muốn thông đường thực địa, phải thông đường trách nhiệm", "Dự án chậm một ngày, thêm một ngày mắc nợ với nhân dân", doanh nghiệp dự án đã lập tiến độ gắn trách nhiệm cho chính mình và các bên liên quan đến dự án là Bộ Giao thông vận tải (GTVT), UBND tỉnh Tiền Giang, các ngân hàng tài trợ vốn và Tập đoàn Đèo Cả để cùng xác định trách nhiệm trước Chính phủ, nhân dân để thực hiện làm việc "ba xuyên" như đã đề cập. Nhà đầu tư, nhà thầu, các đơn vị tư vấn giám sát thay ca nhau ngày đêm bám sát công trường, cùng vượt khó, tìm cơ hội trong thách thức, biến sự hoài nghi thành động lực, lấy lại lòng tin với nhân dân trước một công trình đã nhiều lần lỗi hẹn khi lập đồng hồ đếm ngược thời gian hoàn thành công khai để nhân dân biết và kiểm tra tiến độ thực hiện.

Không có khó khăn nào chúng ta không vượt qua nếu có ý chí, sự quan tâm, đoàn kết phấn đấu từ Trung ương tới địa phương; khả năng tổ chức thực hiện của tỉnh, các đơn vị có liên quan, sự hỗ trợ của các phương tiện kỹ thuật cần thiết.

≡ *Thủ tướng Chính Phủ Nguyễn Xuân Phúc phát biểu tại buổi lễ*



≡ *Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc bắt tay chúc mừng ông Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả, Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần BOT Trung Lương - Mỹ Thuận (Ảnh: Phó Bá Cường)*



≡ *Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc trao quà cho ông Nguyễn Tấn Đông - Tổng Giám đốc Công ty BOT Trung Lương - Mỹ Thuận (ngoài cùng bên trái), ông Nguyễn Văn Vĩnh - Chủ tịch UBND tỉnh Tiền Giang (thứ 2 từ trái sang) và ông Trần Văn Thế - Phó Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả (ngoài cùng bên phải) (Ảnh: Phó Bá Cường)*

Đến thời điểm này, Dự án đã thi công đạt hơn 75% khối lượng, tuyến chính dài hơn 51km đã được thông, một số đoạn trên tuyến chính đã trải cấp phối đá dăm, thảm bê tông nhựa mặt đường, các cầu trên tuyến đã hoàn thành bản mặt cầu, các đường dẫn đầu cầu đã đắp xong vật liệu dạng hạt và thực hiện vuốt nối. Dự án đang tiếp tục thi công các hạng mục còn lại như: kết cấu mặt đường, hệ thống an toàn giao thông, chiếu sáng, hệ thống kiểm soát giao thông thông minh (ITS), trạm thu phí,...

Phát biểu tại buổi lễ, Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc cho biết, tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận chậm tiến độ nhiều năm, ảnh hưởng đến niềm tin của nhân dân Đồng bằng sông Cửu Long (ĐBSCL). Vì vậy, tháng 4/2019, trước bức xúc của nhân dân vùng ĐBSCL, Thủ tướng cùng các đồng chí lãnh đạo Chính phủ đã có lời hứa với hơn 20 triệu người dân ĐBSCL là trước Tết Nguyên đán năm nay, sẽ thông tuyến Trung Lương - Mỹ Thuận.

Trong quá trình triển khai, dự án gặp phải một số khó khăn nhất định như có sự thay đổi chính sách pháp luật về đầu tư, mưa lũ, thiên tai, dịch bệnh kéo dài, đồng thời đây là khu vực có nền đất yếu, nguyên vật liệu khan hiếm. Ngoài ra, trên tuyến đường cao tốc 51km thi công xây dựng lên đến 39 chiếc cầu lớn nhỏ. Trước tình hình đó, Chính phủ đã quyết định chuyển đổi cơ quan Nhà nước có thẩm quyền từ Bộ GTVT sang UBND tỉnh Tiền Giang; nhấn mạnh để cao trách nhiệm cá nhân trong việc thực hiện lời hứa trước nhân dân, chọn đúng đơn vị có năng lực thi công, tổ chức thực hiện.

Thủ tướng đánh giá cao công tác giải phóng mặt bằng (GPMB) cũng như việc 4.000 hộ dân đã di dời, nhường đất cho dự án, đặc biệt không xảy ra khiếu kiện trong quá trình đền bù GPMB. Thủ tướng yêu cầu tỉnh Tiền Giang tiếp tục quan tâm



≡ *Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc cùng các đại biểu cắt băng thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận (Ảnh: Phó Bá Cường)*

công tác tái định cư, ổn định đời sống, tạo sinh kế cho người dân.

Thủ tướng nêu rõ, khối lượng công việc của giai đoạn 2 còn rất lớn, phải tiếp tục nỗ lực hơn nữa để năm 2021, khánh thành tuyến cao tốc mẫu mực này với tiêu chuẩn quốc tế. Nhấn mạnh Việt Nam cần có các đơn vị thi công tầm cỡ quốc tế, Thủ tướng bày tỏ sự ủng hộ và sẽ trực tiếp xử lý kiến nghị của Công ty Cổ phần BOT Trung Lương - Mỹ Thuận để tạo điều kiện cho doanh nghiệp thu hồi vốn.

Tại buổi lễ, Thủ tướng khẳng định, không có khó khăn nào chúng ta không vượt qua nếu có ý chí, sự quan tâm chung, đoàn kết phấn đấu từ Trung ương tới địa phương; khả năng tổ chức thực hiện của tỉnh, các đơn vị có liên quan, sự hỗ trợ của các phương tiện kỹ thuật cần thiết.

Việc thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận không chỉ khẳng định mốc tiến độ quan trọng đạt được làm tiền đề hoàn thành dự án trong năm 2021 mà trong thời điểm này, với các điều kiện kỹ thuật có thể sẵn sàng tổ chức lưu thông tạm thời nhằm ứng cứu nạn ùn tắc, kẹt xe trên QL1 vẫn thường xuyên xảy ra để kịp phục vụ nhân dân trong dịp Tết Nguyên đán Tân Sửu. Trước đó, vào thời điểm tháng 12/2016 khi tình trạng mưa lũ đá lăn làm ùn tắc đường đèo Cổ Mã, lực lượng Cảnh sát giao thông đã chủ động cùng nhà đầu tư Dự án hầm đường bộ Đèo Cả (Tập đoàn Đèo Cả) tổ chức phân luồng hướng dẫn xe đi xuyên qua hầm Cổ Mã (trước đó, Thủ tướng Chính phủ cũng đã kiểm tra thông tuyến, đi xuyên qua hầm trước khi dự án đưa vào hoàn thành tháng 8/2017).

Với thực trạng tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận hiện nay đã có thể phục vụ người dân (xe khách dưới 16 chỗ và xe tải dưới 2,5 tấn với tốc độ ≤ 40km/h) vào dịp Tết Nguyên đán năm 2021 trong trường hợp QL1 quá tải và xảy ra tình trạng ùn tắc giao thông. Tuy nhiên, việc tổ chức lưu thông tạm thời trên tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận để hỗ trợ nhân dân trong dịp Tết Nguyên đán Tân Sửu phải được các cơ quan chức năng như: Bộ GTVT, UBND tỉnh Tiền Giang cho phép và làm đầu mối tổ chức thực hiện.

Dự án đạt được mục tiêu thông tuyến hôm nay, ngoài sự cố gắng vượt bậc của các cán bộ, công nhân viên tham gia dự án, còn nhờ chỉ đạo kịp thời của Chính phủ, sự ủng hộ của người dân khi tạo điều kiện thuận lợi trong công tác GPMB, sự phối hợp của cơ quan Nhà nước có thẩm quyền, sự hỗ trợ của các ngân hàng tài trợ vốn, nhưng việc đưa Dự án vào khai thác trong năm 2021 còn nhiều khó khăn. Qua đây,



≡ *Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc đánh giá cao sự nỗ lực của nhà đầu tư, các đơn vị thi công để dự án đạt được tiến độ như hôm nay*

ĐƯỢC BIẾT, TỪ NĂM 2016 - 2021 TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ ĐÃ THAM GIA ĐẦU TƯ VÀ THỰC HIỆN HOÀN THÀNH, ĐƯA VÀO SỬ DỤNG GỒM CÁC DỰ ÁN HẦM ĐƯỜNG BỘ QUA ĐÈO CẢ BAO GỒM: HẦM ĐÈO CẢ, CỔ MÃ, CÙ MÔNG, HẢI VÂN MỞ RỘNG; DỰ ÁN CAO TỐC BẮC GIANG - LẠNG SƠN; DỰ ÁN CAO TỐC LƯƠNG - MỸ THUẬN... ĐÂY LÀ NHỮNG CÔNG TRÌNH TRỌNG ĐIỂM ĐÃ ĐƯỢC LÃNH ĐẠO ĐẢNG VÀ NHÀ NƯỚC QUAN TÂM CHỈ ĐẠO HOÀN THÀNH ĐÚNG TIẾN ĐỘ ĐỂ THIẾT THỰC CHÀO MỪNG ĐẠI HỘI ĐẢNG TOÀN QUỐC LẦN THỨ XIII.

Công ty Cổ phần BOT Trung Lương - Mỹ Thuận đã kiến nghị đến Thủ tướng Chính phủ xem xét, chỉ đạo:

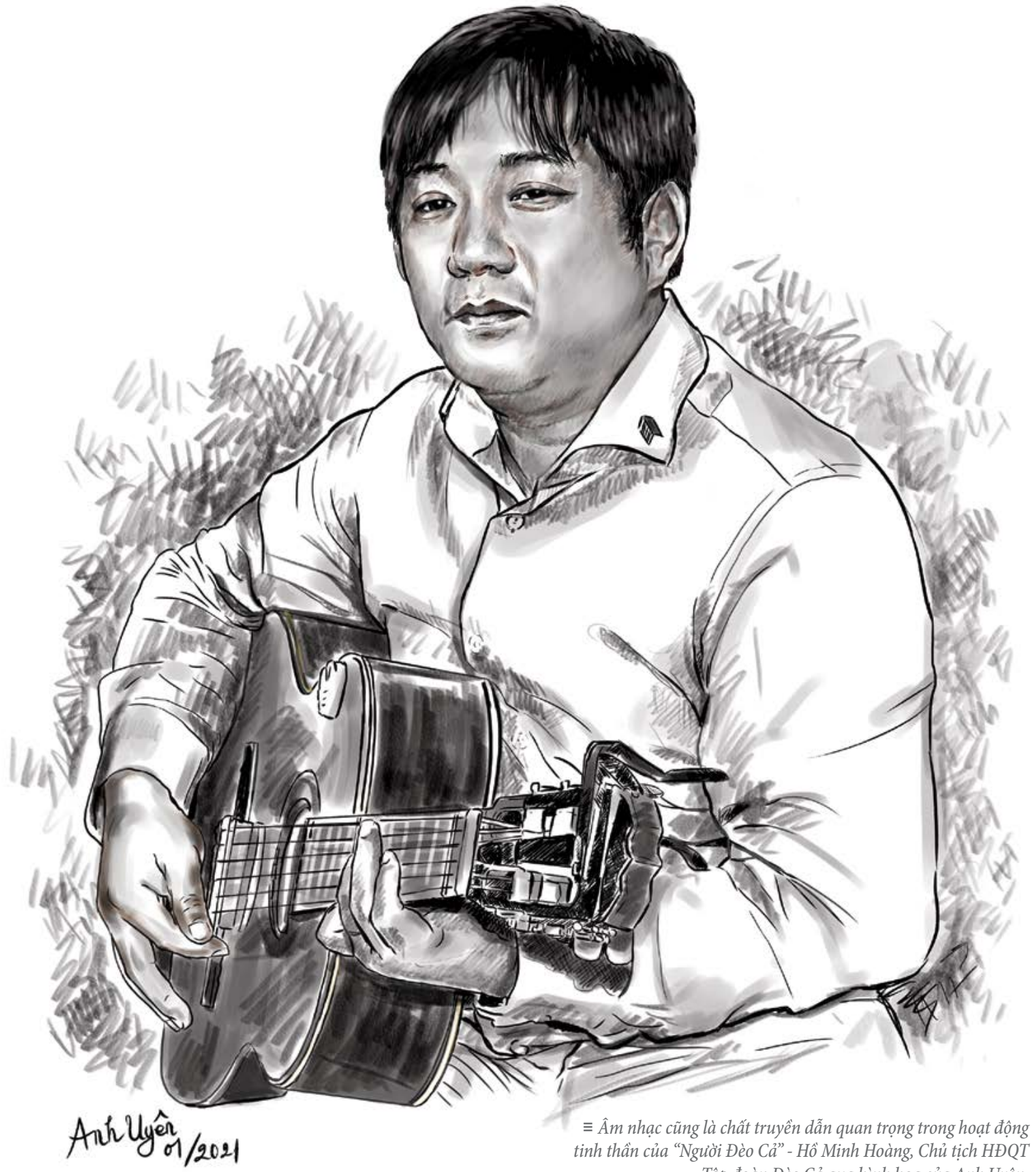
Một là: Đối với Bộ GTVT, UBND tỉnh Tiền Giang sớm giải quyết các vướng mắc kéo dài về việc thu phí của tuyến TP. HCM - Trung Lương, đồng thời sử dụng các trạm thu phí sẵn có trên cao tốc TP. HCM - Trung Lương (Trạm Chợ Đệm) để tổ chức quản lý thu phí đồng bộ liên thông trên toàn tuyến cao tốc từ TP. HCM đến Mỹ Thuận - Cần Thơ. Rà soát hạng mục Trạm dừng nghỉ mà cơ quan Nhà nước có thẩm quyền (CQNNCTQ) đã giao cho nhà đầu tư khác thực hiện nhằm đảm bảo đồng bộ với Trung tâm cứu hộ, cứu nạn trước khi đưa tuyến cao tốc vào sử dụng.

Hai là: UBND tỉnh Tiền Giang chủ trì, phối hợp Bộ GTVT, Hội đồng nghiệm thu Nhà nước, Kiểm toán Nhà nước, cùng nhà đầu tư lập kế hoạch hoàn thành các công việc tiếp theo, xác định rủi ro tiềm ẩn về kỹ thuật do tác động của biến đổi khí hậu, địa chất phức tạp tại khu vực; những rủi ro về pháp lý và tài chính do nhiều lần thay đổi chủ đầu tư, nhà đầu tư, nhà thầu, để báo cáo Đảng, Quốc hội, Chính phủ và nhân dân khi hoàn thành đưa dự án vào khai thác trong năm 2021.

Ba là: Cắt băng thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận là sự kiện thiết thực chào mừng Đại hội đại biểu toàn quốc lần thứ XIII của Đảng. Nhân dịp này, các bộ ngành cần rà soát, đánh giá tổng thể đối với các dự án cao tốc đang gặp khó khăn tương tự như Dự án Trung Lương - Mỹ Thuận, Đồng Đăng - Trà Lĩnh; những dự án để kéo dài nhiều năm không triển khai được như: Cà Mau - Bạc Liêu, Đồng Nai - Lâm Đồng,... để tìm giải pháp tối ưu hóa hiệu quả quản lý. Từ thực tế thành công của Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận đã được chứng minh, cần ủng hộ mạnh mẽ việc chuyển CQNNCTQ từ Bộ GTVT về địa phương thực hiện các dự án giao thông để đảm bảo vai trò quan lý Nhà nước của Bộ GVTT và các địa phương phát huy sự chủ động, trên cơ sở tổng kết mô hình lãnh đạo, chỉ đạo triển khai thực hiện dự án của Tỉnh ủy, UBND các tỉnh như Tiền Giang, Cao Bằng và có sự tham gia phối hợp chặt chẽ cùng với các đơn vị tư vấn, nhà đầu tư. Đây là việc làm không chỉ cần quyết tâm chính trị cao, mà còn đòi hỏi mọi cơ quan, tổ chức, cá nhân phải đặt lợi ích của dân tộc và nhân dân lên trên hết, trước hết, là một giải pháp đột phá về quản lý để đẩy nhanh xây dựng kết cấu hạ tầng giao thông, đáp ứng yêu cầu phát triển đất nước thời kỳ mới.■

Tạp chí Vietnam Logistics Review
http://vlr.vn/trong-nuoc/thu-tuong-nguyen-xuan-phuc-du-le-thong-tuyen-cao-toc-trung-luong-my-thuan-6974.vlr
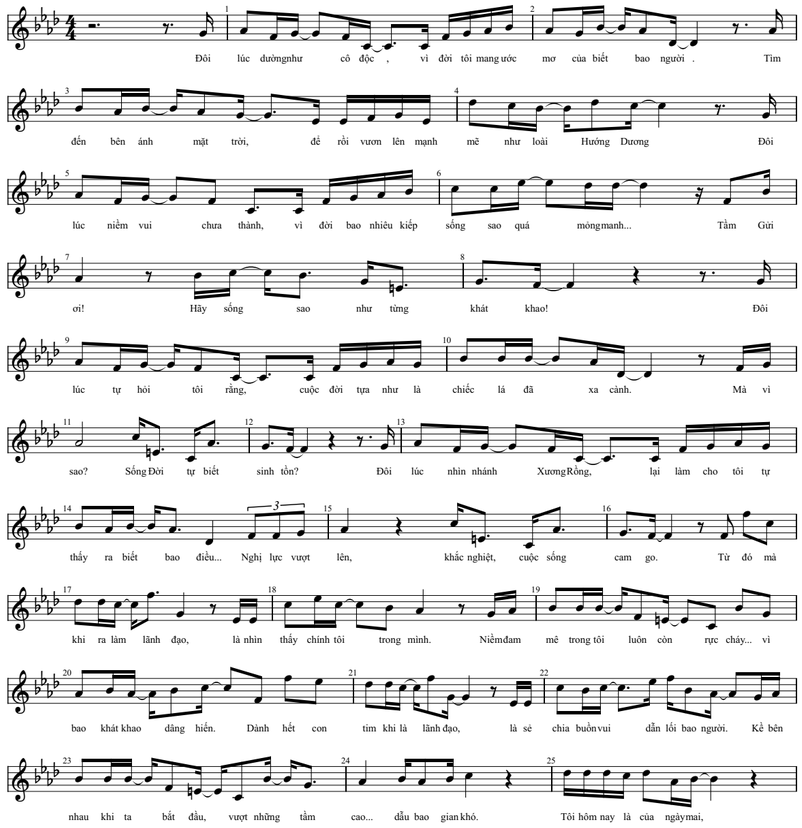
NHỮNG CA KHÚC VỀ TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ
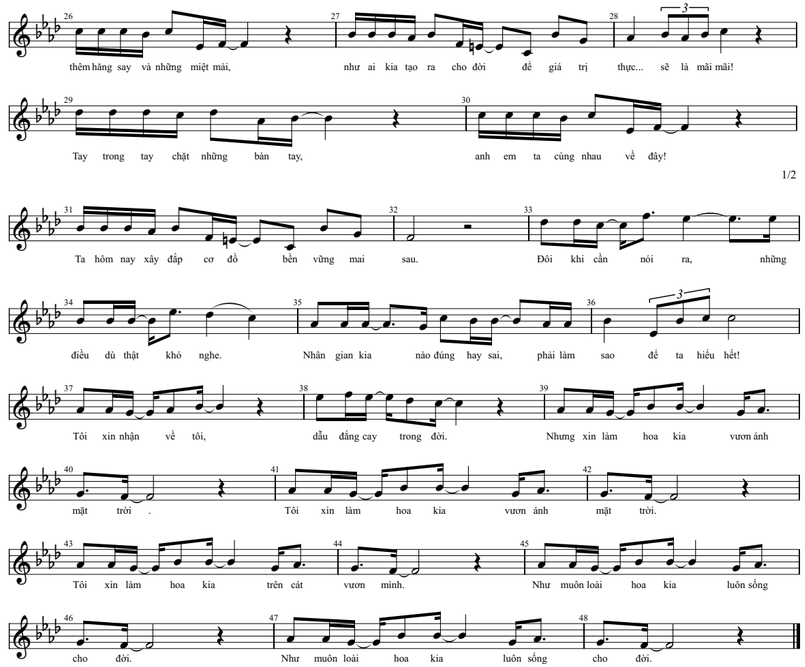


≡ Âm nhạc cũng là chất truyền dẫn quan trọng trong hoạt động tinh thần của "Người Đèo Cả" - Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả qua hình họa của Anh Uyên.

Giá trị thực

Lời: Hồ Minh Hoàng
Nhạc: Lê Bảo Long
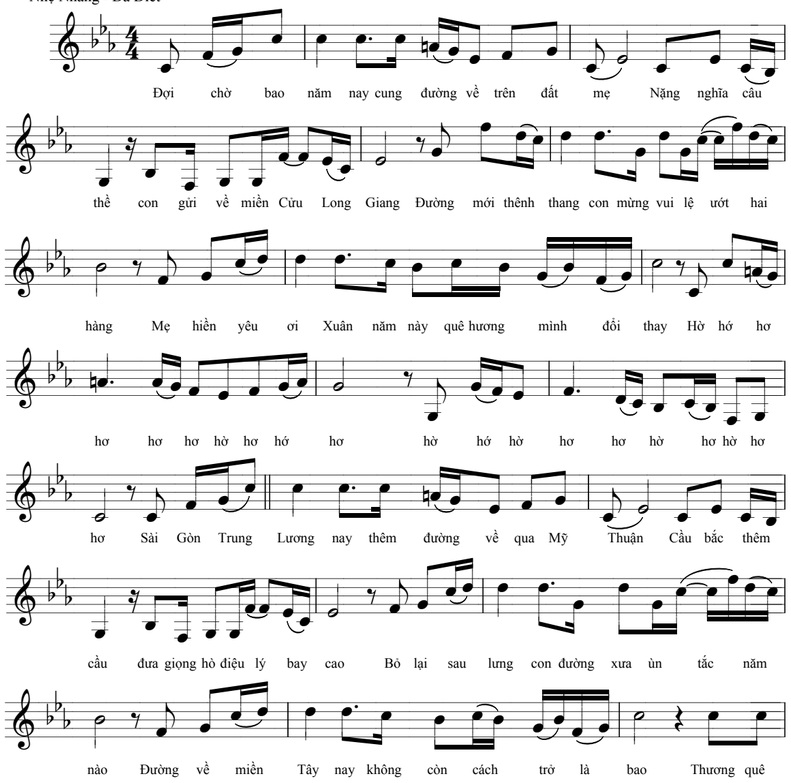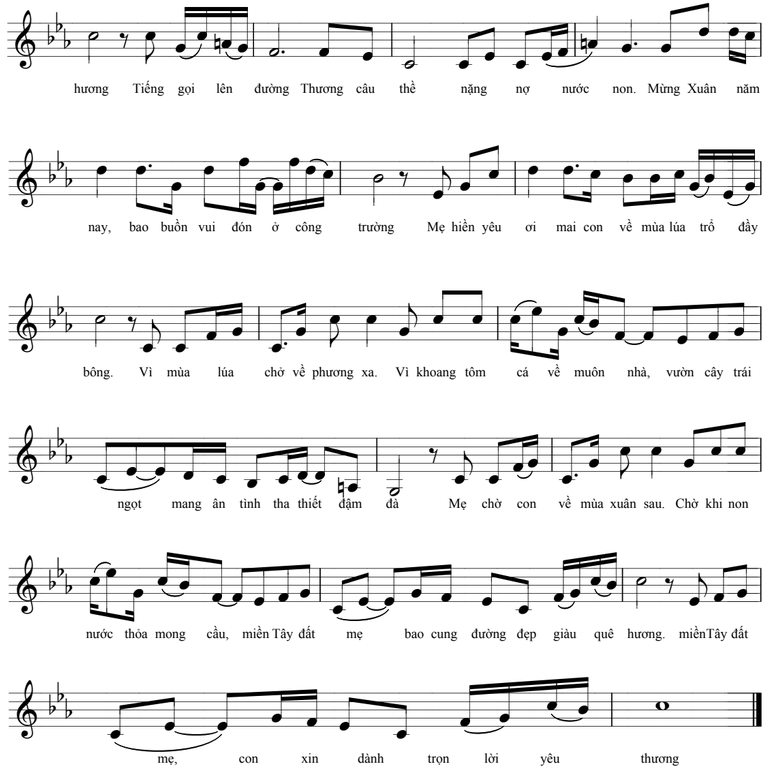




Khát vọng Cửu Long Giang

Lời: Hồ Minh Hoàng
Nhạc: Lê Bảo Long

Hò ơ ooooooooooooo
Dí dầu cao tốc miền Tây
Xây qua xây lại xây hoài chưa xong
Hò ơ ooooooooooooo
Thương sao năm tháng đợi chờ
Miền Tây sông nước hằng mơ cung đường

Nhẹ Nhàng - Da Diết

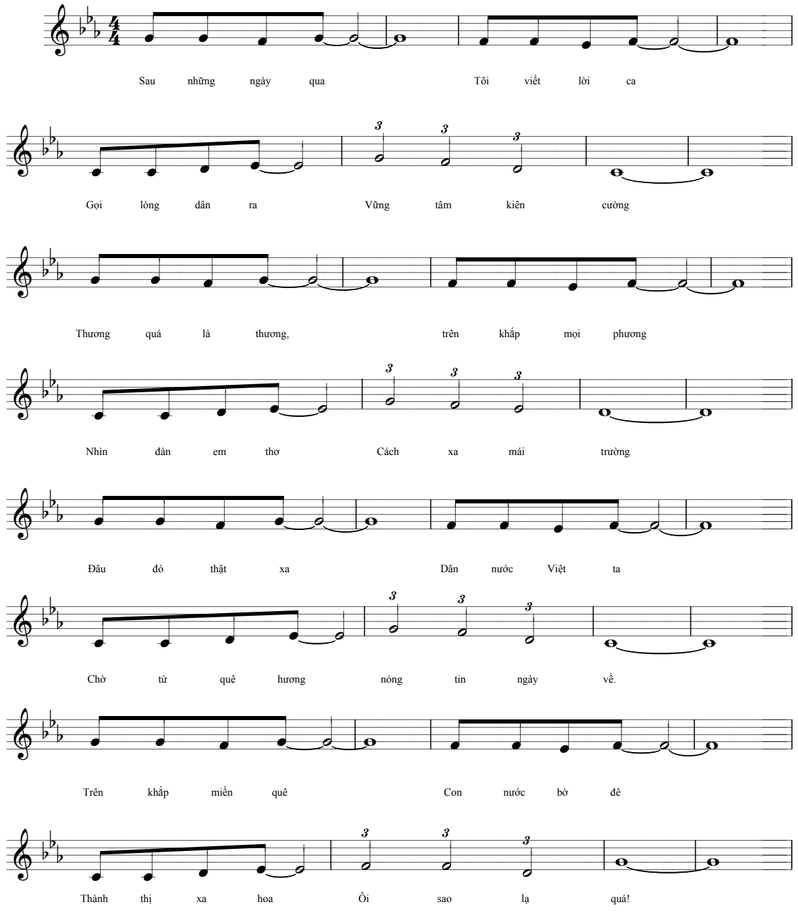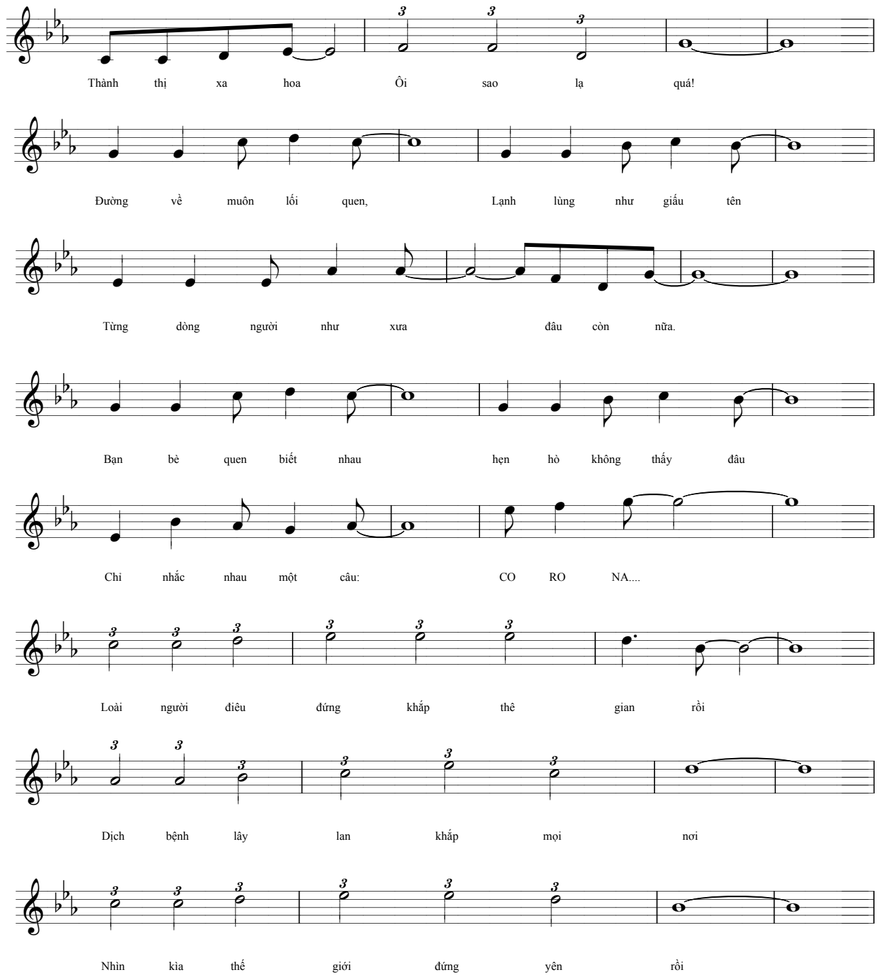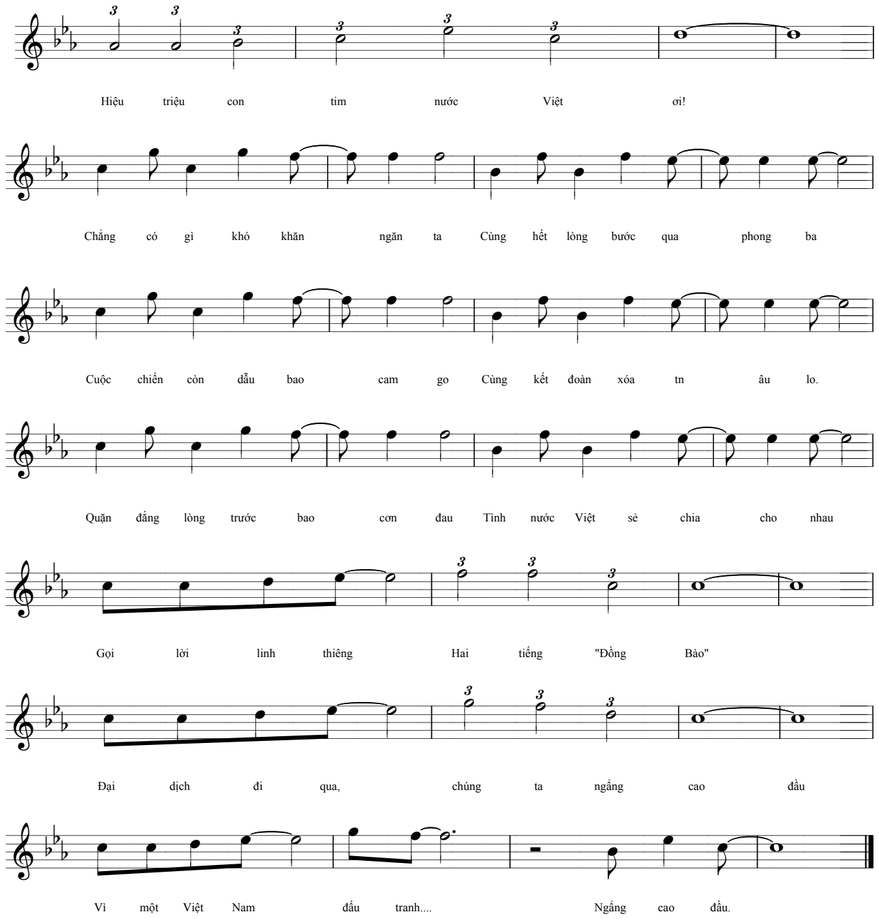




Vượt bão Corona

Lời: Hồ Minh Hoàng
Nhạc: Lê Bảo Long

Êm dịu
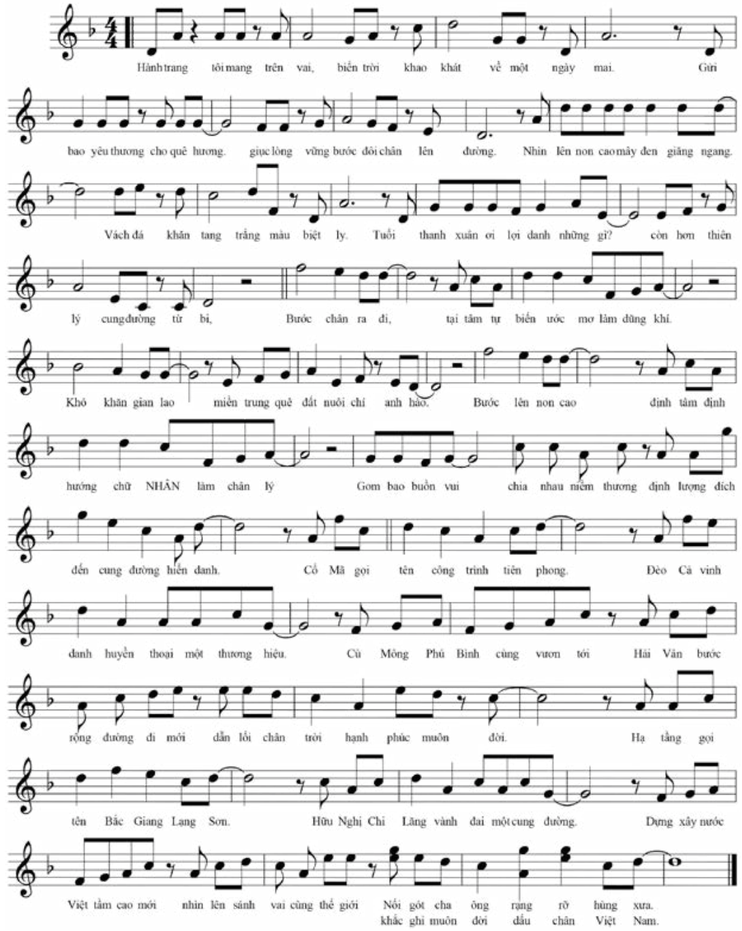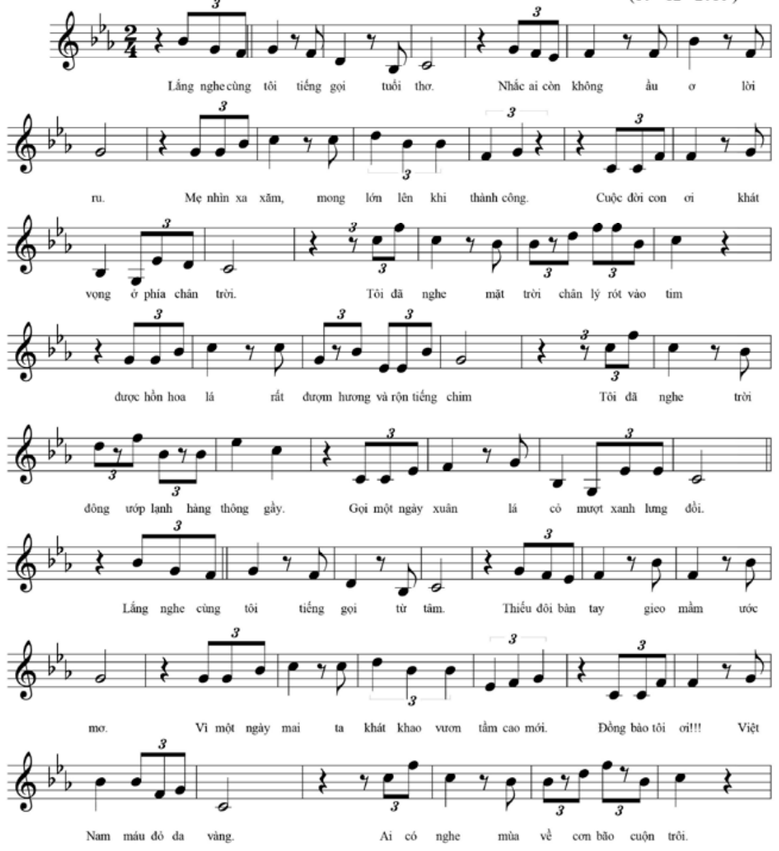






Huyền thoại một cung đường
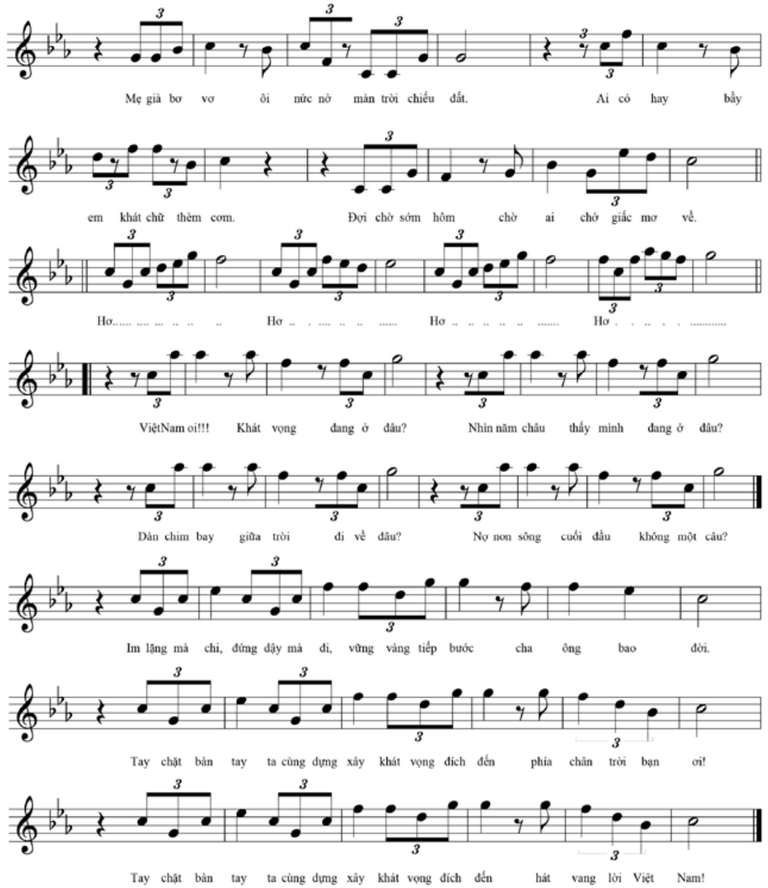
Hồ Minh Hoàng & Lê Bảo Long



Khát vọng Việt Nam

Nhạc: Lê Bảo Long
Lời: Hồ Minh Hoàng
(10 - 12 - 2018)





Lặng lẽ

Words by Hồ Minh Hoàng
Music by Lê Bảo Long

♩ = 60

A

Có bàn chân lặng lẽ, bước qua dòng thời gian
Đi hết một thời trai trẻ, vẫn nguyện ước bước vượt đại ngàn.
Có nụ cười vẻ vang, cất lên từ trái tim vàng.
Chia niềm tin, khao khát… cho những giấc mơ còn đang dở dang…

B

Có một mái tóc pha sương, trên những cung đường của đất nước, quê hương
Quên tuổi chiều bóng cả, quên vất vả nặng gánh đôi vai.
Có một sự miệt mài, mưa nắng dãi dầu trắng đêm thâu.
Ôi chưa bao giờ dừng lại, đam mê, khát vọng rực cháy trong ai???

C

Đèo Cả ơi! Xin thay lời dâng trọn niềm tri ân Gửi về nơi
ấy, ghi chiến công bao người thầm lặng Càng lên non
cao, càng qua sông sâu, dấu chân chẳng thể phai nhoà. Lời ca hôm
nay, còn cho mai sau Nhớ nhau từ thủa ban đầu… Lời ca hôm

1.
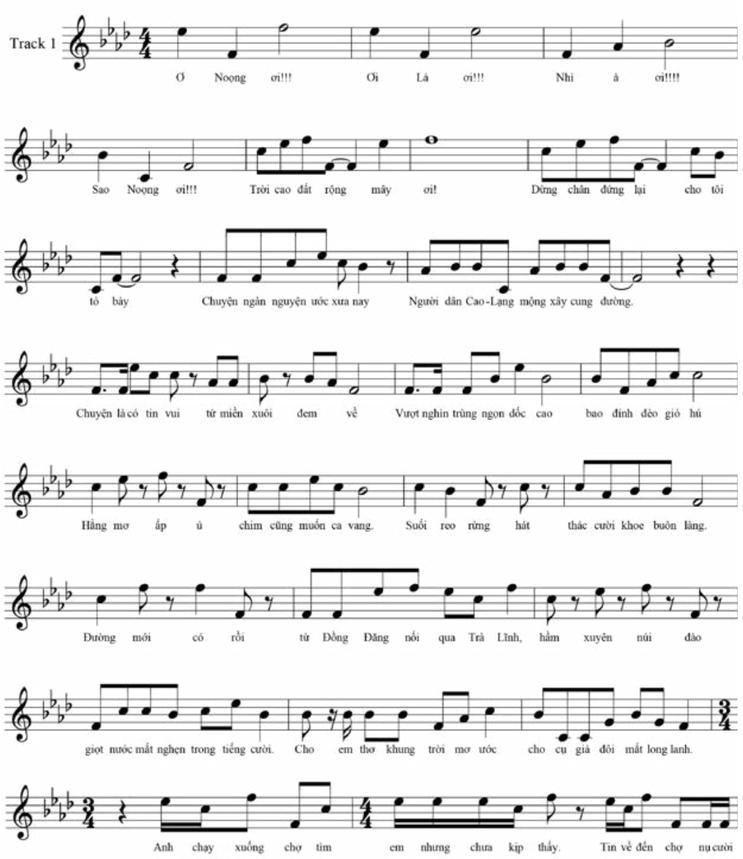
nay, còn vang mai sau Nhớ nhau ta hát: "Đèo Cả ơi!!!" Lời ca hôm
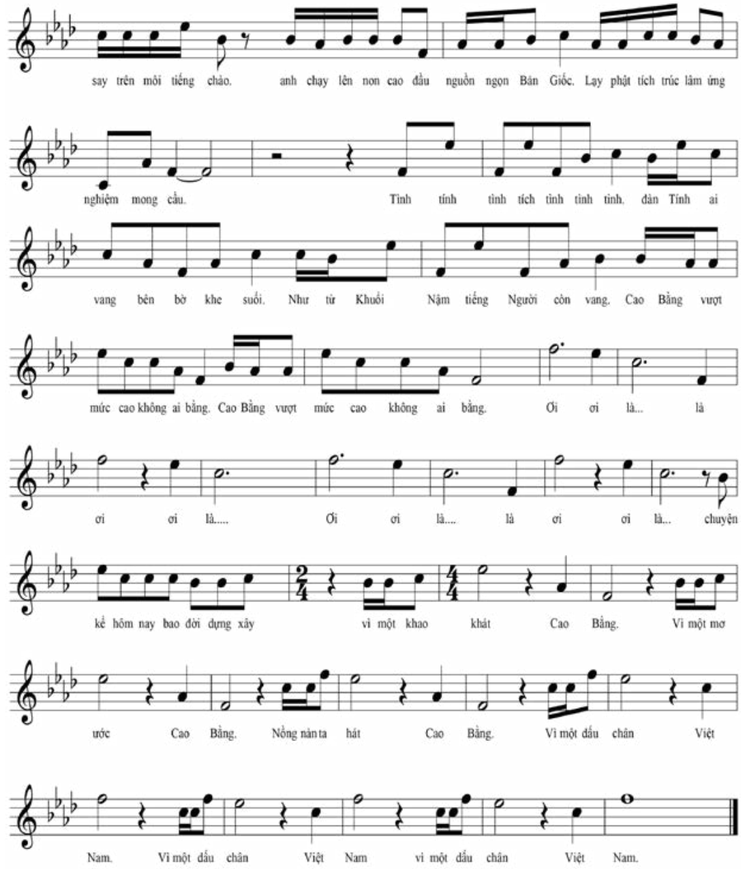
2.

nhau ta hát: "Đèo Cả ơi!!!"
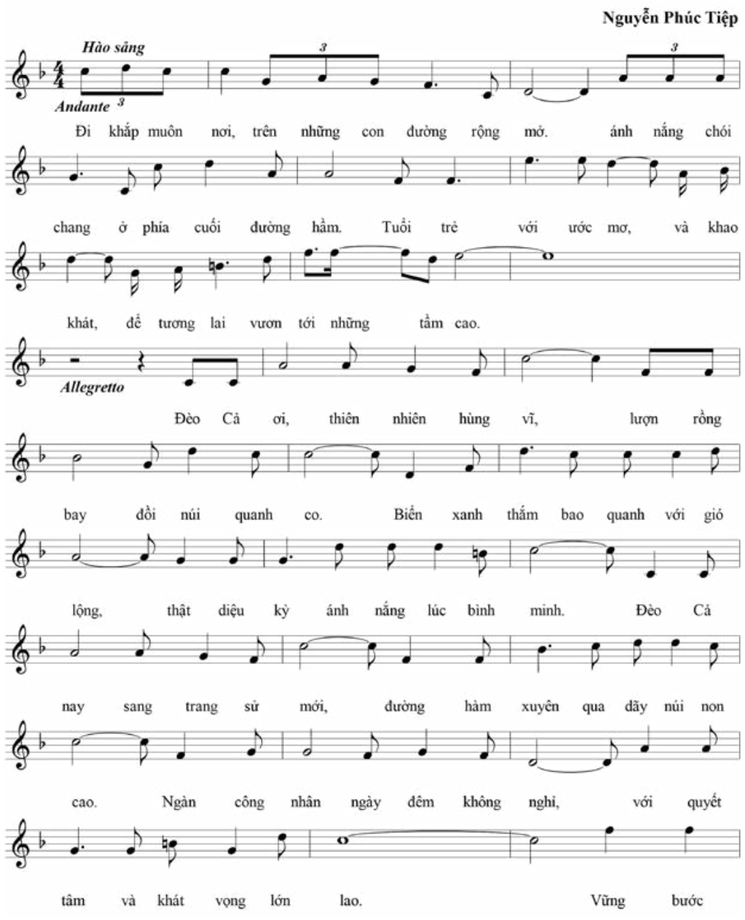
Cao Bằng khát vọng vươn xa
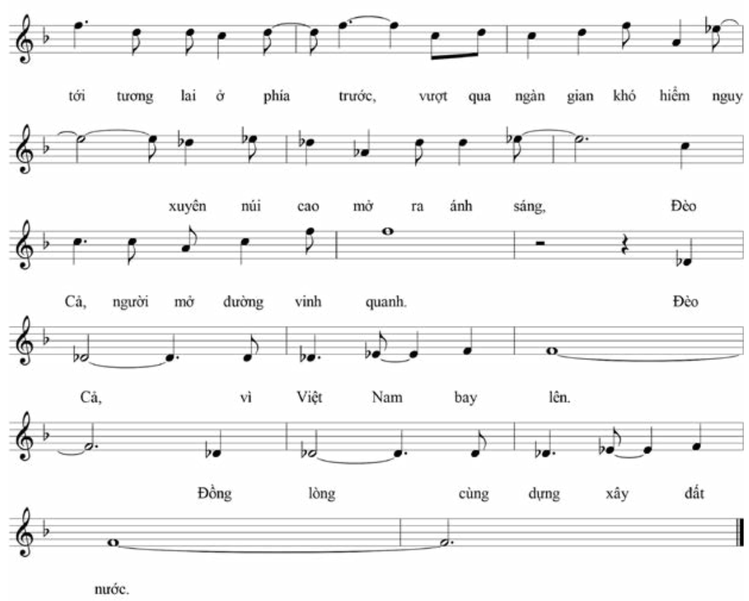
Lời: Hồ Minh Hoàng
Nhạc: Lê Bảo Long
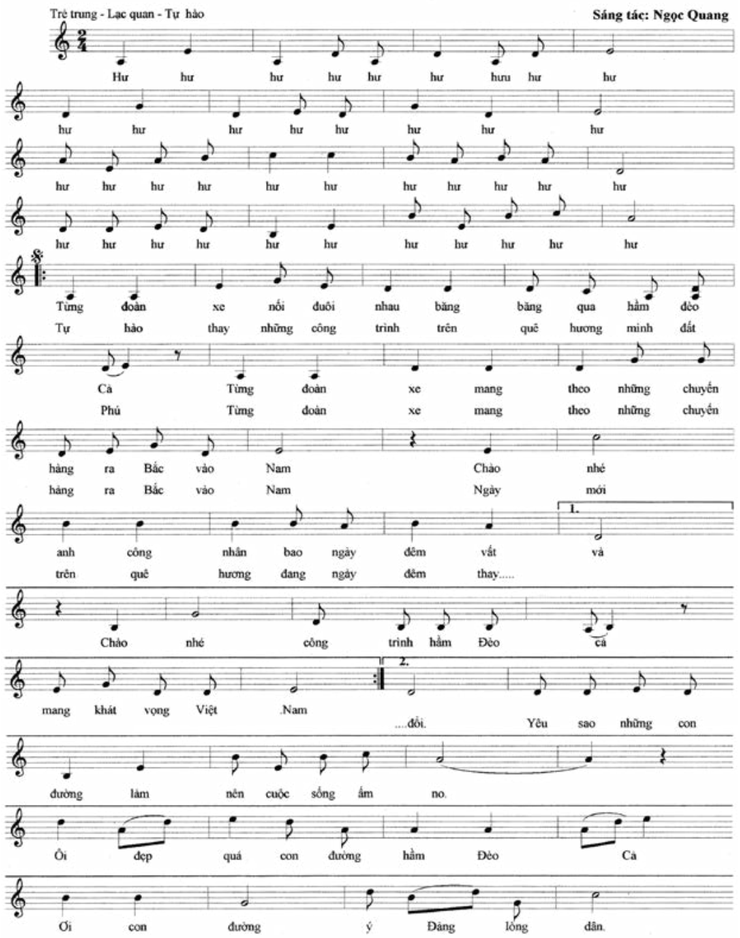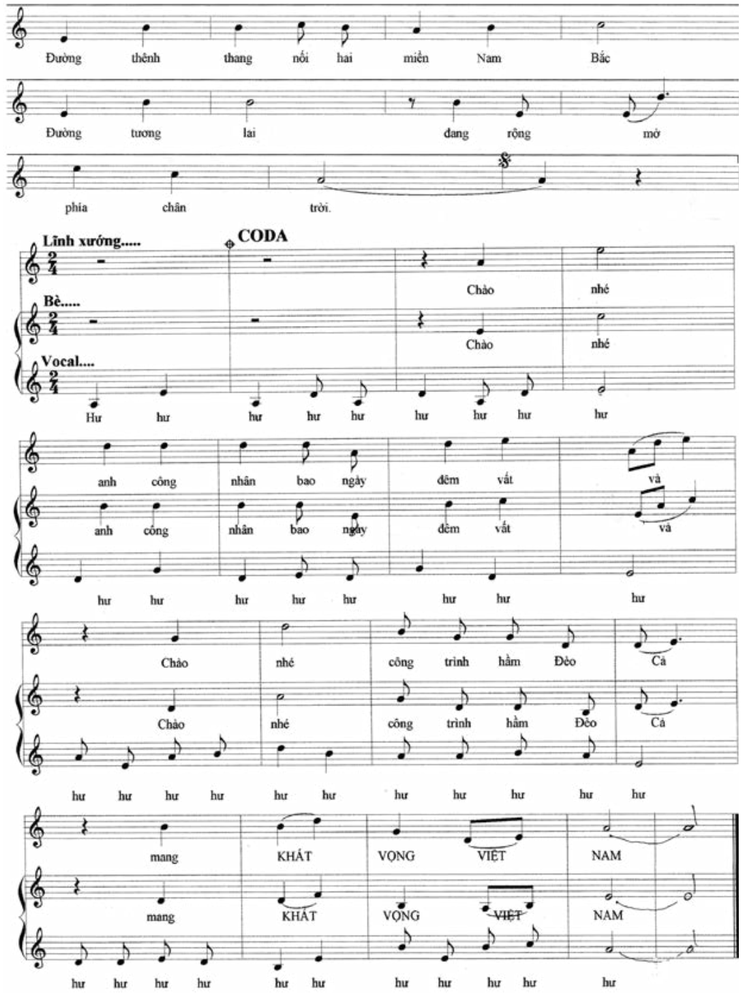




Đèo Cả người mở đường vinh quang



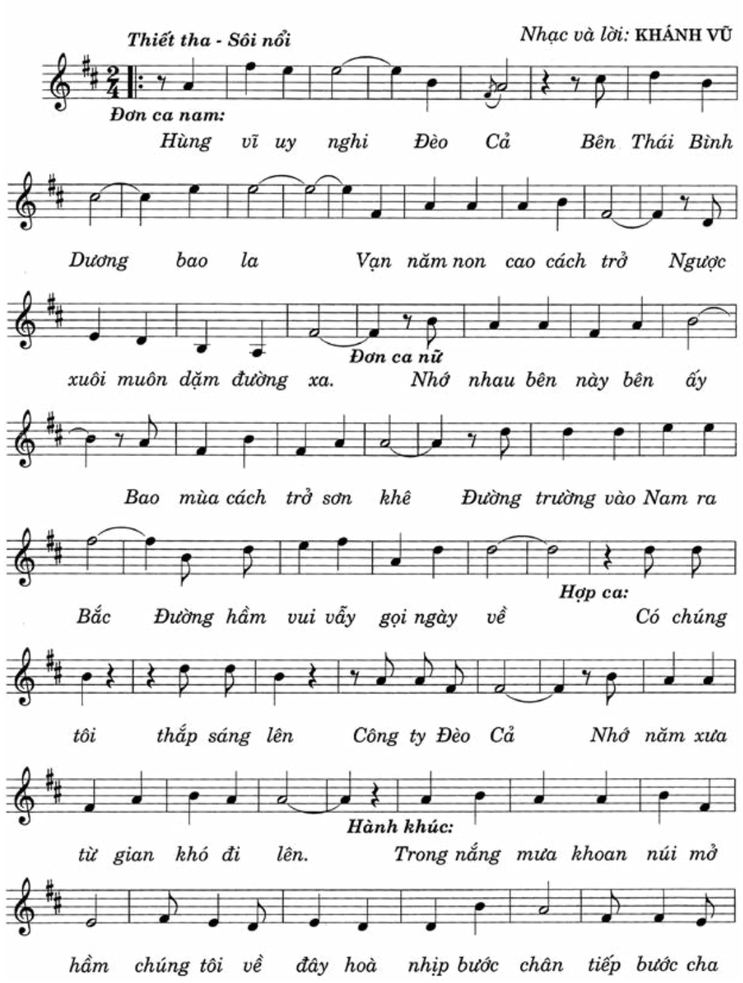


Đường hầm Đèo Cả - khát vọng Việt Nam
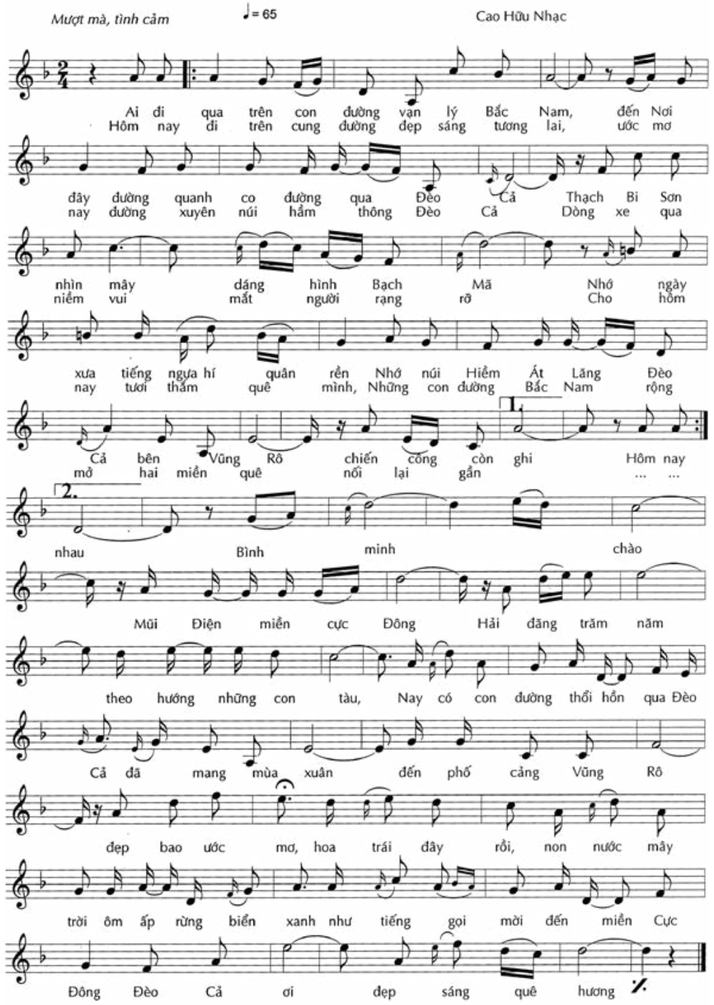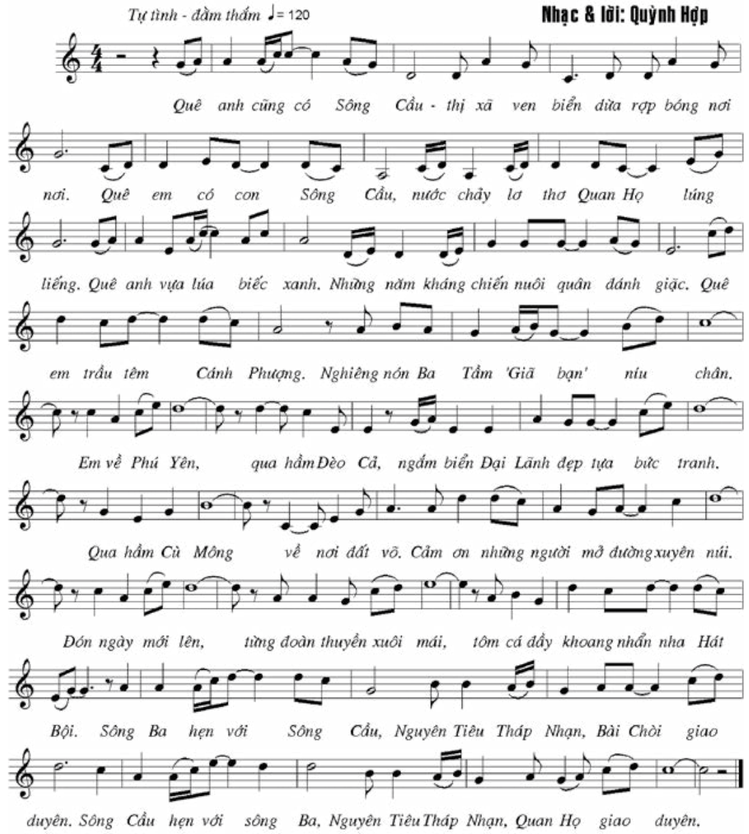




Bài ca công ty Đèo Cả



Hầm Đèo Cả tô thắm miền cực Đông



Sông Cầu quê anh, Sông Cầu quê em



Khát vọng

Chủ biên:

Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả

Thực hiện:

- **TS. Lê Văn Hỷ**, Cố vấn Truyền thông Tập đoàn Đèo Cả
- **Nguyễn Quang Thành**, Giám đốc Ban Truyền thông Tập đoàn Đèo Cả

Đối tác liên kết xuất bản: Tạp chí Vietnam Logistics Review
(Ấn phẩm thuộc bản quyền của Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả)

NHÀ XUẤT BẢN HỘI NHÀ VĂN
65 Nguyễn Du - Hà Nội
Tel: 024.38.222.135
E-mail: nxbhoinhavan@yahoo.com.vn | http://nxbhoinhavan.net

Chi nhánh miền Nam
371/16 Hai Bà Trưng- Phường 8 - Quận 3-TP. HCM
Tel: 028.38.297.915 | Email: nxbhnv.saigon@gmail.com

Chi nhánh miền Trung và Tây Nguyên
277-Trần Hưng Đạo-Thành phố Đà Nẵng
Tel: 0236.3849.516 | Email: nxbhnv.mientrungtaynguyen@gmail.com

Chịu trách nhiệm xuất bản: **NGUYỄN QUANG THIỀU**
Giám đốc – Tổng biên tập: **NGUYỄN QUANG THIỀU**

Biên tập viên: Ngô Thị Thúy Nga

In: 1.000 cuốn; khổ 25x25 cm tại Công ty TNHH Thiết kế In ấn HKT
địa chỉ cơ sở in: 1050/4/6 Quang Trung, Phường 8, Q. Gò Vấp, TP. HCM
Số xác nhận ĐKXB: 5636-2020/CXBIPH/05-180/HNV
Số quyết định xuất bản: 2215/QĐ-NXBHNV; ký ngày: 31/12/2020
In xong và nộp lưu chiểu: Quý 1 năm 2021
Mã ISBN (dạng số): 978-604-319-482-1